

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ РЕКЛАМНОЕ ИЗДАНИЕ • ЖУРНАЛ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ

# СТРОИТЕЛЬНАЯ ОРБИТА



№ 08 (251) | 2025



# 35

ЛЕТ РОССИЙСКОМУ СОЮЗУ  
СТРОИТЕЛЕЙ





НОЯБРЬ/2025







### **УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ!**

За прошедшие годы Союз строителей вырос в крупное отраслевое общественное объединение, которое неизменно демонстрирует взвешенную и конструктивную позицию, выступает надежным партнером государства в решении насущных социально-экономических проблем.

Ваш профессионализм, инициативность, нацеленность на результат широко востребованы в значимой экспертной деятельности, в разработке новых законодательных актов и совершенствовании профильной нормативно-правовой базы.

И конечно, Российский Союз строителей выполняет важную консолидирующую миссию, объединения под своей эгидой более 40 тысяч организаций, предприятий, научно-исследовательских институтов из 80 регионов страны. Отмечу, что от эффективности вашей работы и отрасли в целом напрямую зависит реализация ключевых национальных задач, прежде всего обеспечение людей современным жильем, обустройство территорий, развитие социальной, транспортной, промышленной, энергетической инфраструктуры.

**В. Путин,**  
**Президент Российской Федерации**  
**(из Приветствия X съезду ОМОР «Российский Союз строителей»)**

*18 апреля 2017 года*







## ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Российскому Союзу строителей*

*Дорогие друзья!*

*От имени Правительства Российской Федерации  
поздравляю с 35-летием Российского Союза строителей!*

*Эта дата - повод не только подвести итоги,  
но и с уверенностью посмотреть в будущее. Союз стал  
надежной опорой государства и ключевым партнером  
в реализации самых амбициозных национальных целей.  
Ваша работа - фундамент благополучия наших регионов  
и комфортной среды для жизни людей.*

*За 35 лет отрасль прошла колоссальный путь.  
Реализуются масштабные проекты, запущены процессы  
цифровой трансформации. И на каждом этапе РСС был  
и остается мотором прогресса, площадкой для диалога  
и школой кадрового мастерства.*

*Выражаю признательность за вашу ответственную  
позицию, активное участие в разработке отраслевых  
решений и титанический ежедневный труд.*

*Желаю Союзу дальнейшего процветания, а всем  
его членам - крепкого здоровья, энергии, энтузиазма  
и новых побед на благо России!*

*Заместитель  
Председателя Правительства  
Российской Федерации*

*М.Хуснуллин*





#### УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Примите мои искренние поздравления с 35-летием Российского Союза строителей – знаковой вехой в истории отечественной строительной индустрии.

Эта дата символизирует не просто временной рубеж, а качественную эволюцию строительной отрасли России. За эти годы Союз трансформировался в ключевой институт развития, чья экспертная позиция во многом определяет векторы современной градостроительной политики и способствует формированию передовых стандартов качества.

Особого признания заслуживает роль ветеранов отрасли – ваши знания и профессиональные традиции стали тем прочным фундаментом, на котором строится успешное будущее отечественного строительного комплекса. Современные достижения отрасли – это прямое продолжение вашего труда и преданности профессии.

Желаю Российскому Союзу строителей реализации масштабных проектов, смелых архитектурных решений и новых высот профессионального мастерства. Пусть ваша работа и впредь остается примером эффективного сочетания лучших традиций и инновационных подходов в создании комфортной среды для жизни россиян.

С уважением,  
Депутат Государственной Думы  
Федерального Собрания Российской Федерации  
С.А. ПАХОМОВ



МИНСТРОЙ  
РОССИИ

#### Членам Российского Союза строителей

От имени Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации и от себя лично поздравляю вас с 35-летием Российского Союза строителей!

Эта знаменательная дата – прекрасный повод оглянуться на пройденный путь и оценить масштаб свершений. За эти три с половиной десятилетия Союз строителей стал авторитетной профессиональной организацией, настоящим объединяющим центром для специалистов, чей труд является основой благополучия и развития нашей страны.

Выступая единым фронтом, Союз вносит неоценимый вклад в формирование градостроительной политики, защиту интересов отрасли и повышение престижа строительных профессий. Ваша активная позиция, экспертный потенциал и ответственность помогают решать важнейшие государственные задачи, в том числе в рамках национальных проектов.

Желаю Российскому Союзу строителей дальнейшего процветания, новых успехов в его многогранной деятельности, удачи во всех начинаниях и гордости за результаты своего труда!

Министр

И.Э. Файзуллин



# ВЛАДИМИР ЯКОВЛЕВ: 35 ЛЕТ РОССИЙСКИЙ СОЮЗ СТРОИТЕЛЕЙ СТОИТ НА СТРАЖЕ ИНТЕРЕСОВ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ



Вот уже 35 лет Российский Союз строителей стоит на страже интересов строительной отрасли. За эти годы мы вместе строили новую Россию, стояли у истоков глобальных преобразований в градостроительной деятельности. Мы обсуждали новую градостроительную политику, создавали новое законодательство, новые Градостроительный и Земельный кодексы, внедряли новые правовые институты, такие как институт долевого участия, институт саморегулирования. Наши строители развивали города и сельские территории, строили новые заводы и дороги, ликвидировали аварийное жилье и благоустраивали общественные пространства.

За эти годы мы вместе со страной ощутили и периоды устойчивого роста и последствия экономических кризисов. Мы пережили пандемию и международные санкции. Но всегда Российский Союз строителей был рядом со строителями, доносил до руководства страны их чаяния и проблемы. И всегда именно строительная отрасль, как локомотив, «вывозила» страну из кризисов. И мы продолжаем делать все, чтобы предприятия строительной отрасли, их коллективы работали в благоприятных условиях.

Сегодня РСС является крупнейшим общественным объединением, представляющим интересы строителей, проектировщиков и производителей строительных материалов. Мы имеем широкое представительство в регионах. 34 региональных союза и 14 представительств работают в 47 субъектах Российской Федерации. Мы продолжаем расширять свое присутствие в регионах. В настоящее время в Российском Союзе строителей насчитывается более 40 тысяч действительных и ассоциированных членов. Среди

них практически все субъекты строительной деятельности – застройщики, генеральные подрядчики, подрядчики, технические заказчики, инжиниринговые компании, проектировщики, архитекторы, саморегулируемые организации, представители банковского сообщества, производители строительных материалов, IT-компании, научное сообщество. Тесные многолетние взаимоотношения нас связывают с ведущими строительными ВУЗами страны. Благодаря такому широкому представительству мы занимаемся всем спектром вопросов строительной отрасли, предлагая комплексные решения.

Многолетняя планомерная работа РСС по защите интересов строительного комплекса обеспечило качественно новый уровень взаимоотношений бизнес-сообщества и органов власти всех уровней. Сегодня мы уже говорим не просто о взаимодействии, а о стратегическом партнерстве. Можно констатировать, что сегодня ни одно важное государственное решение не принимается без участия отраслевых объединений строителей. Профессиональное строительное сообщество принимало непосредственное участие в разработке таких важнейших стратегических документов, как Стратегия развития строительной отрасли до

2030 года, Стратегия пространственного развития, Национальный проект «Инфраструктура для жизни», Концепция подготовки кадров для строительной отрасли и ЖКХ до 2035 года и других важнейших программных документов.

У Российского союза строителей уже давно налажена прямая непосредственная связь с руководством Минстроя России, Минпромторга России, Главгосэкспертизы, ФАУ ФЦС, НИЦ «Строительство». Мы взаимодействуем с Минэкономразвития России и другими федеральными органами власти, что позволяет на самом высоком уровне оперативно решать актуальные вопросы.

Последние 5 лет были особенно непростыми. Пандемия 2020 года фактически остановила стройку. Но благодаря активной позиции РСС во взаимодействии с другими профессиональными объединениями, была разработана эффективная система антикризисных мер, которая не только не допустила кризисные явления, но и дала толчок к быстрому росту объемов строительства в 2021-2024 годах. В 2025 году мы пока еще ощущаем последствия кризиса 2022 года, когда были введены международные санкции, но есть твердая уверенность, что к 2030 году ситуация вновь выровняется и строительный комплекс начнет свой уверенный рост.

Такая уверенность складывается из той последовательной, системной работы, которое проводит государство в стратегическом партнерстве с предпринимательским сообществом и общественными организациями. Если оглянуться назад, то в этот период с непосредственным участием РСС было сделано довольно много важных, прорывных дел.

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

В 2022 году, когда только были введены санкции, мы оперативно, силами наших комитетов провели детальный анализ импортозависимости рынка стройматериалов, компонентов, машин и оборудования и пришли к неутешительным выводам о том, что производство половины всех видов российских стройматериалов как минимум на 70% зависит от импортного оборудования. При этом мы наблюдали полное отсутствие отечественной базы машиностроения, ориентированной на стройиндустрию. Однако были приняты системные меры по наращиванию производственного потенциала и созданию новых мощностей для строительной отрасли. Предприятиям строительной индустрии были предоставлены меры поддержки, и в результате, сегодня отрасль полностью обеспечена необходимыми отечественными строительными материалами. И сегодня мы уже говорим не об импортозамещении, а о технологическом прорыве. Стоит задача достижения технологического лидерства в строительстве. Это означает, что стройку необходимо обеспечить передовыми отечественными технологиями и создать на их основе конкурентоспособную высокотехнологичную продукцию, превосходящую зарубежные аналоги. Мы должны сделать строительную отрасль высоконкурентной, высокотехнологичной, привлекательной для бизнеса и для молодежи. Именно эту задачу РСС считает приоритетной на ближайшую пятилетку.

## КАДРЫ

Задача технологического лидерства влечет за собой другое важнейшее направление работы – обеспечение строительного комплекса высококвалифицированными кадрами. В условиях, когда приток иностранных рабочих на стройки резко сократился необходимо снизить долю ручного, низкоквалифицированного труда. Для этого необходимо улучшать организацию строительных процессов с применением высокотехнологичного оборудования, робототехники, 3D печати, технологий информационного моделирования, что не только повысит производительность

В результате проведенной работы по индексации среднемесячной оплаты труда рабочих среднемесячный размер оплаты труда вырос в среднем на

**11%**

по всем субъектам Российской Федерации.

труда, скорость и качество строительства, но и привлечет молодежь на стройку.

Надо сказать, что острый дефицит кадров, который возник в 2023-2024 годах сегодня удалось немного погасить, количество вакансий в отрасли снизилось. Отчасти это произошло из-за общего снижения объемов строительства, но также большое значение сыграло повышение заработной платы, темпы роста которой в строительстве в последние годы опережали все другие отрасли.

Российский Союз строителей в рамках Трехстороннего Отраслевого Соглашения по строительству и промышленности строительных материалов делает все, чтобы обеспечить гарантированный уровень оплаты труда, а также уровень занятости, квалификации, охраны труда и социальной защиты для работников строительной сферы. Мы стремимся к тому, чтобы этот уровень все время повышался и соответствовал текущей экономической ситуации, а также соблюдался работодателями. В рамках Отраслевого Трехстороннего соглашения была проведена работа по индексации среднемесячной оплаты труда рабочих. Это позволило повысить среднемесячный размер оплаты труда (для расчета индексов) в среднем на 11% по всем субъектам Российской Федерации. 5 апреля 2024 года было заключено очередное Соглашение на 2024 – 2026 годы.

Надо сказать, что сегодня мы уже видим положительную тенденцию повышения заинтересованности молодежи в работе в строительном комплексе. В этом году увеличилось количество абитуриентов в наш ведущий московский строительный ВУЗ, повысился проходной бал, увеличилось количество поступающих среди победителей Всероссийских олимпиад, то есть это те молодые люди, которые без экзаменов могут поступить в любой ВУЗ страны, и они выбрали профессию строителя! Это говорит, о том, что принимаемые меры по повышению престижности нашей профессии постепенно дают положительный эффект.

Важно не только качественно обучить студентов, но и сохранить их в профессии. Особенно это касается колледжей. По оценкам сегодня только 40% выпускников колледжей остаются в профессии. Необходимо, чтобы строительные компании активнее участвовали в преодолении этой тенденции, гарантировали выпускникам интересную работу, современные рабочие места и достойную зарплату.

Мы будем продолжать работу по обеспечению отрасли высококвалифицированными кадрами в рамках Дорожной карты по реализации Концепции подготовки кадров для строительной отрасли, которая была принята в этом году также при непосредственном участии РСС.

## ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

Сегодня в строительном секторе увеличилась доля государственного участия. Много инфраструктурных проектов, финансируемых из бюджетов, реализуется по всей стране. Например, совсем недавно был принят Комплексный план развития транспортной, энергетической, телекоммуникационной, социальной и иной инфраструктуры на период до 2036 года. По всей стране будут



строиться и реконструироваться школы, больницы, дороги, аэропорты, магистральные газопроводы, атомные станции. То есть запланировано масштабное инфраструктурное и промышленное строительство на всей территории страны. Конечно, будут изыскиваться и внебюджетные источники финансирования, но в основном – это большой государственный заказ.

Это обуславливает необходимость принятия всех необходимых мер, чтобы строительные организации, которые будут привлечены к этой работе, получали адекватную компенсацию своих затрат и своего труда. В этой связи вопрос ценообразования, сметного нормирования, которым РСС занимается уже много лет, продолжает оставаться актуальным.

Реформа ценообразования в строительной отрасли, начатая еще в 2016 году, проходила непросто. Был период, когда РСС выступал за ее приостановку, для более тщательной проработки новых методов определения сметной стоимости строительства. Одновременно РСС активно включился в работу по подготовке к внедрению ресурсно-индексного метода, и силами нашего Комитета по ценообразованию совместно с Госэкспертизой провел колоссальную работу! И вот сейчас уже во всех 85 субъектах РФ ресурсно-индексный метод внедрен, и можно сказать, что основной этап реформы ценообразования завершен. Конечно, необходимо обеспечить своевременность и достоверность размещения информации об актуальных ценах в ФГИС ЦС (Федеральная государственная информационная система ценообразования в строительстве), но в целом можно сказать, что реформа состоялась.

Сегодня система ценообразования в строительстве продолжает совершенствоваться, методы определения сметных цен становятся все более гибкими и достоверными. Например, в этом году внедрен расчет формульной цены контракта, что позволяет ежегодно пересчитывать цену контракта. Мы будем продолжать работу по совершенствованию системы ценообразования и всей системы государственных заказов.

## ИЖС И КРТ

Если говорить о жилищном строительстве, то с нашей точки зрения наибольшие достижения мы видим в том, что мы добились коренного изменения направления жилищного строительства – от агрессивной многоэтажной застройки мы переходим к комплексному развитию территорий с преимущественно малоэтажным и индивидуальным жилищным строительством. Фактически мы стоим на пороге переломного периода, когда в нашей стране постепенно начинается процесс деурбанизации. И не без гордости, я хочу сказать, что РСС один из первых стал выходить с инициативой по стимулированию этого процесса в стране.

Сегодня необходимо продолжать развивать законодательство в сфере малоэтажного и индивидуального жилищного строительства, стимулируя строительство малоэтажных жилых комплексов застройщиками, которые не только строят дома, но и обеспечивают инфраструктуру. Пока же граждане предпочитают строить хозспособом, зачастую привлекая неквалифицированных подрядчиков. Необходимо принять меры по усилению контроля и повышению требований к подрядным организациям, осуществляющим деятельность в сфере проектирования и строительства

**Сегодня система ценообразования в строительстве продолжает совершенствоваться, методы определения сметных цен становятся все более гибкими и достоверными.**

**Благодаря Российскому Союзу строителей во всех**

**85**

**субъектах РФ внедрен ресурсно-индексный метод**

индивидуальных жилых домов, привлекая к этой работе профессиональное сообщество, НОПРИЗ и НОСТРОЙ.

Ну и конечно, по нашему глубокому убеждению жилищное строительство должно осуществляться преимущественно в рамках механизма КРТ. Этот механизм уже имеет обширную положительную практику и продолжает активно развиваться. РСС вот уже 5 лет занимается вопросами КРТ, за это время было принято много важных поправок в законодательство, в том числе по нашим предложениям. Но также остаются еще много вопросов, которые предстоит решить. Это вопросы, связанные с защитой инвестиций при реализации проектов КРТ, оптимизацией нормативов обеспеченности проектов социальной инфраструктурой, с повышением гарантий прав граждан при реализации проектов КРТ и другие вопросы.

Конечно, сегодня в этот праздничный день, я не могу остановиться на всех вопросах, входящих в сферу интересов РСС, по которым также есть определенные положительные результаты. Это:

- совершенствование технического регулирования и нормирования;
- повышение качества строительных материалов и безопасность строительства;
- энергоэффективное строительство;
- цифровая трансформация отрасли и многие другие вопросы.

В 2026 году мы планируем продолжить работу по всем этим направлениям. Наш план работы на 2026 год вы можете увидеть в раздаточных материалах.

Мы продолжаем развивать отраслевое, межотраслевое и международное сотрудничество.

Соглашения о сотрудничестве заключены с Союзом Архитекторов России, НОПРИЗ, НОСТРОЙ, Комитетом ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства, Союзом проектировщиков России и Союзом Сельских строителей России, Общественным советом при Минстрое России, Ассоциацией деревянного домостроения, Ассоциация участников рынка малоэтажного и индивидуального жилищного строительства, Национальной ассоциацией инфраструктурных компаний.

Примером успешного межотраслевого взаимодействия является Соглашения о взаимодействии и сотрудничестве между РСС и Российским профессиональным союзом железнодорожников и транспортных строителей (РОСПРОФЖЕЛ).

В рамках реализации данного Соглашения установлено взаимодействие между Дирекцией РСС и Аппаратом РОСПРОФЖЕЛ. Между руководителями организаций существуют регулярные контакты. Осуществляется взаимное представительство на мероприятиях. Профсоюз поддержал проведение Всероссийских Конкурсов на лучшую строительную, проектную организацию и предприятие стройиндустрии и рекомендовал ряду компаний принять в них участие.

Давние дружеские отношения существуют между РСС и Союдами строителей Республики Беларусь и Республики Армения, и мы уверены, что эти связи будут укрепляться.

Уверен, что наш славный 35-летний путь будет успешно продолжаться. РСС будет укреплять свой авторитет, усиливать партнерские связи и добиваться реальных результатов по защите интересов строительных организаций и всей строительной отрасли!



**ОТ ВСЕЙ ДУШИ ПОЗДРАВЛЯЮ ЧЛЕНОВ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ СО ЗНАМЕНАТЕЛЬНОЙ ДАТОЙ – 35-ЛЕТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ!**

Профессия строителя – одна из самых уважаемых, нужных и значимых. Труд строителя идет рука об руку с творчеством, а мастерство – с инженерной точностью. Результат же этого не просто квадратные метры, а лицо эпохи.

Российский Союз строителей – одна из крупнейших общественных отраслевых организаций страны, представляющая интересы российских строителей, проектировщиков, производителей строительных материалов. За годы своей деятельности профессиональное объединение завоевало заслуженный авторитет в строительной отрасли, в органах исполнительной и законодательной власти.

Новосибирская область активно сотрудничает с Российским Союзом строителей, и ярким примером такого взаимодействия служит форум «Стратегии ускорения темпов строительства» в рамках Сибирской строительной недели – масштабное мероприятие, которое стало значимой площадкой для обмена опытом и презентации передовых технологий в строительной сфере. На форуме обсуждаются ключевые вопросы в сфере строительства такие как совершенствование контрактной системы и ценообразование в сфере строительства, цифровизация строительной отрасли, комплексное развитие территорий, техническое регулирование, вопросы жилищно-коммунального хозяйства, градостроительства и архитектуры, кадровой политики и профориентации.

Сегодня перед строительной отраслью стоят масштабные задачи: реализация национальных проектов, комплексное развитие территорий, модернизация инфраструктуры, формирование современной городской среды. Я уверен, что, как и прежде, строители России при активном участии Российского Союза строителей с честью справятся с вызовами времени, продолжая вызывать гордость своими достижениями и воплощать смелые замыслы в реальность.

Искренне благодарю Российский Союз строителей за плодотворное сотрудничество. От души желаю всем членам организации трудовых и творческих успехов, неуклонного развития и реализации намеченных планов. Пусть работа приносит всем вам интересные проекты, а личная жизнь – тепло домашнего очага и радость близких людей. Пусть во всем вам сопутствует удача!

