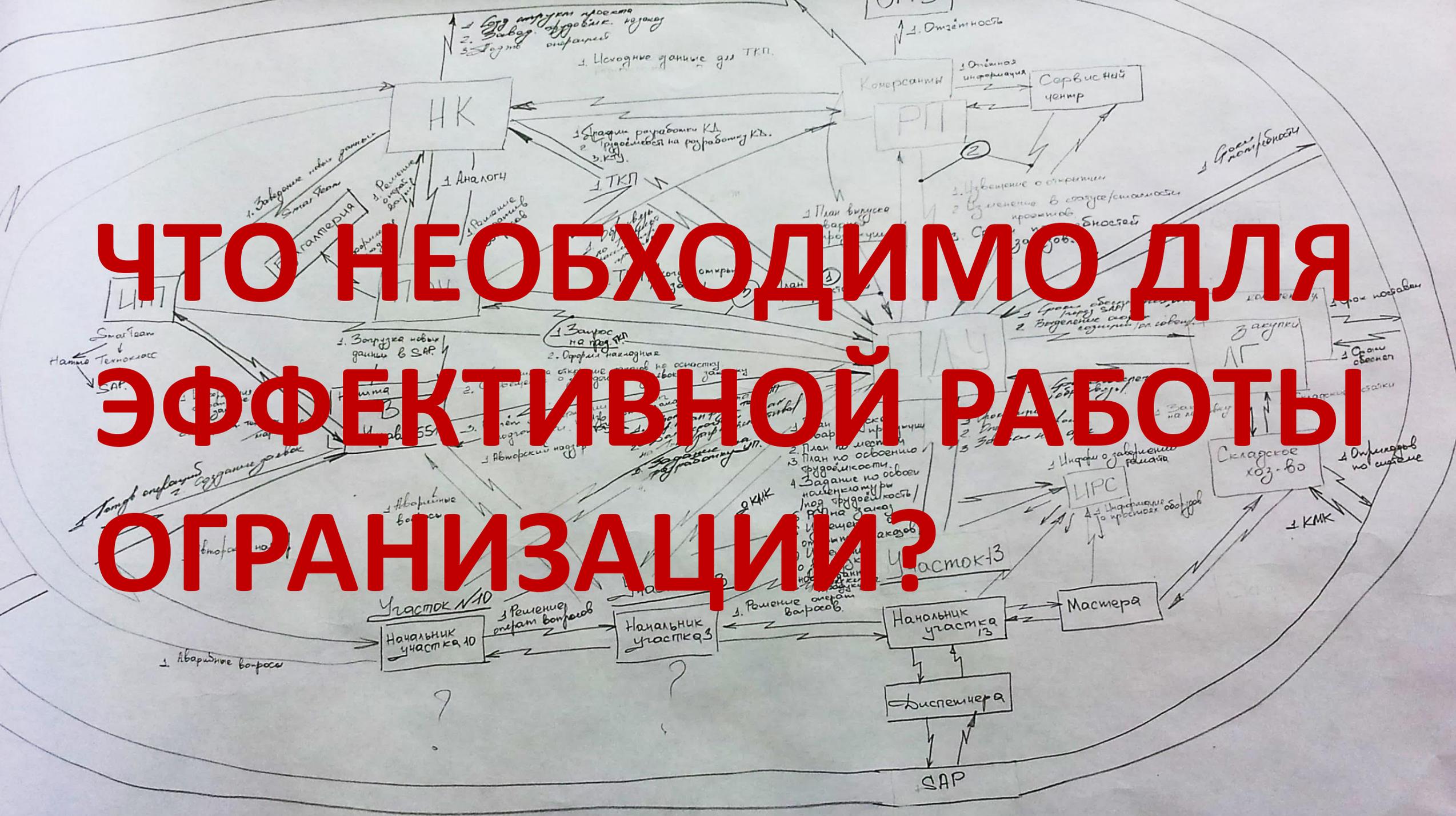


Опыт внедрения проектного и процессного управления

ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ОГРАНИЗАЦИИ?