**Губернатор Новосибирской области**

**Травников А.А.**





**ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ, РУКОВОДСТВО  
И ЧЛЕНЫ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ!**

Поздравляю с 35-летием основания профессиональной ассоциации!

За годы своей работы РСС стал важнейшим объединением профильных специалистов, внес значительный вклад в развитие отечественного строительства, модернизацию технологий и повышение уровня профессионализма представителей сектора.

Ваши успехи, нацеленность на результат крайне важны в русле государственной политики. Только совместными усилиями мы можем обеспечить выполнение поставленных Президентом России ключевых задач по развитию отрасли строительства, эффективную реализацию национальных проектов.

По всей стране возводится современное жилье, объекты социальной сферы, дороги и мосты, создается комфортная среда.

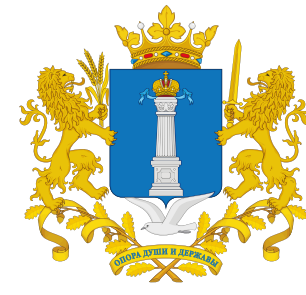
Орловщине также есть, чем гордиться, за что благодарить наших строителей. Свое будущее мы создаем вместе, делаем регион более красивым, комфортным и безопасным! Дорогие друзья!

Ваши усилия, самоотверженность, творческий подход по достоинству оценены представителями власти всех уровней, профессиональным сообществом, гражданами.

Примите искренние пожелания мира, крепкого здоровья, успеха в работе на благо Отечества!

**Губернатор Орловской области**

**А.Е. Клычков**



**УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ!  
УВАЖАЕМЫЕ ЧЛЕНЫ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ  
И ВЕТЕРАНЫ ОТРАСЛИ! ПОЗДРАВЛЯЮ ВАС С 35-ЛЕТИЕМ РСС!**

Эта юбилейная дата говорит о многом. Прежде всего, о вашей богатой истории и плодотворной работе. Сегодня Российский союз строителей объединяет более 200 организаций со всей страны и продолжает расширяться. Уверен, что и в дальнейшем вы продолжите активно развиваться и достигать новых высот совместно с профессиональным сообществом и региональными представительствами, одно из которых есть и в Ульяновской области.

Значимый вклад в развитие отрасли вносит и региональное представительство РСС, проводя с местными строительными организациями встречи по вопросам градостроительной деятельности. Благодаря взаимодействию в регионе удаётся наиболее эффективно внедрять современные инструменты работы. К примеру, методы проектирования и моделирования в строительстве, позволяющие вести объекты с постоянным контролем.

Дорогие друзья! Благодарю за ваш труд и бесценный вклад в общее дело! Желаю все членам РСС счастья, здоровья и профессиональных успехов, а Союзу – процветания и новых достижений!

**Губернатор Ульяновской области**

**А. Ю. Русских**





ПРОФСОЮЗ РАБОТНИКОВ СТРОИТЕЛЬСТВА И ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(ПРОФСОЮЗ СТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ)

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

119119, Москва, Ленинский проспект, д. 42  
Тел. (495) 938-82-36, E-mail: strop5@mail.ru; WWW.STROP-RE.RU

### Уважаемые коллеги, дорогие друзья – строители России!

От всей души поздравляю Российский Союз строителей со знаменательной датой – 35-летием со дня основания!

Эта годовщина – свидетельство зрелости, стойкости и неоспоримой востребованности вашей организации. За эти годы Союз прошел огромный путь, став не просто крупным объединением, а настоящим флагманом и мозговым центром одной из ключевых отраслей нашей экономики.

Вспоминая сложнейшие девяностые, отдаю дань искреннего почтения основателям Союза – тем, кто в непростое время сумел сплотить отрасль, сохранить её ядро и заложить традиции профессиональной солидарности. Их патриотизм дальновидность и ответственность позволили не просто удержать на плаву, но и дать новый импульс развитию российского строительного комплекса.

Сегодня, в эпоху масштабных национальных проектов и беспрецедентных задач в области жилищного и инфраструктурного строительства, роль Союза многократно возросла. Выработывая консолидированную позицию бизнеса, выступая авторитетным партнёром государства, Союз вносит неоценимый вклад в формирование стратегических направлений развития строительной отрасли, в совершенствование технического регулирования и внедрение цифровых технологий.

Особо важным является многолетнее плодотворное и конструктивное взаимодействие Профсоюза с Российским Союзом строителей. Наше партнёрство, основанное на взаимном уважении и общей заботе о человеке труда, является существенным элементом отрасли, способствует созданию стабильных и справедливых условий труда, реализации социальных гарантий для миллионов работников.

Дорогие друзья! От всей души желаю всему многомиллионному коллективу российских строителей, всем членам Союза крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, оптимизма и новых трудовых свершений! Пусть ваше творчество, являющееся настоящим искусством, и впредь преображает города и сёла нашей великой Родины, делая жизнь соотечественников лучше и комфортнее.

Желаю вам мира, благополучия и успехов во всех начинаниях!

Председатель Профсоюза  
строителей России

Б.А.Сошенко



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ И  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

109240, Москва, Котельническая наб., д. 17  
Телефоны: (495) 663-04-04, 663-04-31  
E-mail: rspp@rspp.ru

Исх. № \_\_\_\_\_  
Дата «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г.

### Российский Союз строителей

### Дорогие друзья!

От имени Российского союза промышленников и предпринимателей и от себя лично поздравляю Российский союз строителей с замечательным юбилеем – 35-летием со дня основания!

Строительная отрасль всегда была и остается фундаментом экономики, залогом стабильности и благополучия каждого гражданина. Благодаря вашим усилиям, профессионализму и преданности делу преображаются города, строятся новые дома, создается современная инфраструктура, которая служит людям.

За годы своей деятельности Российский союз строителей зарекомендовал себя как авторитетная и влиятельная организация, объединяющая ведущих представителей строительного комплекса страны. Ваша работа по формированию цивилизованного строительного рынка, защите интересов его участников, внедрению инновационных технологий и повышению качества строительства заслуживает самой высокой оценки.

Многолетнее сотрудничество РСПП и РСС позволяет преодолевать существующие вызовы и обеспечивать устойчивое развитие строительной отрасли на благо российской экономики. РСПП готов к дальнейшему конструктивному диалогу и углублению нашего партнерства.

Желаю Российскому союзу строителей дальнейшего процветания, новых амбициозных проектов и успешной реализации всех намеченных планов.

Президент Российского союза  
промышленников и предпринимателей

А. Шохин





Президенту Российского Союза строителей В. А. Яковлеву,  
трудовому коллективу и членам РСС

#### УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ! УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Сердечно поздравляю весь профессиональный коллектив и членов Российского Союза строителей с 35-летием со дня основания организации!

Под Вашим мудрым руководством, многоуважаемый Владимир Анатольевич, РСС многие годы успешно защищает интересы профессионального сообщества и вносит значимый вклад в решение самых острых отраслевых вопросов – от совершенствования техрегулирования до реализации кадрового потенциала, повышения производительности труда, внедрения системы рейтингования и популяризации строительства среди молодежи и школьников.

Благодаря активной работе, целеустремленности, высочайшему профессионализму и искренней заинтересованности коллектива в развитии архитектурно-строительных профессий Российский Союз строителей сыграл одну из важнейших ролей в формировании качественно новой среды взаимодействия и диалога между специалистами-практиками, учебными заведениями, органами власти всех уровней, смежными отраслями бизнеса и гражданами на основе доверия и взаимного уважения. Плоды этой созидательной работы находят применение в ходе реализации национальных проектов и проектов КРТ.

Мы высоко ценим сотрудничество НОПРИЗ и Российского Союза строителей. Конструктивный диалог и тесные взаимосвязи между нами позволяют оперативно решать самые сложные профессиональные вопросы. Вместе мы ведем работу над сокращением инвестиционно-строительного цикла без потери качества инженерных изысканий, проектирования и строительства, работаем над внедрением отечественных технологий информационного моделирования, совершенствованием образовательных программ в вузах и сузах. Большой объем наших совместных задач связан с расширением полномочий и усилением персональной ответственности ГИП, ГАП и ГИС за принимаемые решения в контексте внесенных изменений в Технический регламент о безопасности зданий и сооружений. Уверен, наше плодотворное взаимодействие будет и дальше приносить пользу всему отечественному стройкомплексу. Вместе мы сможем выработать качественные решения, которые обеспечат развитие нашей страны на многие десятилетия.

В дни празднования 35-летия РСС от всей души желаю Российскому Союзу строителей процветания, успехов в работе и реализации всех намеченных планов! Желаю крепкого здоровья, счастья, благополучия и неиссякаемой энергии всем членам организации!

**Президент  
Национального объединения  
изыскателей и проектировщиков,  
действительный государственный  
советник Российской Федерации  
I класса, архитектор**

**А. Ш. Шамузафаров**



#### УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР АНАТОЛЬЕВИЧ! УВАЖАЕМЫЕ ЧЛЕНЫ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ!

От имени Национального объединения строителей и от себя лично поздравляю вас со знаменательной датой – 35-летием со дня основания!

РСС прошел яркий и насыщенный путь, став авторитетнейшей площадкой, которая объединяет ведущие компании, ключевых экспертов и миллионы профессионалов отрасли. Ваша деятельность по защите интересов строительного сообщества, развитию профессиональных стандартов и укреплению конструктивного диалога с органами власти имеет неоценимое значение для всей страны.

Российский Союз строителей на протяжении многих лет является нашим надежным стратегическим партнером в создании качественной и безопасной строительной среды. Нас объединяет не только успешная совместная работа, но и общая цель – достижение лидерства и технологического суверенитета отечественной строительной отрасли для эффективного выполнения масштабных задач, стоящих перед страной.

В этот праздничный день выражаю искреннюю благодарность всему коллективу РСС, его руководству и ветеранам строительной отрасли за огромный вклад в развитие строительного комплекса России. Ваша энергия, преданность профессии и ответственность служат залогом наших общих успехов.

Желаю Российскому Союзу строителей дальнейшего процветания, новых значимых проектов и неиссякаемой энергии! Пусть ваш авторитет и влияние крепнут, а все намеченные планы успешно реализуются. Крепкого здоровья, счастья, благополучия и новых трудовых свершений каждому из вас!

**Президент Ассоциации  
«Национальное объединение строителей»  
А.Н. Глушков**





## РОССИЙСКОМУ СОЮЗУ СТРОИТЕЛЕЙ

# 35!

## СЛАВНАЯ ИСТОРИЯ СОЗИДАНИЯ

**Р**оссийскому Союзу строителей исполняется 35 лет. Эта дата знаменует не просто юбилей организации, а целую историю, которая начиналась в эпоху перемен, тревог и надежд. Начало девяностых – время, когда привычный мир рушился на глазах. Страна переживала глубокий кризис, экономика теряла управление, а строительная отрасль, веками служившая фундаментом развития России, оказалась на грани выживания. Предприятия останавливались, тысячи специалистов уходили из профессии, будущее казалось неопределённым. Именно тогда родилась идея Союза строителей России. Она стала ответом на вызовы времени, попыткой сплотить отрасль, дать ей новый ориентир и защитить интересы тех, кто своим трудом создавать основу для завтрашнего дня. 35 лет назад Союз стал голосом строителей, а со временем – их надёжной опорой. Сегодня Российский Союз строителей – это признанный авторитет, объединяющий ведущие организации страны, выстраивающий диалог с властью и обществом, задающий стратегию развития.

## РСС: ПЕРВАЯ ПЯТИЛЕТКА (1990-1994)

### 1990-1991 годы:

#### АККОРД НАДЕЖДЫ НА ФОНЕ ОБЩЕГО РАЗВАЛА

Страна стояла на пороге небытия. Экономика СССР, некогда казавшаяся незыблемой, трещала по всем швам. Гигантский дефицит всего – от продуктов до промтоваров – парализовал жизнь, рыночные механизмы, вбрасываемые пачками непродуманных постановлений, не работали. Строительная отрасль, бывшая всегда локомотивом пятилеток, лежала в руинах: планы по вводу объектов проваливались один за другим, исполнительская дисциплина упала, экономические показатели были катастрофическими.

Главной задачей было выживание всей отрасли как целостного организма. Необходимо было консолидировать разрозненные, потерявшие управление и опору строительные организации, дать им новый коллективный голос, способный быть услышанным в кабинетах новой, только формирующейся российской власти. Нужно было начать выстраивать с нуля систему защиты профессиональных, экономических и социальных интересов миллионов строителей, оказавшихся брошенными на произвол судьбы в условиях наступающего рыночного хаоса.

Идея создания независимой общественной организации, которая могла бы стать единым центром консолидации для строителей России была официально высказана на Всероссийском совещании строителей в октябре 1990 года, и уже тогда было принято судьбоносное решение – провести учредительный съезд до 25 ноября.



И вот, 23 ноября 1990 года в Москве собрались около четырехсот человек – цвет строительного комплекса огромной страны. 203 делегата с мандатами, представлявшие 130 организаций, и приглашенные – чиновники, журналисты, наблюдатели. С трибуны прозвучал исторический доклад, который был не просто отчетом, а манифестом, в котором жестко и без прикрас описывалось катастрофическое положение дел: разбалансированность, потеря могущества, кадров, техники, приближение к полному развалу. Но также звучала и вера в будущее: даже в таком состоянии отрасль – это 63 млрд рублей подрядных работ, 68 млн кв. метров жилья в год, 5,4 млн человек.

Было заявлено, что цель нового Союза – не политическая борьба, а сугубо профессиональная деятельность:

создание благоприятных условий, правовая и социальная защита, развитие предпринимательства и рынка. Важнейшим символическим событием стало то, что буквально накануне съезда правительство РСФСР подписало постановление №557 «О первоочередных мерах по переводу строительного комплекса РСФСР на новые условия хозяйствования». Это было доказательство



### МАСШТАБ И ВЛИЯНИЕ ОТРАСЛИ В 1990 ГОДУ

**63 млрд руб.**

стоимость подрядных работ

**68 млн кв. м**

ввод жилья в год

**5,4 млн человек**  
занято в строительстве



**23 ноября 1990 года**  
в Москве собрались

**203**

делегата с мандатами,  
представлявшие

**130**

организаций



# РОЖДЕНИЕ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН (1990-1994)

того, что консолидированный голос отрасли может быть услышан.

На съезде кипели страсти. В очной борьбе победил Виктор Забелин, получивший 107 голосов против 56 у своего оппонента. На съезде был принят Устав, утверждены взносы.

Российский Союз строителей стал реальностью. Его учредителями стали руководители строительных министерств России – Минтрансстрой (В. А. Брежнев), Минуралсибстрой (В.Н. Забелин), Минсевзапстрой (В.И. Решетилов), Минвостокстрой (Ю.Л. Назаров), Мингражданстрой (Ю.М. Смехов), Минстройматериалов (Ю.З. Балакшин) и Минмонтажстрой (А.И. Михальченко). Его Устав был официально зарегистрирован в Минюсте уже 14 марта 1991 года, что поставило окончательную юридическую точку в процессе его создания.

## 1992 год:

### В ВИХРЕ ШОКОВОЙ ТЕРАПИИ

Контекст эпохи: СССР прекратил свое существование. Россия начала радикальные экономические реформы по принципу «шоковой терапии». Либерализация цен, гиперинфляция, ваучерная приватизация – все это обрушилось на экономику. Строительный комплекс оказался в особо тяжелом положении: государственное финансирование практически прекратилось, инвестиции рухнули, а стремительный рост цен на материалы и энергоресурсы добивал и без того шаткую экономику предприятий. Отрасль стремительно теряла кадры и потенциал.

В новых условиях Российскому Союзу строителей пришлось резко сменить фокус. Если в 1990-м нужно было консолидироваться, то теперь – адаптироваться и отбиваться. Адаптировать отраслевое мышление к диким правилам новой экономики и отбивать атаки на остатки строительного комплекса. Ключевой задачей стало участие в создании новой правовой базы.

Всем понятна проведенная в начале 90-х годов «чужая» приватизация. Она была нужна, но не такая разрушительная и несправедливая. Прежняя социалистическая система управления экономикой страны была сломана, а новой рыночной системы еще не существовало. Ее нужно было создать.

Нужно было разработать новую законодательную базу работы рыночной экономики страны, а строителям, соответственно, нужно было разработать правовую базу в капитальном строительстве и создать рыночные структуры. Нужно было научиться строить отношения с властью, инвесторами, заказчиками и другими партнерами строительного процесса. Но для того, чтобы все это совершить, нужно было максимально расширить Союз строителей, образовать его филиалы на местах, привлекать в Союз все новых членов, распространить свое влияние на все регионы России. Эти филиалы и отделения Союза в края



16 региональных союзов создано за первые годы. В числе первых: Татарстан, Якутия, Омская, Ярославская, Калининградская области, Республика Коми, Санкт-Петербург.

и областях должны были стать опорой и объектом постоянного диалога при обсуждении и решении всех проблем капитального строительства.

В этом году РСС активно работал с аппаратом Правительства РФ, с его министерством финансов и экономическими службами, готовил множество распоряжений правительства по оперативным вопросам, решал текущие вопросы. Это было тогда особенно важно. 26 марта 1992 года Президент России Борис Ельцин подписал Указ №305 «Об организации Российской академии архитектуры и строительных наук» (РААСН). Примечательно, что Российский Союз строителей был указан в числе организаций, внесших предложение о ее создании. Это было знаком растущего признания РСС как экспертного сообщества, чье мнение учитывается при принятии государственных решений стратегического характера.

## 1993 год:

### БИТВА ЗА ВЫЖИВАНИЕ И ПОИСК ПРАВИЛ ИГРЫ

Глубочайший экономический кризис достиг своего дна. Политическое противостояние власти вылилось в кровавые события октября 1993 года. В строительстве спад стал тотальным: ввод жилья упал почти вдвое по сравнению с 1991 годом (до 38 млн кв. м), госзаказ был провален (введено только 80 из 286 запланированных объектов), неплатежи достигли астрономических сумм (дебиторская задолженность – 22 млрд руб.), началось массовое сокращение кадров.

Вызовы этого периода можно охарактеризовать как системные. Союз понял, что точечными мерами проблему не решить. Требовалось выработать новые, цивилизованные правила игры для всей инвестиционно-строительной сферы, чтобы остановить развал и создать основу для будущего восстановления.

Февраль 1993 года стал важной вехой – в Москве прошел II съезд Российского Союза Строителей. Его проведение и уровень участников красноречиво говорили о весе организации: на съезде присутствовали премьер-министр Виктор Черномырдин, председатель ЦБ Виктор Геращенко, а Борис Ельцин направил приветственное слово. Но за внешней помпой скрывалась суровая правда. В своем выступлении президент РСС Виктор Забелин вынужден был констатировать: «Отрасль в глубоком кризисе». Его доклад был не отчетом о достижениях, а жестким анализом сложившейся ситуации.

Именно на этом съезде РСС впервые четко и громко заявил о необходимости внедрения в России тендерной системы (конкурсных торгов). Выступающий отмечали, что для спасения отрасли необходимо создание правовой базы для торгов, формирование организационных структур (Федеральный тендерный комитет) и подготовка кадров.

На этом же съезде был изменен Устав РСС, в него было внесено важное дополнение: Союз официально получил право представлять работодателей строительной отрасли и подписывать от их имени Генеральное отраслевое соглашение с правительством и профсоюзами. Это был прорыв. Теперь РСС становился полноценной стороной социального партнерства, получая мощный инструмент для защиты интересов своих членов в вопросах оплаты труда, условий и т.д.

## 1994 год:

### ЗАКРЕПЛЕНИЕ НА ДОСТИГНУТЫХ РУБЕЖАХ

Острая фаза политического кризиса миновала, но экономическая ситуация оставалась крайне тяжелой. Спад в строительстве продолжался, хотя его темпы немного замедлились. Правительство ужесточило финансовую политику, полностью перейдя на кредитование вместо безвозмездного бюджетного финансирования. Инфляция оставалась высокой, а проблема неплатежей – нерешенной.

В апреле 1994 года состоялся III съезд Российского Союза строителей. Его вновь приветствовал Президент Борис Ельцин, что говорило об устойчивом признании Союза на самом высоком уровне. В своем докладе Виктор Забелин приводил новые шокирующие цифры: спад капитальных вложений еще на 15%, сорванный на 70% ввод

объектов по госзаказу, цены в отрасли за год выросли в 12 раз.

Но главным итогом съезда стал не анализ проблем, а пакет конкретных законодательных инициатив, которые делегаты направили в адрес правительства. Среди них – преобразование Госстроя в Минстрой, что должно было повысить статус органа управления и усилить его роль. Изменение налогового законодательства в сторону сти-

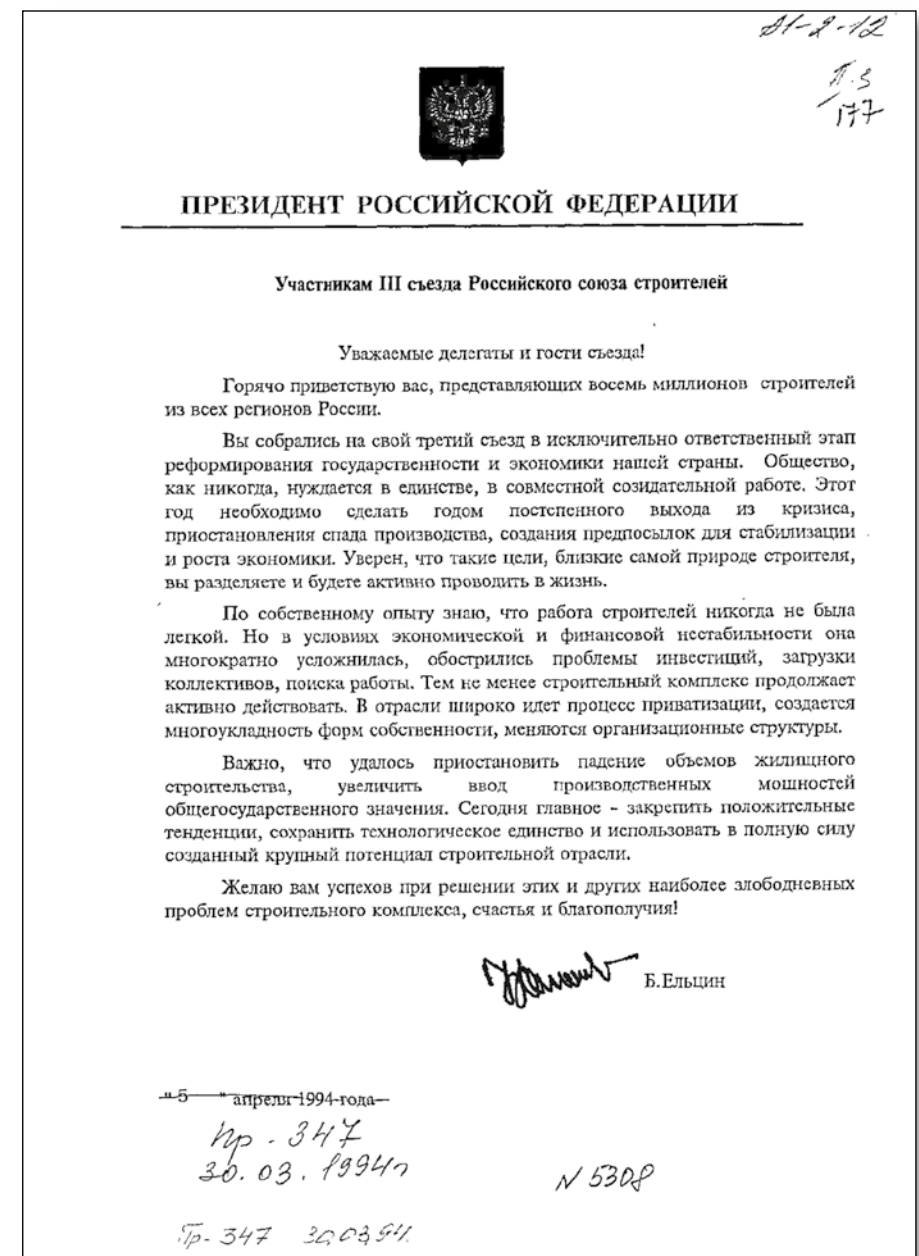


мулирования инвестиций. Требования по повышению платежеспособности и ликвидации задолженности государства перед строителями.

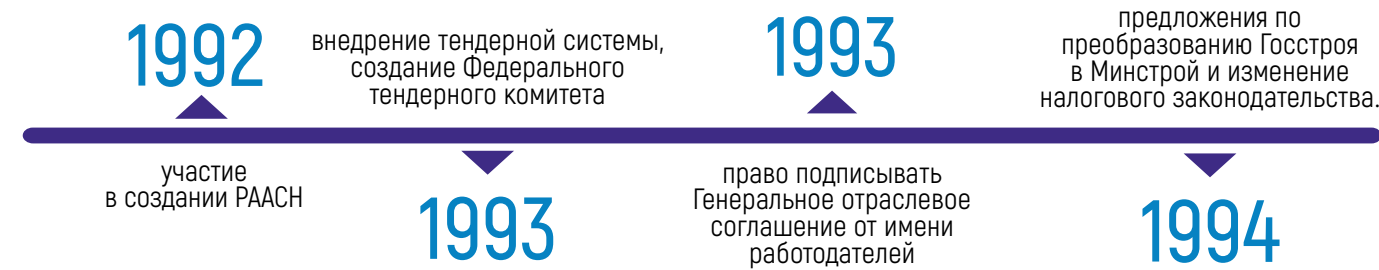
Съезд продемонстрировал, что РСС созрел как институт и перешел к выдвиганию конкретной программы действий для спасения и будущего развития отечественного строительного комплекса.

Первая, самая трудная пятилетка завершилась. Союз не просто выжил – он стал реальной силой, с которой приходилось считаться.

Первая, самая трудная пятилетка завершилась. Союз не просто выжил – он стал реальной силой, с которой приходилось считаться.



## ВЛИЯНИЕ НА ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО





# РСС: ВТОРАЯ ПЯТИЛЕТКА (1995–1999)

## 1995 год:

### РАСШИРЯЯ ГОРИЗОНТЫ

1995 год отметился важным этапом консолидации строительного сообщества России. Союз строителей продолжал укреплять свои позиции как ключевой объединяющий институт отрасли, активно влияя на законодательную и нормативную базу. В стране всё ещё сохранялись проблемы с финансированием строительства и обеспечением заказов, однако Союз начал системно внедрять практики поддержки членов в условиях рыночной экономики.

В этом году Российский Союз строителей расширил деятельность по взаимодействию с региональными отделениями, создавая платформу для обмена опытом и согласования действий на федеральном и региональном уровнях. Были проведены регулярные заседания правления, рабочие конференции и круглые столы, на которых обсуждались актуальные проблемы рынка: неплатежи, дефицит строительных материалов, необходимость модернизации технологий и оборудования.

Особое внимание уделялось вопросам кадровой политики. Союз активно поддерживал образовательные программы для инженеров, проектировщиков и строителей, сотрудничал с отраслевыми учебными заведениями и научными институтами. Это позволило начать формирование системы повышения квалификации и профессионального роста специалистов, необходимых для эффективного функционирования отрасли в новых экономических условиях.

1995 год также стал временем активного участия Союза в формировании отраслевой конкуренции и тендерной практики. Были подготовлены методические рекомендации по проведению конкурсов и прозрачному распределению государственных заказов. Союз инициировал диалог с правительственными органами о развитии системы контроля качества строительной продукции и защите интересов заказчиков и подрядчиков.

**Союз инициировал диалог с правительственными органами о развитии системы контроля качества строительной продукции**

## 1996–2000:

### ИСПЫТАНИЕ НА ПРОЧНОСТЬ. СТАНОВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Период с 1996 по 2000 год стал для российского строительного комплекса временем суровых испытаний и поиска новых путей развития. Преодолевая последствия глубокого экономического кризиса, отрасль училась выживать в условиях рыночной экономики, ища точки роста и отстаивая свои интересы. Российский Союз строителей под руководством Виктора Забелина стал в эти годы главным объединяющим центром и голосом отрасли.

**2809** стратегических предприятий, акции которых не подлежали досрочной приватизации



## 1996 год:

### ПОИСК НОВЫХ ОРИЕНТИРОВ

1996 год начался с важного символического события – подготовки к Всероссийскому совещанию строителей, идею проведения которого поддержали лично Президент России Борис Ельцин и руководство Москвы. На отчетной коллегии Минстроя РФ 13 февраля 1996 года министр Ефим Басин констатировал: «Трудный этап уже пройден». Президент РСС Виктор Забелин развил эту мысль: «Мы уже выжили. И надо ставить другие цели». В течение года происходило активное формирование новых институтов рынка. 22 июня 1995 года был утвержден список из 2809 стратегических предприятий, акции которых не подлежали досрочной приватизации. Среди них 1126 предприятий автомобильного транспорта, 884 – топливно-энергетического комплекса, 114 – авиационной и 69 – атомной промышленности.

Важным шагом стало создание Национального агентства развития градо-

строительства и рынка недвижимости, в учредителях которого оказались Российская гильдия риэлторов, Российское общество оценщиков, Союз архитекторов России и Ассоциация ипотечных банков. Это свидетельствовало о понимании необходимости комплексного подхода к развитию строительной отрасли.

Особое внимание уделялось региональному опыту. Татарстан демонстрировал впечатляющие результаты – четверть республиканского бюджета направлялась на жилищное строительство. Здесь не только строили новое жилье, но и активно реконструировали старый фонд, приняв специальный Указ об улучшении жилищных условий людей, проживающих в пятиэтажках. Московская область превыполнила годовую программу, сдав 2,2 миллиона квадратных метров жилья, построив 90 километров газопроводных систем и ряд социальных объектов.

# КОНСОЛИДАЦИЯ И ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА

## 1997 год:

### ПРОРЫВ В МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

23 апреля 1997 состоялся IV съезд РСС. Президент Борис Ельцин по традиции направил приветствие съезду, в котором отметил, что строительный комплекс «значительно продвинулся по пути рыночного хозяйства», и выразил уверенность, что строители справятся с задачами по внедрению ресурсосберегающих технологий.

Ключевым событием года стало учреждение Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию, инициированного Минстроем РФ совместно с РСС и ЦК профсоюза работников строительства. Положение о конкурсе было утверждено в феврале 1997 года, а первые результаты подводились уже в июле. Критериями оценки стали выполнение инвестиционной программы, финансово-экономические результаты, внедрение новых технологий и социальные показатели.

Особого внимания заслуживает активное развитие международных связей. По инициативе Виктора Забелина был создан Информационный центр строительных технологий (ИЦСТ), начавший сотрудничество с Национальной ассоциацией домостроителей США, объединявшей 30 тысяч фирм. Ежегодные стажировки российских специалистов в США позволили перенять передовой опыт и начать внедрение американских технологий в Урало-Сибирском регионе.

На IV съезде РСС в Колонном зале Дома союзов были представлены успешные кейсы регионов. Предприятие «Пермтрансжелезобетон» освоило производство железобетонных опор для железных дорог Турции, ежегодно внедряя 10-12 новых видов продукции. Самарский фонд Н.Ф. Семизорова организовал систему поддержки ветеранов строительства и проведения профессиональных конкурсов.

## 1999–2000 гг.:

### КОНСОЛИДАЦИЯ И РОСТ

На рубеже тысячелетий строительный комплекс демонстрировал признаки устойчивой адаптации к рыночным условиям. 5 октября 1999 года состоялся V пленум ЦК профсоюза строителей России, где было принято новое Отраслевое тарифное соглашение, значительно расширившее социальные гарантии работников. Количество пунктов о оплате труда увеличилось с 16 до 23, а о социальных гарантиях – почти в два раза.

Важным шагом стало подписание Соглашения о взаимодействии между Госстроем РФ и двенадцатью профессиональными объединениями, включая РСС, Союз архитекторов России и Российскую ассоциацию производителей строительных материалов. Это создало основу для выработки единой отраслевой политики. Началась масштабная работа по реформированию сметно-нормативной базы ценообразования. Разрабатывались Государственные элементные сметные нормы (ГСЭН), планировался полный переход на новую систему с 1 января 2001 года. Параллельно реформировалась система тарифообразования в ЖКХ, где доля стоимости энергоносителей достигала 60-80%.

Статистика свидетельствовала о положительной динамике: в 1999 году удалось сдержать скачок цен после девальвации, а в 2000 году был зафиксирован рост ввода

## 1998 год:

### ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА

Кризис августа 1998 года нанес тяжелейший удар по экономике, но парадоксальным образом дал импульс отечественному производству. Уже в начале года, 7 августа, в Государственном Кремлевском дворце состоялся масштабный праздник, посвященный Дню строителя, на котором присутствовали мэр Москвы Юрий Лужков, министр обороны Игорь Сергеев и другие официальные лица.

Важнейшим достижением года стало принятие после долгих обсуждений закона «Об ипотеке». Виктор Забелин назвал его потенциальным «локомотивом для всей экономики», способным запустить строительный бум за счет сбережений населения, оценивавшихся в 80 миллиардов долларов. Однако он же отмечал системные проблемы: «Если политика государства не изменится, тогда вообще не о чем говорить. Надо снижать доходность ГКО, уменьшать краткосрочные заимствования, снижать налоги».

Международное признание пришло к российским компаниям – «Тверьгражданстрой» был награжден серебряным призом и золотым знаком авторитетного британского Альфа-Бизнес-клуба в Лондоне. Делегация РСС посетила крупнейшую английскую выставку «Идеальный дом», ознакомившись с новейшими технологиями Великобритании.

Статистика показывала сложную ситуацию в отрасли: численность строителей составляла две трети от уровня 1991 года, а объем подрядных работ – только одну треть. Производительность труда упала вдвое, что Виктор Забелин объяснял «передержкой рабочей силы» в ожидании улучшения конъюнктуры.



жилья на 5,4% – до 32 млн кв. метров. На V съезде РСС в 2000 году Виктор Забелин констатировал: «Стройкомплекс прочно вошел в рынок, адаптировался к нему и уверенно работает».

В 2000 году РСС насчитывал уже 20 региональных союзов. Пятилетие 1996–2000 годов стало для РСС периодом трансформации из организации, борющейся за выживание, в признанного представителя интересов строительного сообщества. Были заложены основы для будущего роста: созданы новые институты рынка, налажены международные связи, приняты ключевые нормативные акты. Отрасль доказала свою жизнеспособность и начала уверенное восстановление, подготовив почву для последующего рывка в развитии. Несмотря на все трудности, строительный комплекс сохранил свой потенциал и готовился к новым достижениям в XXI веке.



# РСС: ТРЕТЬЯ ПЯТИЛЕТКА (2000-2004)

## 2000 год

Экономика страны начала постепенно выходить из кризисного состояния, но жилищная проблема оставалась крайне острой. Спрос на квартиры устойчиво рос, однако объемы строительства не поспевали за масштабами потребностей населения. Отрасль находилась в стадии поиска новых решений для преодоления этого дисбаланса.

Деятельность РСС в 2000 году носила характер масштабной идеологической и аналитической кампании, направленной на перезагрузку подходов к жилищной проблеме. Союз строителей, под руководством своего президента Виктора Забелина, осознавал, что простое наращивание темпов строительства силами самих компаний без коренного изменения финансовых механизмов не даст нужного эффекта.

Ключевой инициативой стала активная популяризация ипотеки как единственного жизнеспособного механизма, способного перевести жилищную сферу из категории «проблемы» в категорию «развивающейся отрасли экономики». РСС выступал не просто как лоббист, а как экспертная площадка и генератор идей. Была развернута широкая программа выступлений, публикаций в профильных и общественно-политических СМИ, где эксперты Союза доступно разъясняли экономическую природу ипотеки, ее преимущества для населения, строительных компаний и государства в целом. Президент РСС Виктор Забелин в своих выступлениях настаивал на том, что без поддержки государства и придания ипотеке статуса национального проекта проблему не решить.



На этом этапе Союз строителей сосредоточился на работе с законодательной и исполнительной властью. Формировались детальные аналитические записки и обращения в Правительство РФ и Администрацию Президента, в которых не просто констатировалась проблема, а предлагались конкретные пути создания системы: необходимость разработки вторичного рынка закладных, создания специализированных операторов (будущее АИЖК), предоставления государственных гарантий по первому, самым рискованным ипотечным портфелям банков. Виктор Забелин в своих многочисленных интервью и выступлениях настойчиво повторял ключевую мысль: «Ипотека должна стать национальным проектом, только тогда мы сдвинем ситуацию с мертвой точки». Эта фраза стала своего рода лозунгом всей работы РСС.

Параллельно шла интенсивная работа по укреплению внутренней структуры Союза. Налаживались связи с региональными строительными объединениями, проводились первые всероссийские

совещания для выработки единой позиции и консолидации усилий перед лицом федеральной власти.

## 2001 год

Этот год – период надежд и продолжения поиска путей оживления строительного комплекса. Ипотека, как концепция, уже обсуждалась, но ее практическая реализация все еще сталкивалась с системными трудностями: банковская система была не готова к долгосрочным кредитам, отсутствовали государственные гарантии и субсидии.

### Работа Российского Союза строителей (РСС):

РСС продолжал активно лоббировать интересы отрасли на самом высоком уровне, обращаясь в Правительство и Администрацию Президента.

Если 2000 год был годом пропаганды идеи, то 2001-й стал годом перехода к практическому лоббированию и созданию инфраструктуры для ее реализации. Понимая, что банковское сообщество опасается долгосрочных рисков, РСС инициировал серию круглых столов и рабочих встреч с участием представителей крупнейших банков, Ассоциации российских банков, Минэкономразвития и Минфина.

На этих площадках в деталях обсуждались барьеры: отсутствие длинных и дешевых ресурсов у банков, несовершенство залогового законодательства, процедуры обращения взыскания на жилье. РСС выступал модератором и арбитром, помогая строителям и банкирам найти общий язык. Союз настаивал на том, что государству необходимо выступить катализатором процесса, например, через частичное субсидирование процентных ставок для определенных категорий граждан или через рефинансирование ипотечных кредитов.

Важным направлением работы стала разработка и продвижение типовых стандартов ипотечного кредитования,

# ВРЕМЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ



Делегаты съезда Российского Союза строителей, 2000г.

которые могли бы унифицировать процедуры для банков и сделать продукт понятным и доступным для населения по всей стране. РСС понимал, что без доверия со стороны потребителя система не заработает.

Ключевой тезис Союза заключался в том, что жилищное строительство должно стать реальным приоритетом государственной политики. Параллельно с этим шла активная работа по расширению влияния организации на местах – формировалась сеть региональных союзов, придавая РСС всероссийский масштаб.

Региональные отделения превращались из формальных представительств в реально работающие структуры, которые транслировали общую стратегию РСС на местах и, в свою очередь, сообщали о региональных проблемах и успешных практиках в центр. Эта обратная связь была бесценна для аргументации в коридорах федеральной власти.

## 2002 год

Закон об ипотеке, принятый в конце 1990-х, начал постепенно наполняться первыми практическими смыслами, хотя до массовой ипотеки было еще далеко. Отрасль продолжала испытывать потребность в системной государственной поддержке.

К 2002 году Российский Союз строителей окончательно подтвердил свой статус как главного представителя и выразителя интересов всей строительной отрасли России. Его голос стал весомым и авторитетным, а инициативы начали находить конкретный отклик на государственном уровне. Тема ипотеки из дискуссионной постепенно переходила в стадию практической реализации, чему в немалой степени способствовала последовательная трехлетняя работа РСС.

В этот период РСС сместил акценты в своей работе с продвижения общей идеи ипотеки на экспертно-аналитическое сопровождение конкретных законопроектов и государственных программ. Рабочие группы Союза принимали активное участие в разработке нормативной базы, регулирующей строительство, кредитование и рынок недвижимости. Их практический опыт был критически важен для создания работоспособных, а не оторванных от реальности норм.

Таким образом, к концу 2002 года Российский Союз строителей подошел как полноценный социальный партнер государства, обладающий разветвленной структурой, авторитетным руководством и четкой стратегией, направленной на системное преобразование одной из ключевых сфер экономики и социальной жизни страны. Российский Союз строителей в это время представлял собой крупнейшее отраслевое объединение страны, способное консолидировано представлять интересы строителей.

## 2003 год:

### ОТРАСЛЬ ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

Этот год стал особой вехой в истории Союза. Именно тогда Российский Союз строителей по-настоящему заявил о себе как о центральной площадке для выработки стратегических решений в строительной отрасли.