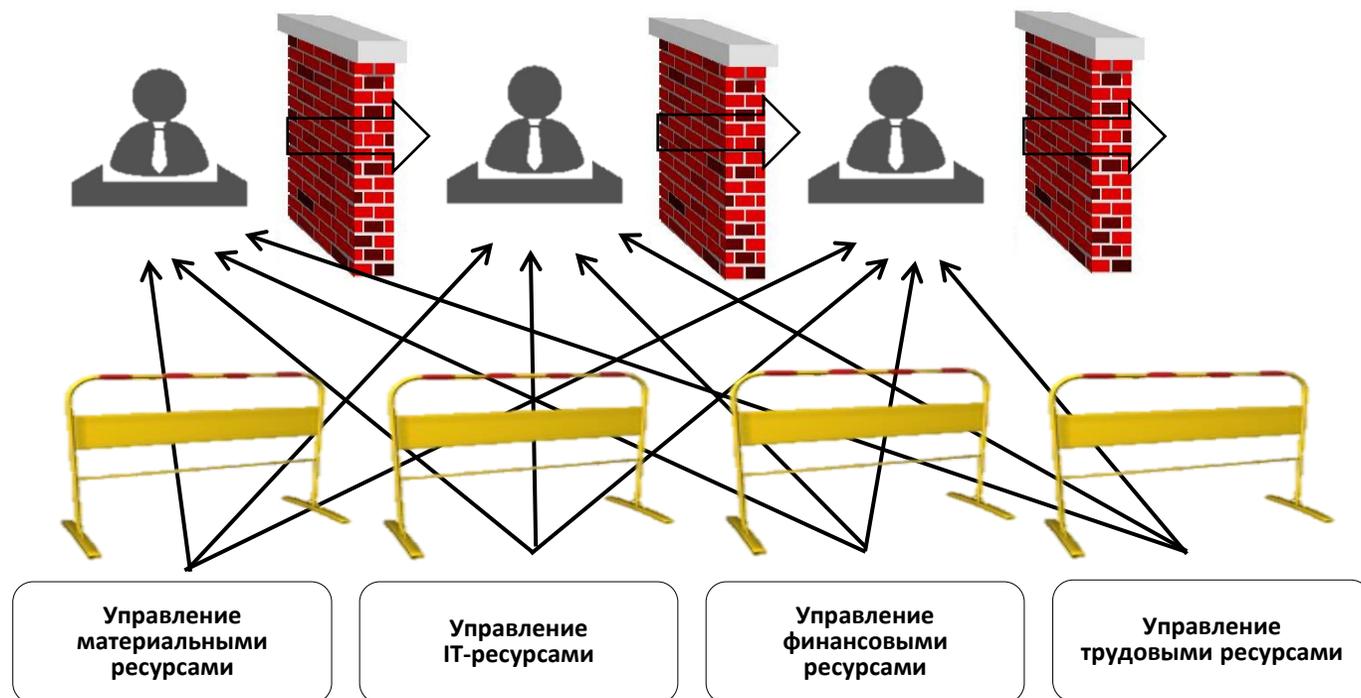
Антон Маркин

Руководитель проектного офиса Росстата
(Проектный офис развития производственной системы Росстата)



1. Руководитель группы по проектированию промышленного оборудования ~ 40 сотрудников
2. Руководитель проектов повышения операционной эффективности
производственного предприятия (Lean, внедрение проектного управления) ~ 1 200 сотрудников
3. Опыт разработки методологии проектного управления крупного научного
и промышленного предприятия ~ 10 000 сотрудников
4. Руководитель проекта по поставке технологического оборудования ~ 15 000 сотрудников
5. Руководитель проектного офиса Росстата:
 - проекты бережливого производства
 - развитие системы менеджмента качества
 - развитие проектного управления

Причины низкой эффективности процессов



Разные подходы к выполнению задач

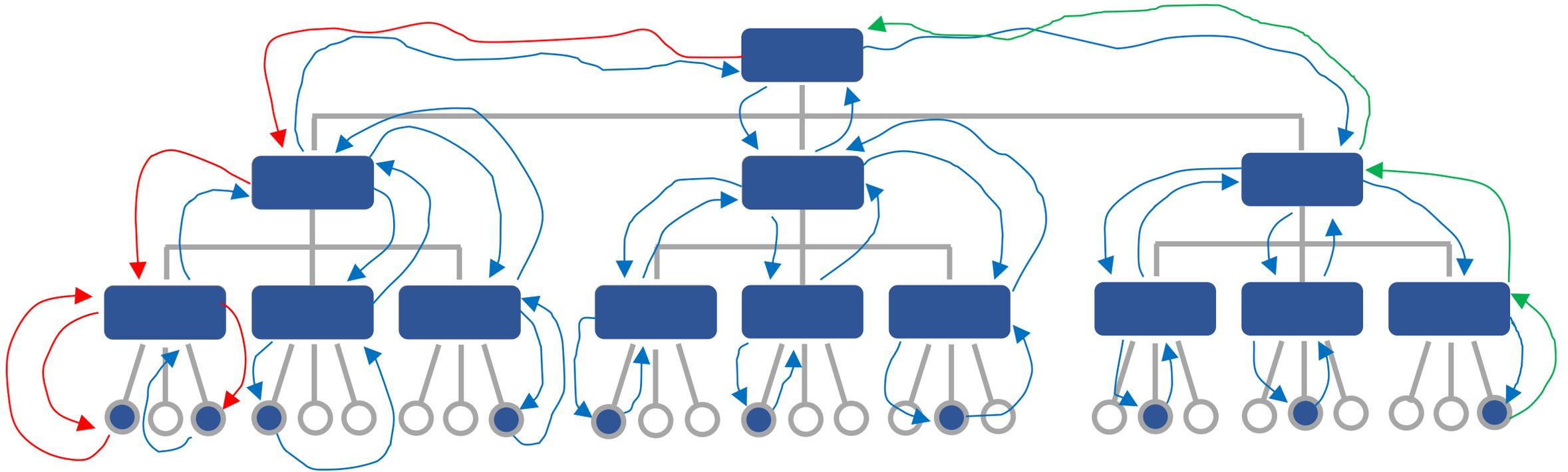


Функциональный подход – выполнение задач в рамках должностных обязанностей, каким способом решать поставленную задачу определяет исполнитель.

Процессный подход – за результат отвечает владелец процесса. Минимальная вероятность изменений технологии и результата.

Проектный подход – за результат отвечает руководитель проекта. Максимальная вероятность изменений технологии и результата.