## СТАНОВЛЕНИЕ СИСТЕМНОГО ИГРОКА (2000-2004)

Ключевым событием года стал VI Съезд РСС, состоявшийся в июне в легендарном Колонном зале Дома Союзов в Москве. В мероприятии приняли участие более 900 делегатов из всех регионов страны: руководители строительных организаций, представители проектных институтов, органов власти и профильных ассоциаций. Уже сам масштаб форума свидетельствовал о том, что Союз стал главным консолитором отрасли.

Особую значимость съезду придало приветственное слово Президента России Владимира Путина. Он подчеркнул исключительную роль строителей в развитии экономики и поставил перед отраслью стратегическую задачу: удвоение ВВП невозможно без бурного роста строительства жилья, социальных и инфраструктурных объектов. Эта поддержка на высшем уровне стала важным сигналом для всего строительного сообщества: отрасль вошла в число приоритетных направлений государственной политики.

С отчетным докладом выступил президент Союза Виктор Забелин. Он отметил, что за последние годы строители сумели адаптироваться к новым рыночным условиям, наладить взаимодействие с регионами, продвинулись в развитии ипотечного кредитования. В то же время в докладе откровенно говорилось о трудностях: низкие темпы жилищного строительства, устаревший парк строительной техники, нехватка доступных кредитов для компаний, необходимость реформирования системы госуправления в строительстве.

Съезд стал площадкой для выработки решений, которые затем легли в основу совместной работы Союза и правительства. В конце 2003 года состоялась встреча Виктора Забелина с вице-премьером Владимиром Яковлевым. На ней обсуждалась программа «Основные задачи развития строительного комплекса России до 2010 года». Союз представил целый пакет предложений: создание условий для массовой ипотеки, совершенствование налоговой системы, запуск специализированного банка для лизинга строительной техники, реформирование Госстроя, поддержка кадровой подготовки.

**В VI Съезде РСС приняли участие**  
**> 900**  
**делегатов из всех регионов страны**

2003 год также ознаменовался укреплением внутренней структуры Союза. В его ряды вступали новые члены – региональные объединения и ведущие компании. РСС активно развивал работу с образовательными учреждениями: учреждал именные стипендии для студентов строительных вузов, поддерживал профтехучилища, формировал систему подготовки кадров для отрасли.

### 2004 год:

#### АДМИНИСТРАТИВНАЯ РЕФОРМА, МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ОПОРА НА МОЛОДЕЖЬ

В 2004 году строительная отрасль России вступила в новый этап развития. В экономике ощущался рост: усиливалась инвестиционная активность, формировался рынок недвижимости, а государство все настойчивее рассматривало жилищное строительство как стратегический приоритет. В этой ситуации роль Российского Союза строителей только возрастала – Союз становился центром консолидации интересов профессионального сообщества, площадкой для диалога с федеральной властью и регионом.

Важным событием года стало развитие ипотечных программ. Вслед за созданием Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) началось обсуждение региональных пилотных проектов. РСС активно участвовал в формировании законодательной базы, предлагал механизмы господдержки, настаивал на снижении ставок и расширении доступности кредитов. Союз подчеркивал: ипотека должна стать не экспериментом для узкого круга граждан, а массовым инструментом, доступным большинству семей.

За год, прошедший после VI Съезда РСС, произошло множество событий, напрямую связанных с будущим развития строительного комплекса России. На федеральном уровне стартовала административная реформа органов власти: Госстрой России был преобразован, а функции регулирования отрасли сосредоточены в новом органе – Федеральном агентстве по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. Параллельно вступил в силу Федеральный закон «О техническом регулировании», обсуждался проект отмены лицензирования архитектурной и градостроительной деятельности. Все это вызывало широкий отклик и множество вопросов в профессиональной среде.

#### Достигнуты международные соглашения с Германией, Беларуссией, Украиной, Казахстаном, Арменией.

Главной площадкой обсуждения этих изменений стало расширенное заседание Совета Российского Союза строителей, состоявшееся 20 мая в Сочи. На него съехались делегации из 20 территориальных союзов, представители ведущих предприятий и организаций стройиндустрии, руководители законодательной и исполнительной власти Краснодарского края и города Сочи, а также делегация Белорусского союза строителей во главе с А. Гордеевым.

Президент РСС Виктор Забелин в своем докладе подчеркнул: несмотря на оптимистичные прогнозы, строительная отрасль сталкивается с серьезными трудностями. Для выполнения задачи, поставленной Президентом России Владимиром Путиным – удвоения ВВП, – необходимо принимать системные меры. Среди ключевых направлений он выделил развитие промышленности строительных материалов, внедрение ипотечного кредитования, кадровую подготовку, приведение конкурсных процедур в соответствие с международными нормами и использование концессионных механизмов при реализации транспортных проектов. Особое внимание докладчик уделил административной реформе и возможным последствиям для отрасли.

2004-й стал также важным этапом в развитии самой организации. В соответствии с постановлением VI Съезда была завершена юридическая регистрация обновленного Устава, закрепившего новый статус РСС как Общероссийского межотраслевого объединения работодателей. В состав Союза входили уже 30 территориальных союзов, представлявших более 50 субъектов РФ. Только за год в ряды территориальных союзов было принято 398 новых организаций, еще 35 предприятий напрямую вошли в Союз через исполнительную дирекцию. Особенно активно пополнялись ряды в Пензенской, Смоленской, Брянской, Владимирской, Тюменской и Омской областях, Красноярском крае, а также в Кубани и на Дону.

Союз активно развивал международное сотрудничество. В 2004 году был подписан меморандум о взаимопонимании с Главным союзом немецких строителей, заключены соглашения

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ СВЯЗИ

с союзами строителей Белоруссии, Украины, Казахстана и Армении. Делегация РСС участвовала в крупнейшей международной выставке «BAUTEC 2004» в Берлине, где экспозиция Союза вызвала большой интерес. Для координации выставочной деятельности был создан специальный комитет под руководством вице-президента Григория Веретельникова.

Еще одним важным направлением стала работа с молодежью. В 2004 году Российский Союз строителей учредил именные стипендии для студентов строительных вузов и техникумов. Первые 15 стипендиатов были выбраны из числа лучших учащихся, а еще в семи территориальных союзах собственные стипендии назначены для 82 студентов. Таким образом, Союз не только укреплял кадровый потенциал отрасли, но и формировал систему поддержки будущих специалистов.



За год в Российский Союз строителей было принято  
**398**  
новых организаций

◀ Члены ССК во время встречи с Евгением Примаковым, сентябрь 2005



## РСС. ОСНОВНЫЕ ПОЗИЦИИ ПЯТИЛЕТКИ 2000-2004 ГГ.



#### ИТОГ ПЯТИЛЕТКИ:

За пять лет РСС превратился из отраслевого объединения в ключевого партнера государства, сформировав стратегию развития строительного комплекса России и заложив основы для жилищного бума последующих лет.



# РСС: ЧЕТВЕРТАЯ ПЯТИЛЕТКА (2005-2009)

## 2005 год: СТРОИТЕЛЬСТВО – ПРИОРИТЕТ СТРАНЫ

2005-й стал годом больших надежд и серьезных решений для строительной отрасли. Именно тогда на федеральном уровне был поднят вопрос о разработке национального проекта «Доступное и комфортное жилье гражданам России». Российский Союз строителей принимал в этом процессе самое активное участие, предлагая конкретные механизмы реализации программы. На встречах с представителями правительства и администрации Президента Союз подчеркивал: без массового строительства жилья, без реальной доступности ипотеки, без поддержки строительных компаний невозможно решить жилищную проблему.

2005 год стал годом активной работы с регионами. Союз проводил выездные заседания, участвовал в региональных форумах, обсуждал проблемы строительного бизнеса на местах. В разных субъектах поднимались вопросы нехватки мощностей, дефицита кадров, устаревшей техники. РСС формировал предложения по созданию федеральных и региональных программ поддержки, включая развитие лизинга строительной техники, стимулирование малого и среднего бизнеса в строительстве, создание условий для долгосрочного кредитования.

Итогом года стало то, что РСС окончательно закрепил за собой статус влиятельного и авторитетного партнера государства, он стал центром выработки стратегических решений, напрямую влияющих на будущее строительного комплекса страны.

## 2006 год: ОТ КОНСОЛИДАЦИИ К САМОРЕГУЛИРОВАНИЮ

9 июня в Колонном зале Дома Союзов прошёл VII Съезд Российского Союза строителей, собравший более



тысячи делегатов от 54 территориальных союзов и ведущих строительных предприятий России. Среди участников были и представители органов власти – Государственной Думы, Правительства РФ, а также делегации союзов строителей Германии, Финляндии и стран СНГ. По итогам Съезда был избран новый состав Правления Союза. На первом заседании члены Правления обсудили стратегию и тактику деятельности на ближайшие три года.

Одним из ключевых вопросов стало предстоящее внедрение института саморегулирования. Закон о СРО находился в стадии подготовки, и Союз видел свою задачу в том, чтобы именно профессиональное сообщество, а не случайные игроки, получило полномочия регулировать строительную деятельность после отмены лицензирования. Союз имел прочные связи с Минрегионом, Росстроем, а также активно участвовал в работе над законопроектами в Государственной Думе и Совете Федерации.

Съезд и последующие мероприятия 2006 года показали готовность РСС стать главной силой, способной консолидировать строительное сообщество и защищать его интересы.

## Союз заявил о готовности довести ввод жилья в стране к 2010 году до 80 млн кв. м

Так, в августе министр регионального развития Владимир Яковлев вручил награды победителям Международного конкурса на лучшую строительную и проектную организацию СНГ. Конкурс стал площадкой обмена передовым опытом и укрепления отраслевых связей.

Особое внимание Союз уделял реализации национального проекта «Доступное и комфортное жильё – гражданам России» – стоимости квадратного метра, дефициту строительных материалов и необходимости ускоренного формирования нормативно-правовой базы. Союз выступил с рядом предложений – от налоговых льгот для производителей стройматериалов и поддержки ввоза современного оборудования до развития крупнопанельного домостроения и подготовки квалифицированных кадров.

Несмотря на сложности, Союз строителей заявил о готовности обеспечить выполнение задач, поставленных Правительством, – довести ввод жилья в стране к 2010 году до 80 млн кв. м.

## 2007 год: РЕГИОНАЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ И ПЕРВЫЕ ШАГИ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ

В 2007 году Российский Союз строителей сделал уверенный шаг вперёд: Союз расширил своё присутствие в регионах, наладил новые партнёрства и продолжил работать над совершенствованием законодательных основ строительной отрасли.

# СТАНОВЛЕНИЕ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ

24 июля в Зале официальных делегаций Федерального агентства по строительству и ЖКХ в Москве прошло расширенное заседание Правления РСС. На нем было принято решение о включении в состав Союза сразу четырех региональных объединений: Союза предприятий стройиндустрии Свердловской области, Союза строителей Мурманска, Союза строительных организаций Ленинградской области «ЛенОблСоюзСтрой» и Орловского областного Союза строителей. Вместе с ними в ряды Союза вошли и новые корпоративные члены – ведущие предприятия стройиндустрии из разных регионов страны. На том же заседании было подписано соглашение о сотрудничестве между РСС и Национальной Лигой предприятий лифтовой и коммунальной инфраструктуры.

Подводя некоторые итоги к очередному профессиональному празднику, Президент РСС Виктор Забелин среди ключевых результатов отметил принятие поправок о введении единой государственной экспертизы и строительного надзора, усовершенствование процедур размещения госзаказа, развитие системы технического регулирования. РСС стал одним из главных инициаторов внедрения саморегулирования в строительстве, что впоследствии определило будущее отрасли.

Одним из ярких событий года стало подведение итогов Первого Всероссийского конкурса на лучшую строительную, проектную, изыскательскую организацию, предприятие строительных материалов и стройиндустрии. Конкурс получил широкую известность, а число участников вдвое превысило показатели предыдущих лет, что показало возрастающий интерес региональных компаний к общенациональной повестке.

Важным направлением работы Союза оставалось развитие международного сотрудничества. В июле РСС при-



## приказ Министра регионального развития № 274 утвердил

# 35

## видов работ, требующих обязательного членства в СРО.

нял участие в III Международном конгрессе «Строительство-2007» в армянском Цахкадзоре. Обсуждалась важность выработки общих стандартов, обмена специалистами и совместного участия в инвестиционных проектах, в том числе в сфере туризма.

Таким образом, 2007 год стал временем консолидации строительного сообщества, продвижения реформ и укрепления авторитета Союза как главной силы, способной не только объединять строителей страны, но и формировать стратегическую повестку развития всего строительного комплекса России.

## 2008 год: МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО И ПЕРЕХОД К СИСТЕМЕ СРО НА ФОНЕ КРИЗИСА

2008 год для Российского Союза строителей стал годом активного международного сотрудничества, структурных изменений внутри отрасли и подготовки к новым экономическим вызовам. Союз готовился к переходу российской строительной отрасли на систему саморегулирования и занимал активную позицию по формированию общероссийского объединения СРОС с контрольными функциями.

Весной делегация РСС во главе с Президентом Виктором Забелиным приняла участие в Генеральной Ассамблее Европейского Международного объединения Подрядчиков (EIC)



Семинар в г.Альметьевске, 2006 г.





## ПЯТИЛЕТКА КЛЮЧЕВЫХ РЕФОРМ (2005-2009)

К концу 2008 года  
Министерством юстиции  
было зарегистрировано  
около  
**50**  
некоммерческих партнерств  
под цели СРО

в Милане. Обмен опытом был особенно актуален на фоне предстоящего вступления России в ВТО.

Важным элементом международного сотрудничества стало обучение экспериментальной группы коучеров в немецком городе Гера. Специалисты возвращались в Россию для обучения рабочих на местах, что позволяло компаниям осваивать иностранную технику и технологии.

Особое внимание уделялось развитию Учебно-методического центра РСС, аккредитации вузов и организаций на право аттестации кадров, а также подготовке методических пособий для участников СРО. К концу года Министерством юстиции было зарегистрировано около 50 некоммерческих партнерств под цели СРО, а приказ Министра регионального развития № 274 утвердил 35 видов работ, требующих обязательного членства в СРО.

Однако 2008 год принес и серьезные экономические вызовы. Финансово-экономический кризис вызвал сокращение финансирования, рост стоимости кредитов и замедление строительной активности. Президент РСС прогнозировал снижение объемов жилищного строительства с 60 до 52 млн кв. м и возможное падение цен на жилье на 15–20%. Вместе с тем, благодаря активной позиции РСС и инфраструктурным проектам, сохра-



нялись рабочие места и создавались возможности для переподготовки специалистов.

В международной плоскости РСС подписал протокол о взаимопонимании с Итальянской Национальной Ассоциацией Строителей (ANCE), а также укрепил связи с союзами и ассоциациями Германии, Финляндии и стран СНГ. Такие контакты позволили обмениваться методическими материалами, изучать зарубежный опыт сертификации и страхования строительных компаний, а также планировать совместные проекты.

2008-й подтвердил стратегическую роль Российского Союза строителей как ключевого игрока отрасли, способного объединять региональные организации, представлять интересы российских компаний на международной арене и одновременно адаптировать отрасль к новым экономическим условиям и стандартам.

### 2009 год: НАЧАЛО НОВОЙ ЭПОХИ ДЛЯ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ

Глобальный экономический кризис 2009 года стал временем суровых испытаний для российской строительной отрасли. На фоне обвального

падения рынков, сокращения инвестиций и острой нехватки ликвидности Российский Союз строителей (РСС) стоял на пороге кардинальных изменений, от которых зависело не только его будущее, но и судьба миллионов работников отрасли. В этой критической ситуации строительному сообществу требовался не просто администратор, а настоящий лидер, обладающий стратегическим видением, беспрецедентным авторитетом и способностью консолидировать разрозненные интересы. Ему предстояло не только сплотить профессиональное сообщество изнутри, но и выстроить новый, доверительный и равноправный диалог с высшими органами государственной власти, доказав, что отрасль готова к партнерству и совместной выработке антикризисных решений.

Таким лидером, отвечающим всем вызовам времени, стал Владимир Анатольевич Яковлев. Его избрание президентом РСС на VIII Съезде 28 апреля 2009 года стало судьбоносным рубежом в истории Союза, определившим его траекторию развития на долгие годы вперед. Важность этого выбора и глубина понимания момента были ярко подчеркнуты предшественником Яковлева на этом посту, Виктором Федоровичем Забелиным. Он отмечал, что новый президент должен быть профессионалом, «плотью от плоти» строительного сообщества, чтобы пользоваться безоговорочным доверием «как снизу, так и сверху». Кроме того, для оперативного взаимодействия с федеральным центром ему необходимо было жить в Москве. Владимир Яковлев, обладающий уникальным для отрасли опытом – как руководителя одним из ключевых регионов страны в должности губернатора Санкт-Петербурга, так и работы на федеральном уровне в кресле вице-премьера и министра регионального развития, – идеально соответствовал всем этим строгим критериям. Его приход ознаменовал окончание этапа первичного становления РСС и переход к качественно новой фазе – фазе



## ВРЕМЯ БОЛЬШИХ ЗАДАЧ



системной интеграции строительного комплекса в государственную экономическую политику.

Уже на своем первом заседании обновленного Совета РСС 28 мая 2009 года новый президент продемонстрировал кардинально иной, проактивный и энергичный подход. Вместо пассивного ожидания помощи от государства, которое в условиях кризиса уже не могло быть единственным спасителем, Яковлев предложил четкий и амбициозный план собственных действий. Была незамедлительно запущена масштабная структурная реформа внутри самого Союза, направленная на повышение его эффективности и оперативности. Вместо размытой ответственности были созданы четкие тематические направления, каждое из которых возглавил один из вице-президентов. Для решения наиболее острых проблем были сформированы специализированные рабочие группы, сфокусированные на конкретных блоках вопросов: от возрождения системы ипотечного кредитования и сложных проблем технического регулирования до актуальнейших тем ценообразования в строительстве и разработки новой кадровой политики для отрасли. Эта реорганизация заложила прочный фундамент для той самой эффективной модели отраслевого самоуправления и реального влияния на ключевые



решения, которую Российский Союз строителей демонстрирует все последующие годы.

Таким образом, 2009 год вошел в историю РСС не просто как один из этапов, а как момент принятия стратегически верного, судьбоносного кадрового решения. Приход Владимира Анатольевича Яковлева обеспечил Союзу то, что было критически необходимо в эпоху турбулентности: внутреннюю стабильность, высочайший авторитет в коридорах федеральной власти и,

что самое важное, способность не просто выживать, а стратегически развивать всю отрасль даже в самых сложных макроэкономических условиях. Убедительным доказательством правильности выбора, сделанного в тот переломный момент, служит непрерывное и плодотворное руководство Владимира Яковлева на протяжении вот уже 16 лет, в течение которых РСС укрепил свои позиции в качестве одного из ключевых институтов развития страны.





# РСС: ПЯТАЯ ПЯТИЛЕТКА (2010-2014)



товки к масштабным международным проектам – Олимпиаде в Сочи и Универсиаде в Казани – Российский Союз строителей инициировал глубокую структурную перестройку своей работы. Президент РСС В. А. Яковлев выступил с принципиально важной инициативой формирования системы профильных комитетов, что позволило перейти от работы разрозненных экспертных групп к созданию целостной системы отраслевого регулирования. Это стратегическое решение кардинально повысило эффективность взаимодействия с федеральными органами власти

## 2010 год: КУРС НА СИСТЕМНУЮ РАБОТУ И ОБЪЕДИНЕНИЕ ОТРАСЛИ

В 2010 году президент РСС Владимир Анатольевич Яковлев поставил задачу перейти от разовых инициатив к системной работе: в Союзе были созданы рабочие группы по ключевым направлениям и начато выстраивание диалога с органами власти.

Главным предметом обсуждения стал 214-ФЗ «О долевом участии». Владимир Яковлев отмечал: закон правильно защищает интересы граждан, но требует баланса ответственности между застройщиками и дольщиками. Среди приоритетов Союза были доступность земельных участков, подключение к инженерным сетям и снижение накладных расходов, достигающих до 40% стоимости жилья. Временное освобождение строителей от социальных обременений в условиях кризиса могло бы сделать жильё доступнее.