Функциональный подход

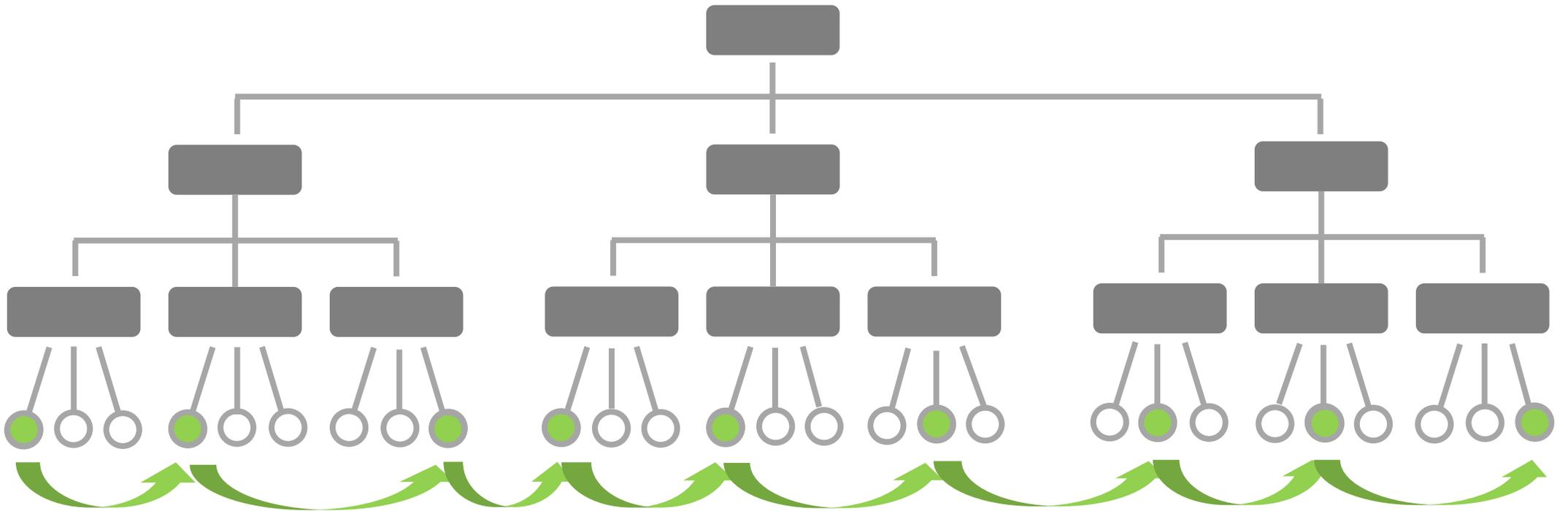


40 коммуникаций

Процесный подход

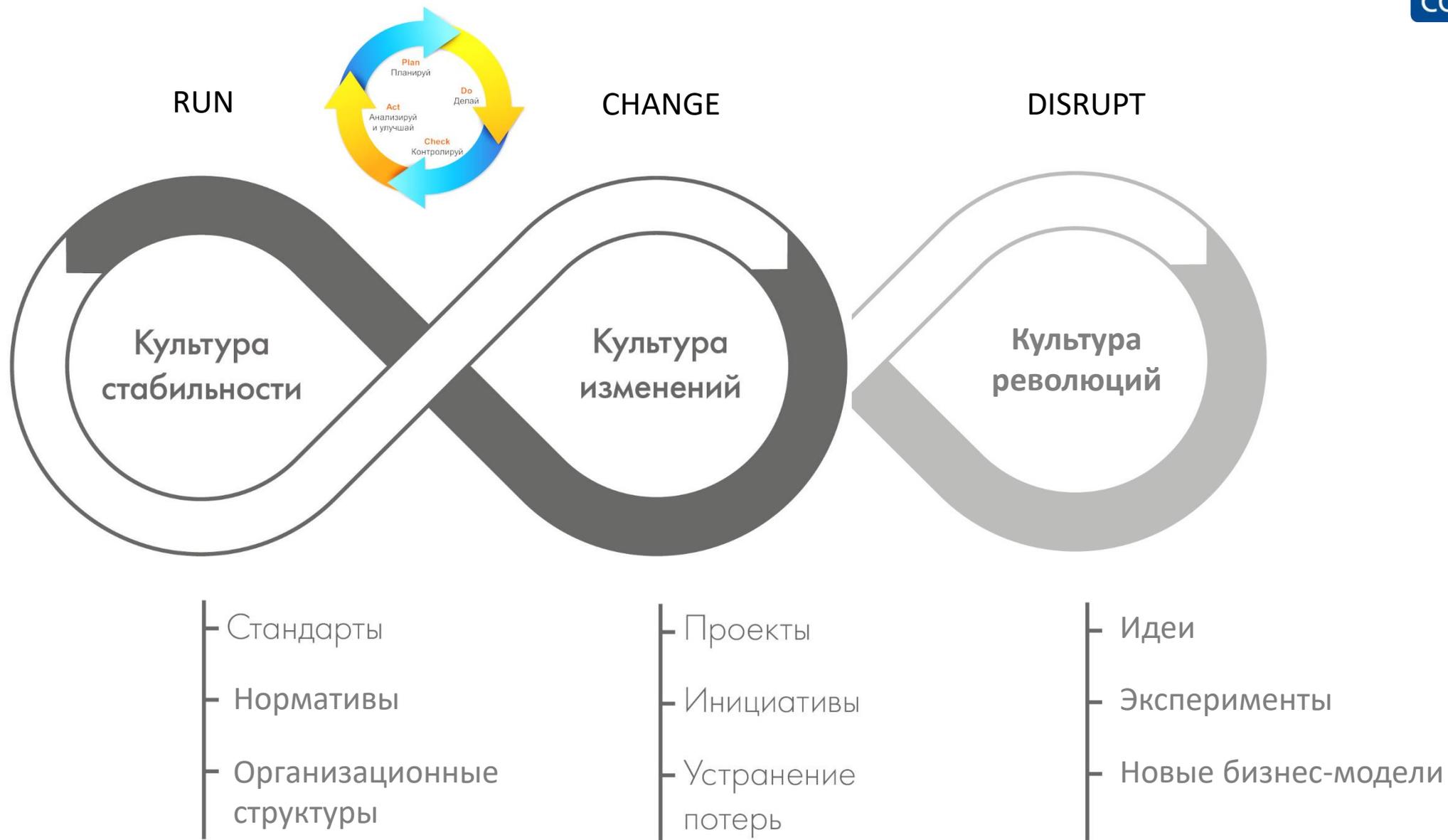


Владелец
процесса



8 коммуникаций

Процесное и проектное управление



Примеры улучшений на рабочих местах

БЫЛО



СТАЛО



Работа команд проектов



Руководитель проекта?

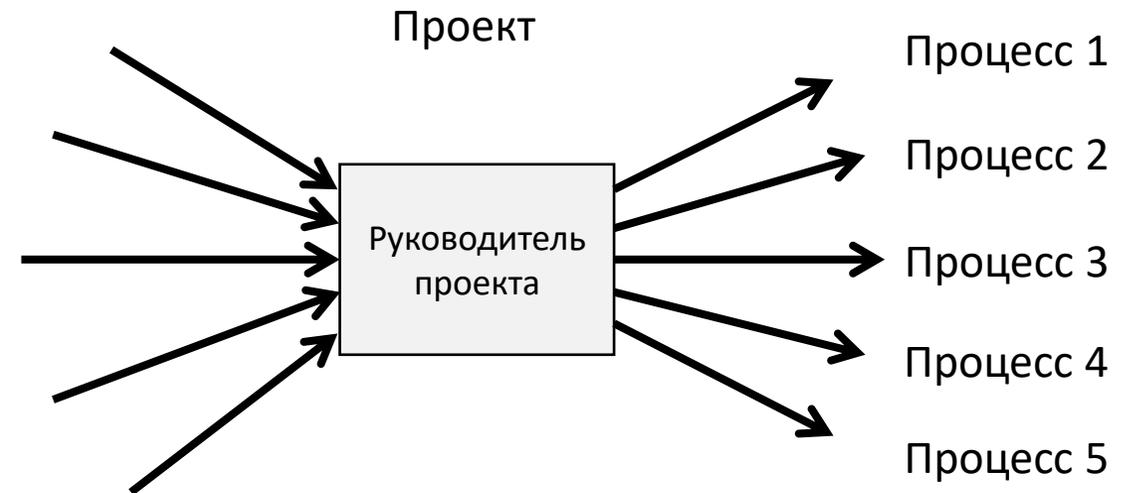
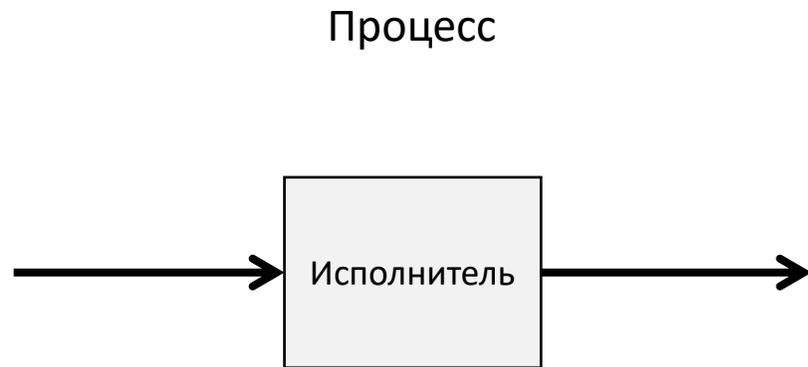
Руководитель проекта