2009 год стал тяжёлым: многие стройки замерли, производство стройматериалов сократилось. Однако кризис подтолкнул отрасль к модернизации, а высокий отложенный спрос на жильё сохранял перспективы для рынка.

2010 год также стал ключевым для формирования системы саморегулируемых организаций. Несмотря на трудности, Владимир Яковлев считал, что СРО помогут очистить рынок от фирм-однодневок и повысят ответственность участников. При этом Союз строителей сохранял важнейшую функцию – представительство интересов отрасли, что отличало его от СРО.

РСС заключил соглашения с Ассоциацией строителей России, Союзом архитекторов, Союзом бетонщиков и готовил новые партнёрства. По словам Владимира Яковлева, только объединение усилий профессионального сообщества позволит добиваться эффективных



решений. Таким образом, 2010 год стал отправной точкой нового этапа в работе Союза: курс был взят на взаимодействие с государством, совершенствование законодательства и консолидацию строительного сообщества.

## 2011 год: СТАНОВЛЕНИЕ НОВОЙ СТРУКТУРЫ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

На фоне посткризисного восстановления экономики и активной подго-

товки к масштабным международным проектам – Олимпиаде в Сочи и Универсиаде в Казани – Российский Союз строителей инициировал глубокую структурную перестройку своей работы.

Знаковым событием года стало выступление Владимира Анатольевича Яковлева на Саммите деловых кругов "Сильная Россия - 2011", где он представил развернутую программу модернизации строительной отрасли. В своем докладе президент РСС детально проанализировал текущее состояние строительного комплекса, отметил сохраняющийся разрыв между современными объемами ввода жилья и показателями советского периода. Особое внимание было



# СИСТЕМНАЯ РАБОТА И КАДРЫ



уделено проблеме удорожания строительных материалов и необходимости внедрения энергосберегающих технологий.

Параллельно Союз активно влиял на формирование ключевых направлений развития строительного комплекса страны. Выступая на Саммите «Сильная Россия – 2011», В. А. Яковлев убедительно обозначил критическую важность перехода отрасли на инновационные рельсы, указав, что без всеобщего внедрения современных технологий и ресурсосберегающих подходов достижение амбициозных государственных показателей по вводу жилья становится практически невыполнимой задачей.

Важным практическим шагом стало создание специализированного строительного третейского суда при Центре РСС по урегулированию споров, а также формирование базы данных Единой кадровой системы. Эти институциональные преобразования позволили существенно повысить эффективность разрешения хозяйственных споров и оптимизировать кадровую политику в отрасли.

Знаковым международным событием стало подписание Соглашения о сотрудничестве с Ассоциацией строителей Таджикистана, которое заложило прочную основу для цивилизованного регулирования трудовой миграции и системного решения острой кадровой проблемы, долгое время сдерживавшей развитие отечественного строительного комплекса. Это соглашение предусматривало согласование взаимных действий по проведению эффективной кадровой политики в части управления трудовыми ресурсами.

24 августа 2011 года стал для Московского Государственного строительного университета и для Российского Союза строителей необычным днем – в стенах университета со-

В 2011 году Российский Союз строителей сосредоточил внимание на развитии кадрового потенциала отрасли и повышении квалификации специалистов



стоялась встреча председателя правительства В.В. Путина, министра образования и науки РФ и ректоров ведущих вузов страны. Встреча В.В.Путина с активом Российского союза ректоров была плодотворной, на ней обсуждались самые острые проблемы высшего образования. До начала встречи Владимир Владимирович в сопровождении ректора МГСУ В.И. Теличенко совершил экскурсию по университету. Он посетил открывшийся научно-образовательный комплекс строительного материаловедения, лабораторию «Умный город», ознакомился с последними достижениями строительной науки. С ним поделились планами вуза о строительстве кампуса.

## 2012 год: КОНСОЛИДАЦИЯ ОТРАСЛИ И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЕКТОРА РАЗВИТИЯ

Этот год ознаменовался проведением IX Съезда Российского Союза строителей, ставшего ключевой точкой консолидации всего профессионального сообщества. На съезде были подведены впечатляющие итоги трёхлетней работы, отмечен уверенный рост объёмов строительства на 27%, а переизбрание В. А. Яковлева Президентом РСС на новый срок наглядно подтвердило доверие отрасли к выбранному стратегическому курсу.

В своей приветственной телеграмме Президент РФ Д. А. Медведев особо подчеркнул роль строителей как представителей одной из ключевых отраслей экономики, от успехов



Выездное заседание Совета Союза строителей Урала в г. Ижевске. Встреча с М.Т.Калашниковым. Март 2010 г.

Правительство РФ наметило цель сократить стоимость квадратного метра жилья на

# 20%



## ИНТЕГРАЦИЯ КРЫМА В ОТРАСЛЬ (2010-2014)



На съезде были подведены впечатляющие итоги трёхлетней работы, отмечен уверенный рост объёмов строительства на **27%**



которой зависит динамичное развитие городов и повышение уровня жизни граждан.

Выступление министра регионального развития В. Басаргина содержало важный тезис о том, что темпы роста строительства начали опережать динамику ВВП, что окончательно закрепило за отраслью статус реального локомотива экономики.

В фокусе внимания РСС оказались фундаментальные системные проблемы: Владимир Яковлев на заседании Президиума Координационного Совета СЗФО предметно поднял вопросы хронического недофинансирования инженерной подготовки территорий и убедительно обосновал необходимость создания специализированного Промстройбанка для целевого кредитования сложных инфраструктурных проектов. Он отметил, что правительство РФ наметило цель сократить стоимость квадратного

метра жилья на 20%, однако достижение этой цели требует комплексного подхода и решения проблем присоединения к энергосетям.

### 2013 год:

#### РЕАЛИЗАЦИЯ СОГЛАШЕНИЙ И УКРЕПЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ОСНОВ

Этот год стал периодом интенсивной практической работы и дальнейшего укрепления вертикали Союза. На расширенном заседании Правления в подмосковном Лыткарино был единогласно одобрен курс на реализацию «майских» указов Президента РФ и учреждено ООО «РСС-Финанс», призванное обеспечить организационно-техническое и методологическое сопровождение перспективных жилищных проектов. Заседание прошло при участии мэра города Евгения Серегина, который представил успешный опыт работы с генеральным планом муниципального образования.

Особое внимание уделялось развитию социального партнёрства:

Правление РСС высоко оценило работу по выполнению Отраслевого тарифного соглашения и дало официальный старт подготовке нового документа на 2013–2015 годы. Было отмечено, что более успешно по реализации Соглашения работают Союзы строителей Костромской,

Омской, Тюменской областей, а также строительные организации, возглавляемые Анпиловым С.М., Будницким Г.Б., Коробченко Н.Н.

Союз продолжил стратегическую линию на укрупнение и усиление своего влияния, приняв в свои ряды таких значимых игроков, как Отраслевой центр капитального строительства Росатома и Союз строителей нефтяной отрасли Северо-Запада. Эти решения не только укрепили ресурсную и экспертно-аналитическую базу РСС, но и существенно усилили его влияние в стратегических секторах экономики, связанных с энергетическим строительством и освоением новых месторождений.

На заседании Правления была отмечена положительная динамика роста объёмов ввода жилья за 5 месяцев 2013 года, который увеличился на 10,9% по сравнению с аналогичным периодом 2012 года. Это свидетельствовало о поступательном развитии отрасли и эффективности принимаемых мер по поддержке строительного комплекса.

### 2014 год:

#### НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ЭКСПАНСИЯ

На фоне сложных геополитических изменений Российский Союз строителей столкнулся с беспрецедентной задачей – организацией скорейшей интеграции строительных комплексов Крыма и Севастополя в правовое поле России. Эта масштабная работа стала настоящим испытанием на эффективность и была выполнена на высочайшем профессиональном уровне.

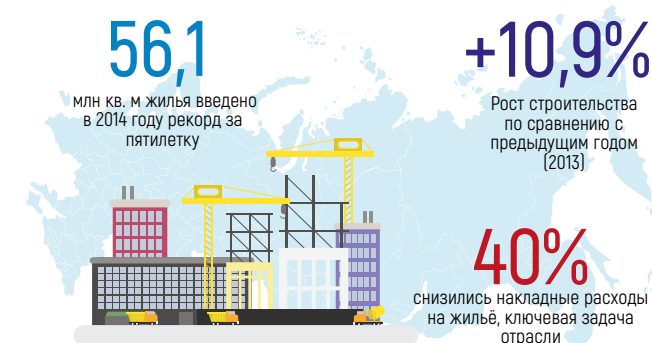
При личном участии президента РСС В. А. Яковлева и вице-президента А. Ш. Шамузафарова состоялись серии рабочих встреч с руководством новых субъектов Федерации, были оперативно созданы и начали активную работу Союзы строителей Крыма и Севастополя. Встреча с Председателем Государственного Совета Республики Крым В. Константиновым позволила определить перспективы развития строительного комплекса полуострова и договориться



## ИТОГИ РОСТА И РЕКОРДЫ



▲ Встреча с президентом Республики Саха (Якутия) Егором Борисовым



о плодотворном сотрудничестве между профессиональным сообществом и властями Республики.

Группы экспертов РСС и Минстроя России оказывали постоянную консультационную и методическую поддержку на местах, что позволило в сжатые сроки адаптировать местные строительные компании к российским стандартам и нормативно-техническим требованиям. Как отметил куратор Республики Крым и Севастополя вице-президент РСС Анвар Шамузафаров, в течение недели-двух основная масса приостановленных строительных объектов Севастополя была запущена.

Параллельно Союз последовательно наращивал экспертную и аналитическую деятельность, проводя отраслевые совещания по актуальным проблемам ценообразования, энергоэффективного строительства и развития отечественной промышленности стройматериалов. В июле 2014 года состоялось рабочее совещание на заводе ЛИТ в Переславле-Залеском с участием заместителя министра строительства и ЖКХ РФ Е.О. Сизёры и первого заместителя председателя Комитета Госдумы по ЖКХ Е.Л. Николаевой, где обсуждались вопросы обеспечения граждан доступным жильём

и проблемы внедрения современной нормативной базы.

Итоговый Совет РСС в декабре 2014 года констатировал успешное выполнение планов года, особо отметив рекордный ввод 56,1 млн кв. м жилья и сохранение стабильных объёмов производства основных строительных материалов, что наглядно доказало устойчивость и адаптивность отрасли в условиях новой экономической реальности.

Было отмечено, что практически все федеральные округа превысили свои прошлогодние показатели на 20% и более.

### ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ РСС (2010-2014 гг.)

2010

Внедрение системы профильных комитетов: Переход от разрозненных экспертных групп к целостной системе отраслевого регулирования. Создана система профильных комитетов для эффективного отраслевого регулирования

2011

Заключение первого стратегического соглашения с Ассоциацией строителей Таджикистана. Основан специализированный строительный третейский суд и Единая кадровая система

2012

IX Съезд РСС: Успешная консолидация профессионального сообщества и переизбрание лидера, подтвердившее доверие к курсу Союза.

2013

Присоединение ключевых стратегических игроков (Росатом, нефтяные строители) усилило ресурсный потенциал РСС и влияние в стратегических секторах. Дан старт подготовке нового Отраслевого тарифного соглашения на 2013-2015 годы

2014

Прямая интеграция новых регионов: Оперативное создание и запуск Союзов строителей Крыма и Севастополя под эгидой РСС. Организовано вхождение строительных комплексов этих регионов в правовое поле России.



# РСС: ШЕСТАЯ ПЯТИЛЕТКА (2015-2019)

## 2015 год:

### ПРОГРАММИРОВАНИЕ БУДУЩЕГО В ГОД ЮБИЛЕЯ

Это было время, когда российская экономика и строительная отрасль вступили в период адаптации к новым экономическим условиям в связи с введением ограничительных мер. Несмотря на объективные сложности, строительный комплекс не только сохранил свои позиции, но и подтвердил статус одного из ключевых драйверов экономического развития. В фокусе находилась практическая



реализация мер, направленных на исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №600 «О мерах по обеспечению граждан Российской Федерации доступным и комфортным жильем и повышению качества жилищно-коммунальных услуг», что задавало высокий темп работы всему отраслевому сообществу.

Этот юбилейный год стал для Российского союза строителей временем стратегического планирования и укрепления роли главного отраслевого интегратора. Торжественное мероприятие, посвященное 25-летию РСС, которое прошло 17 декабря в Москве в «Президент-Отеле», собрало цвет строительного сообщества – от руководителей федеральных министерств и ведомств до ветеранов отрасли и представителей всех регионов страны, включая



молодые союзы Республики Крым и Севастополя. На Итоговом Совете Союз не просто подвел итоги четвертьвековой деятельности, но и четко обозначил стратегические приоритеты на предстоящий период, сделав особый акцент на кардинальном реформировании архаичной системы ценообразования, опережающем развитии отечественной промышленности строительных материалов, укреплении института негосударственной экспертизы и системном обновлении подготовки кадров для строительной отрасли. Активизировалась работа профильных комитетов РСС: Комитет по непрерывному профессиональному образованию готовил предложения для Минобрнауки РФ, Комитет по развитию инфраструктуры вел системную работу с регионами, а Комитет по государственным и корпоративным закупкам участвовал в экспертизе нормативно-правовых актов. Эти продуманные, выверенные стратегические направления заложили прочный фундамент для работы отрасли в предстоящий период, уверенно обозначив курс на технологическую самостоятельность и устойчивое развитие строительного комплекса России в условиях меняющейся экономической парадигмы.

## 2016 год:

### ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЙ ПРОРЫВ И УКРЕПЛЕНИЕ ОСНОВ

Экономическая ситуация в стране диктовала необходимость принятия неотложных, решительных мер по стимулированию деловой активности, поддержке среднего и малого бизнеса и созданию благоприятного инвестиционного климата.

Строительная отрасль, столкнувшись с высокими кредитными ставками, снижением платежеспособного спроса населения, остро нуждалась в радикальном снижении административных барьеров. Государство видело в строительном комплексе значительный потенциал для преодоления кризисных явлений и запуска мультипликативного эффекта в смежных отраслях промышленности.

Год стал временем напряженной, кропотливой законотворческой работы и знаковым этапом в развитии саморегулирования. Российский союз строителей принял самое активное участие в разработке, экспертизе и продвижении масштабного, беспрецедентного пакета поправок в Градостроительный кодекс РФ и отдельные законодательные акты. Принятые в начале июля инициативы, которые в профессиональной среде называли «законодательной семьей», затронули ключевые аспекты деятельности: были коренным образом усовершенствованы правила долевого

# В ФОКУСЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПЕРЕМЕН

строительства для максимальной защиты средств граждан, реформирована система саморегулируемых организаций с дифференциацией ответственности и введением регионального принципа, заложены основы новой системы ценообразования и сметного нормирования, предусматривающей создание государственной информационной системы и мониторинг стоимости строительных ресурсов. Параллельно с этой работой федерального масштаба на выездном заседании Правления в Орле РСС планомерно наращивал свою региональную сеть, инициировав и оказав всемерное содействие созданию Союза строителей Орловской области, что стало ярким подтверждением растущего авторитета и востребованности организации на местах.

Также в Чебоксарах прошло выездное расширенное заседание правления Российского Союза строителей. Главной темой обсуждения стало производство строительных материалов в условиях санкций и финансовых трудностей.

## 2017 год:

### КОНСОЛИДАЦИЯ, СТРУКТУРНЫЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ И УКРЕПЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СВЯЗЕЙ

На фоне наметившейся стабилизации в экономике и осторожного оптимизма перед строительной отраслью были поставлены поистине амбициозные, стратегические цели по значительному увеличению объемов жилищного строительства. Задача по выходу на уровень ввода 100 млн кв. метров жилья в год требовала от всех участников рынка беспрецедентной мобилизации финансовых, административных и интеллектуальных ресурсов, эффективности управления и широкого внедрения



инновационных, ресурсосберегающих технологий.

В апреле Москва стала центральной площадкой для X Юбилейного Съезда Российского союза строителей, который собрал несколько сотен делегатов из всех регионов страны, а также почетных зарубежных гостей из стран СНГ. На съезде с масштабным отчетным докладом о деятельности



▲ В.А. Яковлев и губернатор Белгородской области Е.С. Савченко

за пятилетку выступил президент РСС Владимир Яковлев, были подведены итоги многолетней деятельности и единогласно переизбрано руководство Союза. Важнейшим, судьбоносным решением съезда стало утверждение обновленной, более гибкой и эффективной структуры РСС, которая отныне включала 11 вице-президентов, курирующих макрорегионы и ключевые направления, и 20 профильных комитетов, охватывающих весь спектр отраслевых вопросов. Эта структурная реформа Союза позволила значительно усилить экспертный потенциал и вывести на качественно новый уровень взаимодействие с федеральными и региональными органами власти по всем без исключения направлениям – от ценообразования, науки и инноваций до малоэтажного строительства, энергоресурс-

сбережения и международного сотрудничества. В течение года Союз не только укреплял внутренние связи, но и последовательно наращивал международный авторитет, подписав новое, долгосрочное соглашение о сотрудничестве со строителями Беларуси в ходе визита делегации РСС в Минск и активизировав профессиональный диалог с коллегами из стран СНГ.

Одним из значимых событий отчетного периода стало выездное заседание



Участники заседания Правления Союза строителей РТ, 2014

Цели национальных  
проектов:

120

млн кв. м

жилья к 2024 году



# 2015–2019: СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ



Правления РСС, прошедшее 16 ноября на территории группы компаний «Мосстрой-31». В нем приняли участие представители крупнейших организаций строительного комплекса страны. Ключевой темой обсуждения стала одна из наиболее актуальных для отрасли – повышение энергоэффективности зданий и сооружений.

## 2018 год:

### ЭКСПАНСИЯ, ПРАКТИЧЕСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ И РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОКУС

В преддверии старта новых национальных проектов, обозначенных в майских указах Президента, отрасль активно готовилась к масштабным, комплексным задачам. Стратегически важными направлениями стали активное развитие малоэтажного и деревянного домостроения, повышение внимания к энергоэффективности возводимых объектов и капитальному ремонту существующего жилищного фонда, а также остро стоящая задача импортозамещения в производстве строительных материалов, изделий и конструкций.

Этот год прошел под знаком активной, целеустремленной региональной политики и значительного расширения горизонта межведомственного и международного взаимодействия. Союз заключил стратегически важное Соглашение о сотрудничестве с Министерством промышленности и торговли РФ, что позволило вывести на принципиально новый уровень работу по развитию отечественной промышленности строительных материалов. Были установлены долгосрочные деловые связи с Союзом строителей Монголии и подписано соответствующее соглашение.

Серия тематических выездных заседаний Правления (в Калининграде – по вопросам капитального ремонта и реконструкции жилого фонда, в Петрозаводске – по проблемам и перспективам деревянного домостроения, в Симферополе – по вопросам развития строительной от-

расли региона) позволила детально, с привлечением местных специалистов, разбирать острые, наиболее проблемные на местах и обмениваться лучшими практиками.

## 2019 год:

### В ФАРВАТЕРЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

В этом году отрасль вступила в период практической реализации грандиозного национального проекта «Жилье и городская среда». Главными вызовами для всех участников рынка стали сложный переход на проектное финансирование через эскроу-счета, объективная необходимость достижения целевых показателей по вводу жилья (120 млн кв. м к 2024 году) и комплексное раз-



# ВРЕМЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ



## Возникла объективная необходимость достижения целевых показателей по вводу жилья

# 120

млн кв. м к 2024 году

витие территорий, подразумевающее создание современной комфортной городской среды.

Вся многогранная деятельность Союза была подчинена единой цели – решению практических задач нацпроекта. Сквозной темой года стало комплексное сопровождение болезненного для многих компаний перехода на эскроу-счета и выработка конкретных мер поддержки для застройщиков в регионах. РСС провел серию ключевых выездных заседаний: в Орле обсуждались механизмы и финансовые инструменты реализации нацпроекта, в Новосибирске – острые проблемы переходного периода и внедрение новых технологий, в Симферополе – подводились итоги первого года работы и рассматривались региональные особенности. Союз уверенно выступил главной дискуссионной площадкой для открытого диалога между Минстроем России и строительным сообществом по болезненному вопросу реформы ценообразования. На системной основе велась работа по противодействию недобросовестным схемам в долевом строительстве, наносящим ущерб репутации отрасли. Расширялось международное деловое сотрудничество, в том числе с немецкими партнерами, с Российско-Германской внешнеторговой палатой. Итоговое заседание Совета РСС в декабре в стенах НИУ МГСУ подвело итоги напряженной работы и задавало четкий вектор на 2020 год.



▲ 21 июня 2019 года Президент РСС Владимир Яковлев и председатель Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства Ефим Басин встретились с Госсоветником Республики Татарстан, председателем Попечительского Совета Республиканского Фонда «Возрождение» Минтимером Шаймиевым





# РСС: СЕДЬМАЯ ПЯТИЛЕТКА (2020-2024)



## 2020 год: 30-ЛЕТИЕ РСС: ИСПЫТАНИЕ НА ПРОЧНОСТЬ И СОХРАНЕНИЕ КУРСА

Мир и Россия столкнулись с беспрецедентным вызовом – пандемией COVID-19, которая наложилась на сложную экономическую ситуацию. Строительная отрасль, как и вся экономика, пережила период приостановки деятельности, разрыв цепочек поставок и неопределенность. Однако благодаря оперативным мерам государственной поддержки и внутренней устойчивости отрасль не только не рухнула, но и продемонстрировала способность к восстановлению, сумев по итогам года прак-

тически сохранить объемы ввода жилья на уровне предыдущего периода. Этот год стал для Российского Союза строителей знаковым – он отметил свой 30-летний юбилей. Торжественное заседание Президиума Правления, прошедшее в комбинированном формате, собрало лучших представителей строительного сообщества и руководства страны, включая Министра строительства и ЖКХ И.Э. Файзуллина и Председателя Общественного совета при Минстрое С.В. Степашина. Вопреки ограничениям, Союз подтвердил свою роль главной отраслевой площадки. Была проведена масштабная работа по анализу и сохранению исторического наследия на выездном заседании Правления в Костроме, где детально обсуждались модели регулирования развития исторических центров городов. В условиях пандемии РСС стал эффективным каналом обратной связи между бизнесом и властью, оперативно донося проблемы отрасли и участвуя в выработке антикризисных мер. Высокий уровень доверия и признания заслуг Союза был подчеркнут награждением президента РСС В.А. Яковлева Почетным знаком Минстроя России. Юбилейный год стал не просто поводом для подведения итогов, а демонстрацией зрелости, устойчивости и стратегической важности РСС для строительного комплекса России.

## 2021 год: АКТИВНАЯ ПОВЕСТКА: ОТ ИЖС И ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ ДО СТРАТЕГИИ-2035

Экономика и отрасль начали постепенное восстановление после шока 2020 года. Правительство искало новые точки роста, сделав серьезную ставку на развитие индивидуального жилищного строительства как драйвера отрасли и решения жилищной проблемы. Национальный проект «Жилье и городская среда» набрал обороты.

Год прошел под знаком интенсивной работы по ключевым для отрасли направлениям. Российский



# ИСПЫТАНИЕ ПАНДЕМИЕЙ И САНКЦИЯМИ

Союз строителей провел масштабное двухдневное выездное мероприятие во Владимирской области, целиком посвященное развитию ИЖС и новым ипотечным программам, где был дан мощный импульс для развития этого сегмента. Параллельно РСС совместно с НОСТРОЙ организовал расширенное заседание Правления по болезненному вопросу ценообразования, собравшее более 350 участников для выработки решений по сдерживанию роста цен. Стратегическим итогом года стала активная работа над проектом «Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ до 2035 года». Обсуждение проекта прошло под председательством Министра И.Э. Файзуллина прямо в стенах РСС. Важным символом консолидации отраслевого сообщества стало подписание четырехстороннего Соглашения о сотрудничестве между РСС, НОСТРОЙ, НОПРИЗ и Комитетом ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства, закрепившее единство целей и подходов.

## 2022 год: НОВЫЕ РЕАЛИИ: КОНСОЛИДАЦИЯ, XI СЪЕЗД И СУВЕРЕНИЗАЦИЯ ОТРАСЛИ

Начало года ознаменовалось коренным изменением геополитической и экономической обстановки, введением беспрецедентных санкционных ограничений. Перед строительной отраслью встали задачи особой сложности: сохранение темпов строительства в условиях разрыва логистических цепочек, острого дефицита ряда материалов и оборудования, а также резкого роста стоимости кредитования. Ответом на эти вызовы стал курс на технологический суверенитет и импортозамещение.

В новых условиях Российский Союз строителей стал главным штабом отрасли, оперативно мобилизовавшим все ресурсы для выработки антикризисных решений. Уже в марте на первой сессии Комиссии РСПП по строительно-



му комплексу под председательством В.А. Яковлева были проанализированы ключевые риски и сформулированы первые меры поддержки бизнеса, включая вопросы кредитования и импортозамещения.

Центральным, судьбоносным событием года стал XI Съезд РСС, прошедший в апреле в Москве. В его работе приняли участие руководители ключевых министерств, ведомств и отраслевых объединений. Съезд стал не просто

формальным отчетным мероприятием, а мощным демаршем, подтвердившим единство и решимость строительного сообщества России. С трибуны Съезда с масштабным докладом выступил Президент РСС Владимир Анатольевич Яковлев. Он не только подвел итоги пятилетней деятельности Союза, но и представил глубокий анализ текущей ситуации и четко обозначил стратегические направления работы на предстоящий период. В своем выступлении В.А. Яковлев подчеркнул, что, несмотря на все вызовы, отрасль не только сохранила, но и упрочила свои позиции, во многом благодаря слаженной работе РСС. Важнейшим решением Съезда стало единогласное переизбрание Владимира Анатолье-





вича Яковлева на пост Президента Российского Союза строителей. Это решение стало ярким восторгом доверия со стороны всего профессионального сообщества его лидерским качествам, стратегическому видению и огромному личному вкладу в развитие отечественного стройкомплекса. Под его руководством Съезд утвердил обновленную структуру Союза и ключевые ориентиры на пятилетку: ускоренное импортозамещение, развитие ИЖС и комплексное развитие территорий, цифровизацию и модернизацию системы подготовки кадров.

Продолжая активную работу, Союз провел специальное совещание с главой Минстроя И.Э. Файзуллиным, где В.А. Яковлев лично представил данные, подтверждающие, что ИЖС стало новым драйвером отрасли, и инициировал обсуждение конкретных шагов по технологической независимости. Знаковым итогом многолетней нормотворческой работы при самом активном участии РСС стало утверждение Правительством РФ Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ до 2035 года.

Завершился год итоговым заседанием Совета РСС, на котором В.А. Яковлев подвел результаты напряженной работы в экстраординарных условиях и наметил четкие планы на 2023 год. Год стал настоящей проверкой на прочность, и Российский Союз строителей под руководством В.А. Яковлева доказал свою востребованность и способность быть лидером отраслевых преобразований в эпоху кардинальных перемен.

## 2023 год:

### ГОД СИСТЕМНЫХ РЕШЕНИЙ И УКРЕПЛЕНИЯ ОТРАСЛЕВЫХ ОСНОВ

Российская строительная отрасль, демонстрируя устойчивость и адаптивность, не только полностью преодолела последствия внешнего санкционного давления, но и вышла на траекторию уверенного роста. Валовой внутренний продукт страны показал прирост в 2,8%, а доля строительства в ВВП стабильно сохранялась на уровне не менее 5%. На фоне успешной реализации национального проекта

«Жилье и городская среда» и рекордных показателей ввода жилья перед отраслью встали новые, более сложные вызовы. Ключевыми из них стали тотальная борьба с фальсификатом и контрафактной продукцией на рынке строительных материалов, острая необходимость ускоренного технологического обновления и импортозамещения критически важных компонентов, а также стремительный рост так называемого «потребительского экстремизма», требовавший безотлагательного законодательного и нормативного реагирования для защиты интересов добросовестных участников рынка.

Этот год стал для Российского Союза строителей временем глубокой, системной проработки фундаментальных проблем отрасли и выстраивания надежных, эффективных барьеров на пути недобросовестных практик. Стратегическим императивом рабо-



ты Союза было провозглашено бескомпромиссное качество и безопасность строительства. В марте в городе Кириши Ленинградской области на площадке передового предприятия «ПЕНОПЛЭКС СПб» РСС совместно с Комиссией РСПП провел знаковое выездное заседание, посвященное выработке комплексных мер по предотвращению распространения фальсификата. В ходе напряженной дискуссии с участием представителей Минстроя, Минпромторга, ведущих производителей и экспертов были сформулированы конкретные предложения по восстановлению института государственного контроля и надзора за безопасностью строительной продукции, а также по скорейшему принятию Технического регламента ЕАЭС «О безопасности строительных материалов и изделий».

Глубоко символичным стало масштабное выездное заседание в древнем Суздале, где эксперты Союза, архитекторы, реставраторы и представители федеральной власти детально обсудили современные комплексные подходы к реконструкции и ревитализации жилых кварталов исторических центров российских городов. Были подняты вопросы финансирования, избыточной зарегулированности и поиска баланса между сохранением наследия и созданием комфортной среды для жителей.

Одной из самых острых и социально значимых тем года стала проблема «потребительского экстремизма». Специальному заседанию Правления РСС, прошедшему в октябре, предшествовало масштабное исследование, про-



веденное Комитетом РСС по улучшению инвестиционного климата и КРТ среди застройщиков из 14 субъектов РФ. Его шокирующие результаты показали, что более 45% компаний выплатили по искам недобросовестных юристов от 10 до 50 млн рублей, а 20% – свыше 50 млн рублей. По итогам заседания был подготовлен пакет законодательных инициатив, включающий отмену потребительского штрафа для юристов, введение обязательного досудебного порядка урегулирования споров и дифференциацию гарантийных сроков.

Продолжая активную международную деятельность, Союз установил прочные рабочие контакты с Национальным Союзом архитекторов и инженеров-строителей Республики Куба, наметив перспективные направления сотрудничества в области BIM-технологий, аддитивных производств и подготовки кадров. Итоговое заседание Совета РСС в декабре в стенах НИУ МГСУ утвердило курс на дальнейшую технологическую модернизацию, цифровизацию и укрепление кадрового потенциала отрасли.

## 2024 год:

### ПРОРЫВ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ СУВЕРЕНИТЕТЕ И НОВОЕ КАЧЕСТВО ОТРАСЛЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Строительная отрасль России, не только преодолев все адаптационные трудности, но и закалившись в них, уверенно перешла от оборонительной логики импортозамещения к наступательной стратегии «импортоопережения». Эта стратегия была нацелена на создание собственных, отечественных технологий, материалов и оборудования, по своим характеристикам не просто замещающих, но и превосходящих зарубежные аналоги. На фоне нового, абсолютного рекорда ввода жилья, достигшего беспрецедентных 110,4 млн кв. метров, ключевыми задачами для всего комплекса стали кардинальное повышение производительности тру-

да, глубокая цифровая трансформация всех бизнес-процессов и обеспечение полного технологического суверенитета в строгом соответствии со Стратегией развития строительной отрасли и ЖКХ до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года.

Российский Союз строителей в этот период окончательно утвердился в роли главного системного интегратора и штаба отрасли, заключая стратегические альянсы и углубляя экспертную проработку ключевых вопросов. Эпохальным событием, определившим социально-трудовой климат в отрасли на годы вперед, стало подписание трехстороннего Отраслевого соглашения между РСС, Минстроем России и Профсоюзом работников строительства и промышленности строительных материалов на 2024-2026 годы. Этот документ закрепил принципы социального партнерства и установил общие условия оплаты труда, гарантии и компенсации для миллионов работников комплекса.

Знаковым шагом, расширившим инструментарий поддержки строителей, стало заключение соглашений о сотрудничестве с Российским профессиональным Союзом железнодорожников и транспортных строителей (РОСПРОФЖЕЛ) и «Лизинговым Союзом». Последнее открыло для ком-

паний отрасли новые возможности по технологическому обновлению парка оборудования на льготных условиях.

Центральным событием весны стало масштабное совместное заседание Правления РСС и Комиссии РСПП по строительному комплексу, прошедшее под председательством президента РСС В.А. Яковлева и целиком посвященное критической роли технических комитетов по стандартизации (ТК 144, 400, 465) в развитии отрасли. На заседании была дана комплексная оценка их деятельности, отмечены успехи (ТК 465 занял 6-е место в рейтинге из 270 комитетов) и намечены конкретные пути повышения эффективности, включая ускорение сроков разработки стандартов и их полную цифровизацию, для оперативного внедрения инноваций.

Международная деятельность РСС вышла на качественно новый уровень: были установлены перспективные контакты с Филиппинской ассоциацией строителей, обсуждались вопросы обучения филиппинских специалистов в российских вузах и совместной реализации инфраструктурных проектов. Параллельно велась активная работа с коллегами из стран Ближнего Востока и ЕАЭС.

Продолжая бескомпромиссный курс на технологическую независимость и качество, Союз провел выездное заседание в Рыбинске на базе электромонтажного завода, где обсуждались практические меры борьбы с фальсификатом и контрафактом, доля которых на рынке, по данным Минпромторга, достигала по некоторым позициям 40-60%.

Итоговое заседание Совета РСС в декабре в НИУ МГСУ подвело итоги напряженного и чрезвычайно продуктивного года, обозначив его как период консолидации усилий государственной власти, бизнеса и профессионального сообщества для достижения стратегических целей развития строительного комплекса России в новой геоэкономической реальности.







## 2025 год: В ЕДИНОМ РИТМЕ С РОССИЕЙ. ЮБИЛЕЙНЫЙ ГОД РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ

2025 год, год 35-летия Российского Союза строителей, стал для всей отрасли не просто календарной вехой, а символом зрелости, единства и стратегического прорыва. Основное внимание РСС в отчетном периоде было сосредоточено на пяти ключевых направлениях. Во-первых, это технологическая модернизация - совместно с "Ростелекомом" начата разработка индекса цифровизации строительной отрасли, призванного стать объективным инструментом оценки внедрения цифровых технологий. Особое значение придавалось внедрению BIM-моделирования, автоматизации проектных работ и использованию современных систем управления строительными проектами. Эксперты отмечают, что такой системный подход позволяет не только отслеживать текущее состояние цифровизации, но и формировать стратегические ориентиры для технологического развития компаний.

Во-вторых, значительные усилия были направлены на развитие малоэтажного строительства, показавшего рост на 6% благодаря системной поддержке отрасли. Подписанное с Ассо-



циацией МЖС соглашение заложило основу для дальнейшего развития этого сегмента. В рамках сотрудничества предусмотрена разработка типовых проектных решений, создание эффективных логистических схем поставки материалов и методическое сопровождение застройщиков. Особое внимание уделялось вопросам обеспечения инженерной инфраструктурой районов малоэтажной застройки.

Третьим важным направлением стала работа над повышением качества инфраструктурных проектов. РСС инициировал экспертные обсуждения перспектив использования цементобетонных покрытий в дорожном строительстве. В рамках специально созданной рабочей группы проанализирован международный опыт применения таких покрытий, оценены их преимущества в условиях российского климата и подготовлены рекомендации

по адаптации технологий к местным условиям. Особый акцент - на вопросы долговечности цементобетонных покрытий, что может значительно увеличить срок службы автомобильных дорог.

Четвертым приоритетом оставалось кадровое обеспечение отрасли. В рамках Сибирской строительной недели была представлена концепция подготовки специалистов строительного профиля, включающая создание современных образовательных программ, организацию стажировок на ведущих строительных площадках страны и развитие системы наставничества. Особое внимание уделялось подготовке специалистов

в области цифровых технологий и современного проектирования, спрос на которых в отрасли постоянно растет.

Пятым направлением работы стало укрепление нормативной базы. РСС активно участвовал в совершенствовании технических регламентов и стандартов, способствуя устранению избыточных административных барьеров при сохранении необходимых требований к качеству и безопасности строительства. Проведен анализ практики применения действующих нормативных документов и подготовлены предложения по их актуализации.

Особое значение в 2025 году приобрела региональная политика РСС. Серия выездных заседаний и рабочих встреч в субъектах Федерации позволила выработать точечные решения для территорий с учетом их специфики. Делегации Союза работали в Татарстане, Липецкой, Рязанской областях, Краснодарском крае и других регионах, где обсуждались как общеотраслевые вопросы, так и локальные проблемы строительного комплекса. В каждом регионе изучались особенности местного рынка строительных материалов, анализировалась доступность квалифицированных кадров, оценивалась эффективность применяемых строительных технологий.



Важным инструментом консолидации отрасли стали регулярные B2B-встречи, на которых производители строительных материалов и технологий получали возможность напрямую взаимодействовать с генеральными подрядчиками. На этих мероприятиях обсуждались не только коммерческие вопросы, но и технические аспекты применения новых материалов, особенности их монтажа и эксплуатации. Такие встречи доказали свою эффективность как площадка для заключения контрактов и обмена опытом.

Традиционные всероссийские отраслевые конкурсы продемонстрировали расширение географии участников - 246 организаций из 50 регионов страны, причем 102 компании участвовали впервые. Это свидетельствует о растущем авторитете профессиональных конкурсов и расширении влияния РСС в отраслевом сообществе.

Значительное внимание уделялось и международному сотрудничеству. Несмотря на сложную геополитическую обстановку, РСС поддерживал рабочие контакты с профильными объединениями стран СНГ, а также с рядом азиатских государств. Обсуждались вопросы гармонизации технических стандартов, обмена опытом в области строительных технологий и подготовки кадров. Особый интерес у зарубежных партнеров вызывали российские разработки в области энергоэффективного строительства и применения современных отделочных материалов.

Таким образом, 35-й год работы Российского Союза строителей характеризовался не празднованием юбилея, а интенсивной работой по основным направлениям развития строительного комплекса, что позволило не только сохранить, но и усилить позиции организации как авторитетного представителя интересов строительного сообщества на федеральном и региональном уровнях.





## ВАЛЕРИЙ СЕРОВ. НАЧАЛО НОВОЙ ЭПОХИ СТРОИТЕЛЬСТВА В РОССИИ

Валерий Михайлович Серов – человек, чье имя давно вписано в историю отечественного строительства. Почётный строитель России, Заслуженный строитель РФ, Почётный энергетик, доктор экономических наук, профессор.



С июня по август 1991 года он возглавлял Госкомитет СССР по строительству и инвестициям – фактически был последним советским министром строительства. Но главное – он стоял у истоков создания РСС, структуры, без которой развитие отрасли в новой стране могло бы попросту развалиться.

Сегодня, спустя десятилетия, Валерий Серов вспоминает то время удивительно ясно – как живой процесс рождения новой системы из обломков старой. Чтобы отрасль не рухнула, нужны были новые формы управления – профессиональные объединения, независимые союзы, способные взять на себя функцию координации.

Так, по инициативе группы ведущих инженеров и руководителей, в 1990 году родилась идея Союза строителей СССР. Доклад о его создании был внесён председателю Совмина Николаю Рыжкову – и поддержан.

После распада Союза начались метаморфозы: республики создавали собственные объединения, возник Международный

союз строителей, который существует до сих пор. Но именно Российский союз строителей стал главным преемником – той силой, которая взяла на себя организационный каркас отрасли в новой реальности.

Когда Россия начала жить самостоятельной жизнью, требовалось не просто «продолжить» советские структуры – их нужно было заново выстраивать.

В РСС сразу пошёл процесс структурирования: появлялись разные направления, специальные объединения, формировались новые вертикали. Председателем был избран Виктор Забелин – человек, хорошо знакомый со строительной отраслью и регионом.

Но главное – сам подход впервые стал существенно отличаться от прежнего государственного.

Союз должен был стать не «министерством №2», а платформой, объединяющей инженеров, проектировщиков, производителей стройматериалов, архитекторов, специализированные ведомства. Той площадкой, на которой отрасль может обсуж-

дать и решать собственные проблемы, а не ждать директив.

Валерий Серов подчёркивает: Российский союз строителей возник не как декоративная структура, а как ответ на вызов времени. По сути, РСС стал тем мостом, который связал советскую модель, построенную на жёсткой централизации, и новый, ещё сырой рынок, где легко мог произойти хаос.

«Это была попытка не допустить, чтобы всё полностью развалилось и стало неуправляемым», – говорит Валерий Серов.

Валерий Михайлович говорит спокойно, но за спокойствием – убеждённая уверенность человека, который видел весь процесс изнутри.