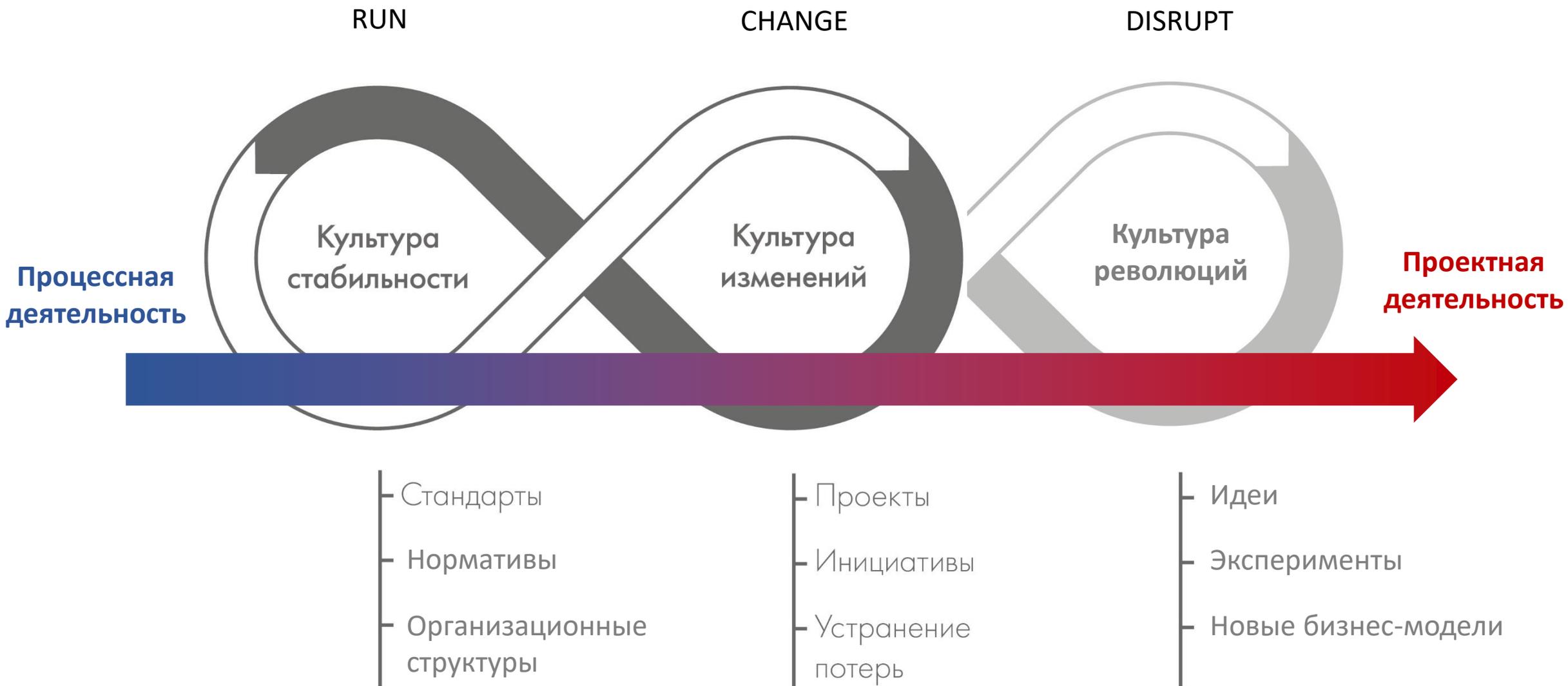
Руководитель проекта



Процесное и проектное управление



Процесное и проектное управление



Эффективное проектное управление

1. Эффективные бизнес-процессы.
2. Визуализированное оперативное управление (система мониторинга бизнес-процессов).
3. Действует система постоянного совершенствования бизнес-процессов.
4. Проектное управление не обособлено от процессов организации (проектное управление дополняет, а не заменяет собой неэффективные бизнес-процессы организации).