Российский союз строителей стал необходимым институтом в момент, когда страна меняла кожу, экономику и саму систему координат. Он не просто собрал под одной крышей отраслевых специалистов – он помог сохранить преемственность, организованность, профессиональный разговор, инженерное мышление в эпоху, когда многое рухнуло.

С этой точки отсчёта РСС и начал свой путь – путь, который сегодня уже насчитывает 35 лет.

И, как подчёркивает Валерий Серов, именно в этом его главная историческая ценность: Союз стал тем ядром, вокруг которого отрасль смогла пережить хаос и начать строить новое.

## ГРИГОРИЙ ВЕРЕТЕЛЬНИКОВ: ЗАДАЧИ БЫЛИ СЛОЖНЫЕ, ПРИХОДИЛОСЬ НАЧИНАТЬ С НУЛЯ

Григорий Константинович Веретельников – член Совета Российского Союза строителей, посвятивший многие годы становлению и укреплению отраслевого объединения. В преддверии юбилейной даты РСС он с удивительной ясностью вспоминает первые годы существования Союза, когда всё приходилось создавать практически с нуля.

«Тогда ситуация в стране была критической», – рассказывает Веретельников. «Экономика подходила к нулевой отметке, многие производства останавливались, росла безработица, разрывались внутренние и внешние связи. В этих условиях отрасль могла просто рухнуть. Наша задача была – сохранить профессиональное ядро, объединить людей и дать отрасли шанс на выживание».

Российский Союз строителей возник как результат коллективного решения ведущих представителей строительной отрасли – бывших министров строительства Советского Союза и союзно-республиканских министерств. Среди учредителей были такие известные имена, как Николай Аброськин, Олег Лобов, Ефим Басин, Владимир Брежнев, Александр Михальченко, Юрий Смехов, Валерий Серов, Александр Бабенко. На первом собрании президентом Союза был избран Виктор Забелин, авторитетный министр строительства, который сразу включился в работу вместе с исполнительной дирекцией.

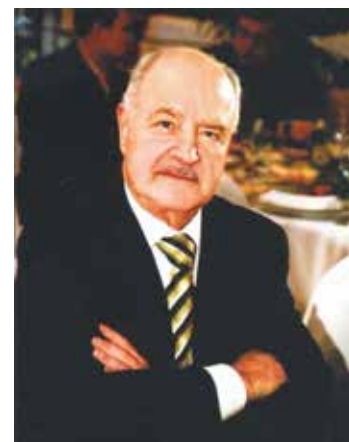
«Главная задача первых лет – это была организационная работа, создание структуры, способной объединять людей, формировать профессиональные связи и поддерживать инициативу», – говорит Веретельников. «Мы понимали: без четкого каркаса отрасль быстро превратится в хаос. Надо было не просто собирать людей, но и выстраивать механизмы взаимодействия между строителями, проектировщиками, архитекторами, производителями стройматериалов».

К 1993 году региональные подразделения Союза уже существовали в 29 субъектах Российской Федерации. Каждое новое подразделение было маленькой победой: в тех условиях, когда люди привыкли работать в советской системе, создавать эффективные местные структуры было настоящим испытанием. «Было сложно, приходилось убеждать, объяснять, показывать пример работы, чтобы люди поверили: Союз нужен и он реально помогает», – вспоминает Г.К. Веретельников. Особое внимание уделялось подготовке кадров и повышению престижа профессии строителя. «Мы хотели показать, что строительство – это не только тяжелый труд, но и профессиональная гордость, место, где человек может развиваться, создавать и оставлять след», – подчеркивает Веретельников. «Объемы строительства постепенно росли, профессионалы находили поддержку, а отрасль возвращала себе организационный каркас».

Важной частью работы Союза стала роль в законодательных инициативах и взаимодействии с государственными органами. Союз активно участвовал в Трёхсторонней комиссии, готовил предложения для парламентских слушаний, формировал рекомендации по проведению конкурсов, развитию строительной промышленности, ценообразованию и регулированию профессиональной деятельности.

«Это был процесс постоянного диалога. Мы учились работать с регионами, с государством, с промышленностью. И постепенно Союз стал авторитетным партнером и в России, и на международной арене», – отмечает Веретельников.

Сегодня Российский Союз строителей – это организация, объединяющая ведущих специалистов, организации и предприятия, которые определяют развитие строительного сектора в стране. «30 лет – это не случайный рубеж, – говорит Веретельников. – Союз доказал, что может объединять, поддерживать и развивать строительную профессию в России, быть центром экспертизы и опорой для всей отрасли».



## АЛЕКСАНДР БАБЕНКО: «35 ЛЕТ РСС – ЭТО ИСТОРИЯ, ЗА КОТОРОЙ СТОЯТ ЛЮДИ»

Когда в начале 1990-х привычная система управления строительством фактически перестала существовать, стало ясно: без объединения профессионального сообщества отрасль может окончательно потерять устойчивость. Именно в то сложное время группа руководителей, специалистов и управленцев решила создать Союз, который стал бы опорой для миллионов работников строительного комплекса страны.



Александр Александрович Бабенко, один из основателей РСС, вспоминает, что в первые годы Союз был, по сути, формой самоорганизации отрасли. Строительные предприятия переживали тяжёлый кризис: отсутствовали заказы, останавливались стройки, специалисты уходили из профессии. В этих условиях Союз стал местом, где обсуждали, как выжить, как сохранить людей и компетенции, как не потерять стратегическое видение. Тогда и появилась ключевая мысль: думать не только о сегодняшних трудностях, но и о том, каким будет строительство завтра.

«Тогда не было уверенности, что подобное объединение вообще выстоит. Но было понимание, что без общей площадки, без координации и профессионального диалога отрасль просто разорвёт на части», – рассказывает Александр Александрович. Ключевой задачей первых лет было

сформировать не только организационные механизмы, но и общую культуру профессионального взаимодействия. «Все были заняты выживанием. Но мы старались доказать, что объединение – не обуза, а усиление. Это требовало терпения и упорства».

Однако Союз никогда не был формальной конструкцией. Он задумывался как инструмент развития отрасли, а не как клуб по интересам. «Если Союз не формирует решения, не влияет на стандарты, не обеспечивает диалог с государством – он бесполезен. Нам важно было, чтобы это была рабочая система, а не вывеска», – отмечает Александр Бабенко.

По его словам, многие достижения РСС выросли из инициатив, которые на первых порах выглядели слишком смелыми или слишком трудоёмкими. «Когда мы говорили о необходимости единых стандартов, мно-

гие считали, что это утопия. А сегодня без них невозможно представить себе современное строительство. То же самое – с техническим регулированием, с подготовкой кадров, с отраслевыми реестрами. То, что когда-то пробивали буквально вручну, сейчас стало нормой. Громкие слова никому не нужны. Важно, чтобы то, что мы делаем, меняло реальность – пусть медленно, пусть не сразу заметно, но меняло. В строительстве иначе нельзя. Ты либо создаёшь прочный фундамент, либо получаешь трещины. С профессиональным сообществом – то же самое», – говорит А.А. Бабенко.

Отдельно он отмечает роль людей. «У Союза нет абстрактной истории – у него есть конкретные люди, которые каждый год, каждый месяц делали его сильнее. Те, кто стоял у истоков, и те, кто пришёл позже, – это общая работа. И каждый внёс свой кирпич. Союз взрослеет. Он стал более структурированным, более устойчивым, более включённым в государственные процессы. Но самое главное – он сохранил смысл. Это, может быть, самое ценное».

«Союз строителей – это история, за которой стоят люди», – подчёркивает он.

И эта история продолжается благодаря тем, кто верит в своё дело и трудится ради будущего отрасли и страны.





## СОВЕТ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ



**Яковлев  
Владимир Анатольевич**

Президент ОМОР  
«Российский  
Союз строителей»



**Аблякимов  
Энвер Азизович**

Председатель Совета РОР  
«Союз строителей Чувашии»



**Акимов  
Павел Алексеевич**

Ректор НИУ МГСУ



**Анпилов  
Сергей Михайлович**

Индивидуальный предприниматель



**Аристова  
Любовь Савельевна**

Председатель Правления  
НП «Самарская гильдия строителей»



**Ахматов  
Вадим Якубович**

Президент Союза строителей  
Оренбургской области



**Баранов  
Александр Александрович**

Генеральный директор  
ОАО «Компания «Электромонтаж»



**Басин  
Ефим Владимирович**

Почетный Президент НОСТРОЙ



**Бетин  
Вячеслав Олегович**

Генеральный директор Фонда защиты прав  
граждан-участников долевого строительства  
Московской области



**Брацун  
Виктор Захарович**

Исполнительный директор Союза  
строителей Сибири



**Бритов  
Олег Алексеевич**

Исполнительный директор Союза  
строительных объединений и организаций  
Санкт-Петербурга, Вице-президент РСС



**Быстров  
Сергей Алексеевич**

Генеральный директор  
ООО «ГИПРОГОР – КП»



**Веретельников  
Григорий Константинович**

Советник директора Отраслевого центра  
капитального строительства Госкорпорации  
«Росатом»



**Воскобойников  
Евгений Максович**

Генеральный директор  
АО «Специализированный застройщик  
«СК «Век»



**Глушков  
Николай Сергеевич**

Вице-президент по стандартизации  
и работе в Красноярском крае,  
Вице-президент РСС



**Голованов  
Андрей Юрьевич**

Директор по развитию, начальник Управления  
по развитию коммуникаций и квалификаций  
отраслевого центра капитального  
строительства госкорпорации «Росатом»



**Дадов  
Эдуард Султанович**

Вице-президент РСС



**Дедюхин  
Владимир Анатольевич**

Первый вице-президент РСС



## СОВЕТ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ



**Десятков  
Юрий Васильевич**

Генеральный директор Челябинского  
межрегионального Союза строителей,



**Дьяков  
Иван Григорьевич**

Генеральный директор НП СРО  
«Межрегиональное объединение лифтовых  
организаций», Вице-президент НСЛ СРО



**Ерихов  
Кирилл Юрьевич**

Директор ООО «РВЦ ЛИПЕЦК»



**Ивакин  
Евгений Константинович**

Председатель Совета Ассоциации  
строителей Дона



**Иванов  
Михаил Сергеевич**

Генеральный директор  
ООО СЗ «Нижегородская девелоперская  
компания»



**Ишин  
Александр Васильевич**

Президент НП СРО «Столичное строительное  
объединение», Вице-президент НОСТРОЙ



**Кабанов  
Александр Александрович**

Генеральный директор ООО «Научно-  
исследовательский и проектно-изыскатель-  
ский институт «Севзапінжтехнология»



**Калашников  
Николай Васильевич**

Председатель Правления  
НП «СРО «Строители Белгородской  
области», Вице-президент РСС



**Костин  
Анатолий Сергеевич**

Генеральный директор  
ОАО «Спецмашмонтаж»



**Зимин  
Алексей Сергеевич**

Директор по маркетингу и сбыту  
ООО КНАУФ ГИПС, генеральный директор  
ООО «Армстронг ворлд индастриз»



**Лившиц  
Александр Рудольфович**

Президент Союза строителей  
Севастополя



**Мамлеев  
Рашид Фаритович**

Председатель Правления РООР «Союз  
строителей Республики Башкортостан»



**Матросов  
Владимир Григорьевич**

Председатель Правления НП «Ярославский  
Совет строителей»



**Монахов  
Юрий Витальевич**

Председатель Совета  
СРО НП «Союз строителей Верхней Волги»



**Мороз  
Антон Михайлович**

Вице-президент, член Правления  
Ассоциации НОСТРОЙ



**Музыченко  
Сергей Григорьевич**

Заместитель Министра строительства  
и жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации



**Мытарев  
Сергей Анатольевич**

Президент  
ОАО «Центрсельстрой»





## СОВЕТ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ



**Новиков  
Денис Владимирович**

Заместитель директора  
Группы компаний «Пионер»



**Новоселов  
Виктор Анатольевич**

Президент Союза  
проектировщиков России



**Покровский  
Юрий Викторович**

Директор коммерческого департамента  
«Росатом. Автоматизированные системы  
управления»



**Путилин  
Павел Иванович**

Директор Союза строителей  
Липецкой области



**Смехов  
Евгений Юрьевич**

Президент  
ОАО «Росгражданреконструкция»



**Солуянов  
Дмитрий Юрьевич**

Генеральный директор  
АО «Татэлектромонтаж»



**Солуянов  
Юрий Иванович**

Президент Ассоциации  
«Росэлектромонтаж»



**Сошенко  
Борис Александрович**

Председатель Профсоюза  
строителей России



**Суруда  
Виктор Борисович**

Президент НП «Союз строителей  
Свердловской области»



**Тарасов  
Алексей Борисович**

Генеральный директор Объединения  
«Союз строителей Владимирской области»



**Теличенко  
Валерий Иванович**

Советник при ректорате НИУ МГСУ



**Толдова  
Ирина Геннадьевна**

Директор Санкт-Петербургского Союза  
строительных компаний «Союзпетрострой»



**Тыртышов  
Юрий Павлович**

Руководитель  
ГК «СтройАрхитект»



**Федоркин  
Сергей Иванович**

Президент Союза строителей  
Республики Крым



**Федорченко  
Максим Владиславович**

Президент Ассоциации строительных  
объединений Новосибирской области,



## СОВЕТ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ



**Фуфаев  
Сергей Валентинович**

Генеральный директор  
ЗАО «Трест Коксохиммонтаж»



**Чернецкий  
Аркадий Михайлович**

Вице-президент Ассоциации НОСТРОЙ



**Шаипов  
Лёма Рамазанович**

Председатель Союза строителей  
Рязанской области



**Хромов  
Алексей Александрович**

Начальник управления по взаимодействию  
с органами госвласти ООО «ПЕНОПЛЭКС СПб»



**Шамузафов  
Анвар Шамухамедович**

Президент Национального объединения  
изыскателей и проектировщиков,  
Вице-президент РСС



**Шевляков  
Валерий Владимирович**

Исполнительный директор Ассоциации СРО  
Региональное объединение работодателей  
«Орловское региональное объединение  
строителей»



**Шумаков  
Николай Иванович**

Президент Союза архитекторов России



**Юнкевич Алексей Владимирович**

Генеральный директор ООО «Институт  
ВНИИжелезобетон»



**Ярошевич  
Владислав Анатольевич**

Председатель Правления  
ООО «Пешеланский гипсовый завод»







## ПРАВЛЕНИЕ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ



**Яковлев  
Владимир Анатольевич**

Президент ОМОР  
«Российский  
Союз строителей»



**Аблякимов  
Энвер Азизович**

Председатель Совета РОР  
«Союз строителей Чувашии»



**Анпилов  
Сергей Михайлович**

Индивидуальный предприниматель



**Басин  
Ефим Владимирович**

Почетный Президент НОСТРОЙ



**Бритов  
Олег Алексеевич**

Исполнительный директор Союза  
строительных объединений и организаций  
Санкт-Петербурга, Вице-президент РСС



**Воскобойников  
Евгений Максович**

Генеральный директор  
АО «Специализированный застройщик  
«СК «Век»



**Дадов  
Эдуард Султанович**

Вице-президент РСС



**Дедюхин  
Владимир Анатольевич**

Первый вице-президент РСС



**Дорожкин  
Альберт Игоревич**

Генеральный директор  
ГК «Мегаполис»



**Ивакин  
Евгений Константинович**

Председатель Совета Ассоциации  
строителей Дона



**Кабанов  
Александр Александрович**

Генеральный директор ООО «Научно-иссле-  
довательский и проектно-изыскательский  
институт «Севзапнжтехнология»



**Калашников  
Николай Васильевич**

Председатель Правления  
НП «СРО «Строители Белгородской  
области»



**Костин  
Анатолий Сергеевич**

Генеральный директор  
ОАО «Спецмашмонтаж»



**Матросов  
Владимир Григорьевич**

Председатель Правления  
НП «Ярославский Совет строителей»



**Мытарев  
Сергей Анатольевич**

Президент  
ОАО «Центрсельстрой»



**Сошенко  
Борис Александрович**

Председатель Профсоюза  
строителей России



**Федорченко  
Максим Владиславович**

Президент Ассоциации строительных  
объединений Новосибирской области



**Фуфаев  
Сергей Валентинович**

Генеральный директор  
ЗАО «Трест Коксохиммонтаж»



**Хабелашвили  
Шота Георгиевич**

Генеральный директор  
ГК «Мосстрой-31»



**Шамузафаров  
Анвар Шамухамедович**

Президент Национального объединения  
изыскателей и проектировщиков,  
Вице-президент РСС



## ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ДИРЕКЦИЯ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ



**Яковлев  
Владимир Анатольевич**

Президент ОМОР «Российский  
Союз строителей»



**Дедюхин  
Владимир Анатольевич**

Первый вице-президент РСС



**Кижель  
Константин Феликсович**

Заместитель исполнительного  
директора РСС



**Кошель  
Андрей Анатольевич**

Заместитель исполнительного  
директора РСС



**Школьников  
Андрей Константинович**

Заместитель исполнительного  
директора РСС



**Буравлев  
Владимир Петрович**

Советник Президента РСС



**Высоцкая  
Зарема Олеговна**

Советник Президента РСС



**Калашников  
Алексей Николаевич**

Советник Президента РСС



**Переверзев  
Александр Федорович**

Советник Президента РСС



**Целищев  
Петр Валерьевич**

Советник Президента РСС



**Беляева  
Наталья Евгеньевна**

Главный бухгалтер РСС



**Буравлев  
Константин Эдуардович**

Директор по связям с органами  
государственной власти и общероссийскими  
общественными организациями



**Величкина  
Юлия Алексеевна**

Референт Президента РСС



**Маркова  
Екатерина Борисовна**

Референт РСС



**Мелентьева  
Ольга Михайловна**

Главный специалист по нормотворчеству  
и информационно-аналитической работе



СТРУКТУРА РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ  
(34 союза / 15 представительств)

(РЕГИОНАЛЬНЫЕ СОЮЗЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА)

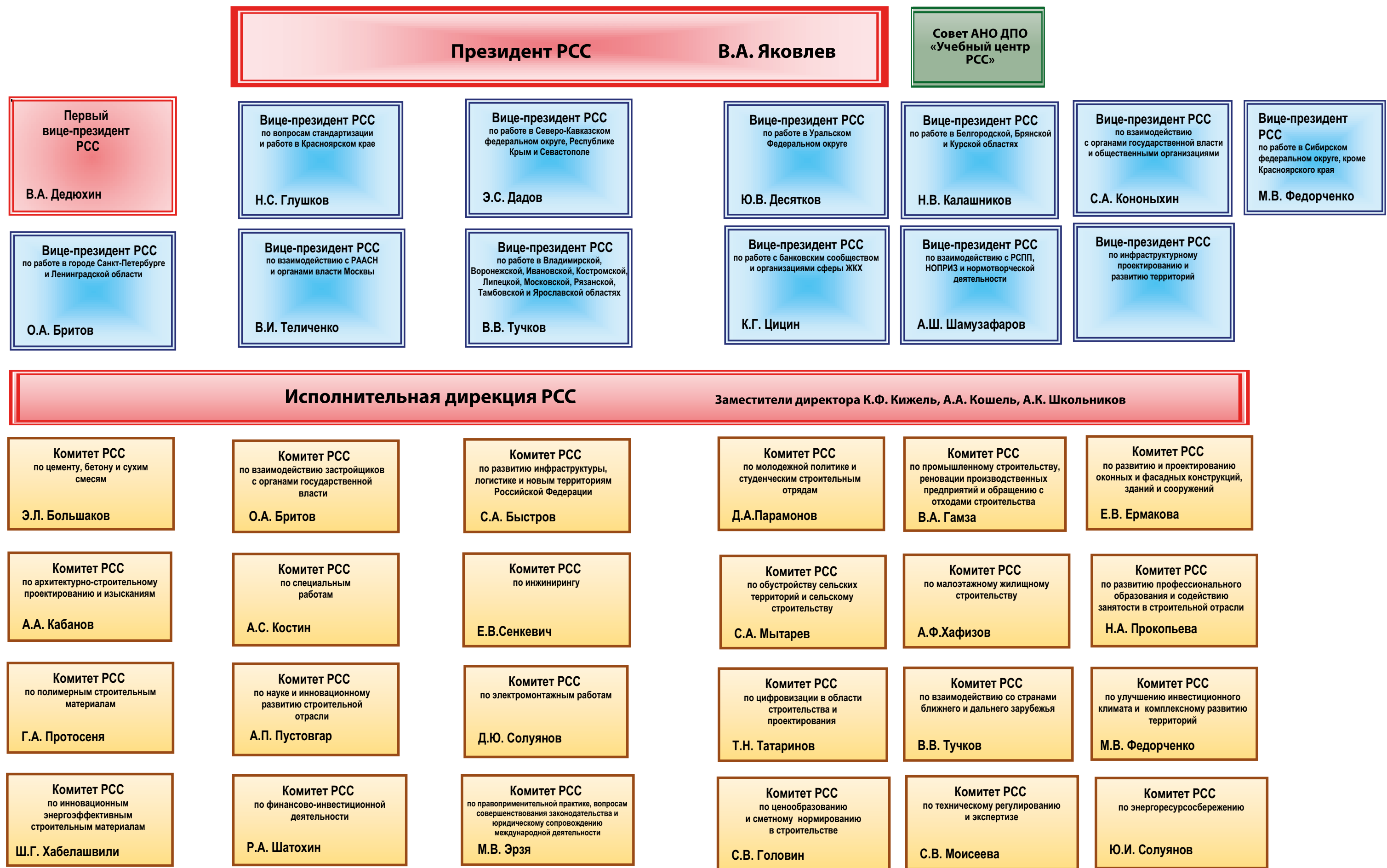
Ц Ф О (9/3)					
Брянский областной Союз строителей <b>М.Ф.Нестерец</b>	Союз строителей Владимирской области <b>А.В. Зотов</b>	Союз строителей Воронежской области <b>В.И. Астанин</b>	Союз строителей Ивановской области <b>Т.Л.Липатов</b>	Калужский Союз строителей <b>Н.И.Алмазов</b>	Представительство в Орловской области <b>В.В.Шевляков</b>
Союз строителей Рязанской области <b>Л.Р.Шаипов</b>	Союз строителей Смоленской области <b>А.Д.Прохоров</b>	Ярославский Совет строителей <b>А.В.Сизов</b>	Союз строителей Липецкой области <b>П.И.Путилин</b>		Представительство в Тамбовской области <b>А.И.Дорожкин</b>
Ю Ф О (5/1)					
Союз строителей Республики Крым <b>С.И.Федоркин</b>	Союз строителей Волгоградской области <b>А.А.Цуканов</b>	Союз строителей Кубани <b>К.В.Галаган</b>	Ассоциация организаций и предприятий Ростовской обл. <b>Е.К.Ивакин</b>	Союз строителей Севастополя <b>А.Р.Лившиц</b>	Представительство в Краснодарском крае <b>Б.Г.Юнанов</b>
С Ф О (4/2)					
Союз строителей Красноярского края <b>А.В.Коропаченский</b>	Союз строителей Иркутской области <b>В.А.Бровко</b>	Союз строителей Омской области <b>Ю.М.Мосенкис</b>	Союз строителей Томска и Томской области <b>С.В.Звонарев</b>	Представительство в Новосибирской обл. <b>С.А.Устинов</b>	Представительство в Томской обл. <b>Матвеева О.В.</b>
П Ф О (7/4)					
Союз строителей Республики Башкортостан <b>Р.Ф.Мамлеев</b>	Союз строителей (Республика Татарстан) <b>И.С.Гимаев</b>	Союз строителей Удмуртии <b>А.Г.Ходырев</b>	Союз строителей Чувашии <b>Э.А.Аблякимов</b>	Союз строителей Кировской области <b>И.П.Вохмянин</b>	Союз Нижегородских строителей <b>М.С.Иванов</b>
Союз Пензенских строителей <b>В.А.Галкин</b>	Представительство в Нижегородской области <b>М.С.Иванов</b>	Представительство в Пермском крае <b>В.П.Суетин</b>	Представительство в Самарской области <b>С.В.Демьянова</b>	Представительство в Ульяновской области <b>Р.Р.Садыков</b>	
С З Ф О (4/1)					
Союз строителей (Калининградская область) <b>Б.В.Калинин</b>	Союз строительных организаций Ленинградской области <b>Р.Д.Юсупов</b>	Санкт-Петербургский Союз строительных компаний <b>И.Г.Толдова</b>	Союз строительных объединений и компаний (СПб) <b>А.И.Вахмистров</b>	Представительство в Мурманской обл. <b>А.В.Круглин</b>	

Представитель в Совете Федерации <b>П.И.Путилин</b>	Представитель в Государственной Думе <b>В.О.Бетин</b>
Представительство в ГК «Росатом» <b>Е.Д.Суббота</b>	
С К Ф О (1/1)	
Союз строителей Ставропольского края <b>А.И.Горбатов</b>	Представительство в Чеченской Республике <b>С.Д.Зубайраев</b>
Д Ф О (1/1)	
Союз строителей Якутии <b>М.Ф.Охлопков</b>	Представительство в Приморском крае <b>Г.П.Тимченко</b>
У Ф О (3/0)	
Союз строителей Кузбасса <b>В.А.Неустроев</b>	Союз строителей Тюменской области <b>А.Ю.Никитин</b>
Челябинский межрегиональный Союз строителей <b>А.Г.Мурдид</b>	



СТРУКТУРА РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ

(ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТЫ, ДИРЕКЦИЯ, КОМИТЕТЫ)





# ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ ДИРЕКЦИЯ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ: СИСТЕМНАЯ РАБОТА, ОПРЕДЕЛЯЮЩАЯ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ

Российский Союз строителей за десятилетия своей деятельности стал надежной площадкой, объединяющей профессиональное сообщество, бизнес и органы власти. В центре этой масштабной работы – Исполнительная дирекция, которая отвечает за ежедневное функционирование Союза, координацию проектов, подготовку предложений по развитию отрасли и взаимодействие с регионами. Здесь решаются практические задачи, от оперативного сопровождения инициатив до выработки стратегических решений, влияющих на будущее российского строительства.

Повседневную работу по обеспечению деятельности РСС в достижении им уставных целей выполняет Исполнительная дирекция, являясь рабочим органом, ведущим практическую конкретную работу по выполнению стратегических и тактических решений руководящих органов РСС.

Российский Союз строителей, в том числе и силами Исполнительной дирекции изначально решал задачи по сохранению отраслевых структур и профессиональных кадров в сложный период распада плановой экономики. Ее роль последовательно эволюционировала вместе с вызовами, стоявшими перед страной.



Сегодня это эффективная управленческая структура, в которую входят руководители направлений, специалисты по законодательной работе, аналитики, проектные кураторы, координаторы региональных связей и пресс-служба. Такая система обеспечивает РСС четкую вертикаль управления, сохраняя при этом гибкость, отраслевое видение и оперативность.

РСС стоял у истоков создания системы саморегулирования. Постоянная работа по совершенствованию положений Федерального закона № 372-ФЗ – это сложный процесс реформирования саморегулирования в нашей стране. РСС последовательно отстаивает сбалансированный подход, при котором ответственность строителей должна быть высокой, но не парализующей. В постоянном диалоге с Минстроем России и законодательными органами власти удается находить решения, избегая избыточного административного давления на бизнес и ослабления контроля, которое может привести к снижению качества и безопасности работ.

После перехода на эскроу-счета фокус законодательной работы сместился на решение новых проблем. Это совершенствование механизмов гарантийных фондов, упрощение административных процедур для добросовестных застройщиков и, что особенно актуально в последние годы, выработка гибких подходов к работе в условиях резко изменяющейся стоимости материалов и логистики. Дирекция РСС принимала участие в переговорах с Минстроем России по вопросам индексации затрат и пересмотра сметных нормативов, что позволило сохранить ритмичность тысяч строек по всей стране.

Одна из ключевых инициатив РСС – системное внедрение BIM-технологий. Дирекция участвует в создании правовых и технических условий для ее широкого применения. В рамках этого направления ведется работа по достиже-

**Российский Союз строителей, в том числе и силами Исполнительной дирекции изначально решал задачи по сохранению отраслевых структур и профессиональных кадров в сложный период распада плановой экономики. Ее роль последовательно эволюционировала вместе с вызовами, стоявшими перед страной.**

**Потенциал РСС – в его способности вести содержательный и результативный диалог с государством на всех уровнях власти, от федерального до муниципального. Представители Союза – постоянные и полноправные участники заседаний Правительственной комиссии по строительству, профильных комитетов Госдумы и Совета Федерации.**

нию цифровой зрелости строительных организаций, разработке отечественных стандартов информационного моделирования BIM, формируя таким образом конкурентные преимущества российской строительной отрасли. Активное участие в создании Единого цифрового контура и внедрении ГИС ОГД позволило выработать баланс между технологичностью и реальными возможностями регионов.

Исполнительная дирекция и в целом РСС принимают активное участие в актуализации нормативно-технической документации. Это непрерывный процесс адаптации нормативной базы к современным материалам и технологиям. Особое внимание уделяется вопросам энергоэффективности, «зеленого» строительства и внедрения наилучших доступных технологий (НДТ). Параллельно ведется работа в рамках «регуляторной гильотины» по упрощению административных процедур, устранению избыточных и дублирующих требований, что напрямую влияет на снижение издержек бизнеса и ускорение инвестиционного цикла.

Потенциал РСС – в его способности вести содержательный и результативный диалог с государством на всех уровнях власти, от федерального до муниципального. Представители Союза – постоянные и полноправные участники заседаний Правительственной комиссии по строительству, профильных комитетов Госдумы и Совета Федерации.

Совместно с ведущими профильными вузами РСС активно участвует в реализации программы «Профессионалитет». Речь идет не просто о подготовке рабочих кадров, а о комплексной модернизации системы отраслевого образования: актуализации профессиональных стандартов, создании современных учебных программ на базе реальных производственных примеров, активном продвижении чемпионатов профмастерства. Стратегическая задача – повысить престиж строительных профессий, сделать их привлекательными, высокотехнологичными и хорошо оплачиваемыми для молодежи.

Дирекция целенаправленно развивает отношения между отраслевыми научно-исследовательскими и учебными институтами и производством в целях

технологического развития отрасли. Научные разработки и пилотные проекты, обсуждаемые на совместных заседаниях, ложатся в основу конкретных предложений по обновлению нормативной базы. Некоторые из них, как, например, в области энергоэффективных материалов или устойчивых технологий, уже стали частью федеральных программ в 2024-2025 годах.

Несмотря на геополитические сложности, РСС не только сохранил, но и укрепил международные связи. Активно развивается сотрудничество с союзами строителей стран СНГ (Армения, Казахстан, Узбекистан), а также с Венгрией, Турцией, Ираном и Объединенными Арабскими Эмиратами. Эта работа включает организацию деловых визитов, подготовку аналитических материалов и обеспечение участия российских инженеров в международных форумах, что открывает отечественным компаниям новые рынки и дает возможность для обмена опытом во многих областях строительной сферы.

Деятельность Исполнительной дирекции РСС сегодня – это не только решение текущих оперативных проблем, но и формирование будущего строительной отрасли России. Союз принимает активное участие в реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни» и составляющих его федеральных проектов. В фокусе этой работы повышение качества жизни граждан через создание комфортной, безопасной, экологичной и умной среды обитания. Комплексное развитие территорий (КРТ), модернизация коммунальной инфраструктуры, внедрение циркулярной экономики в строительстве – все эти стратегические направления курируются и продвигаются непосредственно Дирекцией.

Дирекция РСС, являясь исполнительным органом РСС, ведущим комплексную работу, сочетающую государственное видение, аналитический подход, экспертную оценку коммуникационные возможности, делает Российский Союз строителей отраслевым объединением, деятельность которого направлена на развитие отечественного строительного комплекса, формирование стратегического взаимодействия государства и делового сообщества.



# РСС: ИТОГИ 2025 ГОДА И НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Строительная отрасль России продолжает демонстрировать устойчивость перед лицом современных вызовов, сохраняя позитивную динамику развития даже в условиях экономической нестабильности. В преддверии знакового события — заседания Совета Российского Союза строителей 27 ноября, посвященного 35-летию организации, — представляется своевременным проанализировать достигнутые результаты и определить стратегические ориентиры на предстоящий период.



В.А. Дедюхин

Системная работа и постоянный диалог между всеми участниками строительного комплекса остаются фундаментальными принципами нашей деятельности, обеспечивающими эффективное решение отраслевых задач и последовательное развитие строительной отрасли страны.

## АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

2025 год стал периодом серьезных испытаний для строительной отрасли. Отрасль столкнулась с комплексом взаимосвязанных вызовов, включая резкий рост цен на строительные материалы, сохраняющийся дефицит квалифицированных кадров и определенное снижение покупательской активности. Несмотря на эти объективные трудности, строительный комплекс демонстрирует высокую степень устойчивости и адаптивности.

Статистические данные подтверждают эту тенденцию. По информации Росстата, за десять месяцев 2025 года введено в эксплуатацию порядка 83,6 миллионов квадратных метров жилья. Хотя данный показатель на 4,6% ниже результатов аналогичного периода прошлого года, он свидетельствует о сохранении стабильных объемов строительства в условиях экономической нестабильности. Особого внимания заслуживает факт роста месячных показателей ввода жилья в августе 2025 года на 9% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, что указывает на сохраняющийся фундаментальный спрос на жилье и эффективность принимаемых мер поддержки.

Географическая структура жилищного строительства сохраняет свою традиционную конфигурацию. Лидерами по вводу многоквартирных домов остаются Московская область с показателем около 8,8 млн кв. м, город Москва (3,4 млн кв. м) и Ленинградская область (2,9 млн кв. м). Краснодарский край подтверждает статус одного из наиболее динамично развивающихся строительных регионов страны, демонстрируя устойчивую положительную динамику. В Уральском регионе продолжают лидировать Свердловская и Тюменская области, значительный вклад в общероссийские показатели вносят Республики Татарстан, Башкортостан. На Дальнем Востоке традиционно сильные позиции сохраняет Приморский край, а в Сибири – Новосибирская область.

## СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ И ВЫРАБОТКЕ РЕШЕНИЙ

В структуре РСС действует 26 профильных комитетов, каждый из которых занимается своим направлением — от ценообразования, ресурсосбережения и технического регулирования до развития оконных и фасадных конструкций, промышленного строительства и 3D-технологий. Именно через эти комитеты Союз вырабатывает профессиональные решения, формирует инициативы и координирует взаимодействие между регионами. Регулярные встречи с руководителями комитетов и региональных союзов строителей стали неотъемлемым элементом управленческой философии РСС.

Особую значимость в текущих условиях приобретает постоянный и конструктивный обмен опытом между всеми структурами РСС. Практические замечания и предложения, поступающие от региональных союзов, имеют первостепенное значение в контексте нормотворческой и законодательной деятельности. Участие в разработке и экспертизе нормативных документов и законодательных инициатив требует комплексного взаимодействия на всех уровнях власти. Накопленный опыт, включая анализ успешных практик и ситуаций, требующих дополнительной проработки, служит ценной основой для выработки наиболее эффективных и взвешенных решений, отвечающих реальным потребностям отрасли.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегический курс РСС направлен на обеспечение системного и сбалансированного развития всех сегментов строительной отрасли. В фокусе внимания остается не только традиционное многоэтажное строительство, но и перспективные направления, такие как ИЖС и создание комплексной социальной инфраструктуры, обеспечивающей комфортную среду проживания.

Особое внимание в последнее время уделялось решению актуальных вопросов ценообразования в строительстве, включая последовательный переход на ресурсный метод.

Значительные усилия были направлены на устранение диспропорций в оплате труда между работниками, занятыми на государственных, муниципальных и коммерческих объектах. Продолжается активная работа в сфере технического регулирования, внедрения современных стандартов и повышения качества строительных работ.

Важным инструментом реализации стратегии остаются выездные заседания правления РСС. Традиционное заседание Правления в рамках Сибирской строительной недели стало значимым событием года, в ходе которого обсуждались ключевые вопросы подготовки кадров для отрасли и дорожные карты по реализации кадровой политики. Кроме того, предметному анализу была подвергнута система контрактных отношений в строительстве, выявлены проблемные точки и намечены пути совершенствования существующих механизмов.

## ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

В сфере дорожного строительства был предложен новый, более практико-ориентированный подход. Иницировано смещение акцента с теоретического обсуждения преимуществ цементно-бетонных дорог на тему их непосредственного строительства и внедрения. Тщательное изучение мирового опыта однозначно свидетельствует об их исключительной надежности, долговечности и экономической эффективности в долгосрочной перспективе. Хотя данная тема является относительно новой для России, и на сегодняшний день существует лишь ограниченное количество пилотных объектов, отчеты строителей и эксплуатантов подтверждают их положительные применения. Намерение состоит в дальнейшем настойчивом продвижении этой важной инициативы.

Направление комплексного развития территорий (КРТ) получает все большее распространение и признание. На сегодняшний день в стране заключено более 900 соглашений о КРТ, запущено более тысячи проектов, за последний месяц начаты работы на 12 новых площадках. Благодаря КРТ более 11 тысяч человек уже переехали из аварийного жилья в современные дома. Выездные заседания Правления РСС в разных регионах, которые мы провели в этом году, позволяют не только изучать передовые подходы к планированию, проектированию и исполнению проектов, но и оценивать интеграцию вопросов подготовки кадров на уровне региональных образовательных учреждений. Это позволяет создавать устойчивые связи между профессиональным образованием и реальным производством.

Особого внимания заслуживает развитие и внедрение инновационных материалов и технологий. Выездное заседание на предприятии «Свободный Сокол» в Липецке предоставило уникальную возможность детально рассмотреть перспективные материалы, включая гибкий чугун. Несмотря на кажущуюся традиционность, современные



На сегодняшний день в стране заключено

> 900

соглашений о КРТ

технологии придают этому материалу новые свойства, сочетая проверенную временем надежность и долговечность с повышенными эксплуатационными характеристиками. В условиях, требующих повышенной стойкости к внешним воздействиям, такие решения приобретают особую актуальность.

## РАЗВИТИЕ ДЕРЕВЯННОГО ДОМОСТРОЕНИЯ: СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ

Для северных и арктических территорий России стратегическое значение приобретает развитие промышленного и гражданского строительства из инженерной древесины. Как крупнейшая лесная держава, Россия обладает колоссальным, но пока еще не в полной мере реализованным потенциалом в этом направлении. Такие регионы, как Республика Коми, Республика Карелия, Архангельская и Вологодская области, обладают всеми необходимыми предпосылками для становления и динамичного развития этой высокотехнологичной отрасли.

На состоявшемся в октябре заседании ведущие компании-производители наглядно продемонстрировали современные материалы на основе древесины, обладающие высокими показателями долговечности, экологичности и, что принципиально важно, пожаробезопасности. Одной из ключевых задач является не только технологическое продвижение этих решений, но и активная работа по развешиванию существующих в обществе стереотипов, предоставление достоверной и исчерпывающей информации об их эксплуатационных характеристиках и конкурентных преимуществах.

Деревянное домостроение видится как глубоко логичный, экономичный и экологичный путь развития, особенно для удаленных и труднодоступных регионов, где традиционные технологии становятся чрезмерно затратными и сложными в логистическом обеспечении. Инженерная древесина в таких условиях проявляет себя как оптимальное и стратегически верное решение.

## ПЕРСПЕКТИВЫ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ НА 2026 ГОД

Предстоящее заседание Совета РСС 27 ноября, посвященное 35-летию образования Союза, станет не только поводом подвести итоги многолетней работы, но и важной точкой отсчета для реализации новых амбициозных проектов и стратегических инициатив. Планируется продолжить планомерную работу по развитию региональных строительных комплексов, поддержке внедрения инновационных материалов и технологий, последовательному совершенствованию нормативно-правовой базы и системной подготовке кадрового потенциала отрасли.

Ожидается, что следующий год будет насыщенным, продуктивным и ориентированным на решение наиболее актуальных проблем отрасли, активное внедрение перспективных разработок и укрепление позиций российского строительного комплекса на внутреннем и международном уровне.

Мы убеждены в том, что только через консолидированные усилия, постоянный профессиональный диалог и системную, взвешенную работу можно обеспечить устойчивое развитие строительной отрасли и достичь всех поставленных стратегических целей.

**Владимир Дедюхин,**  
Первый вице-президент Российского Союза строителей



## Союз строительных объединений и организаций

**Союз строительных объединений и организаций** – это крупнейшая строительная общественная организация на Северо-Западе, участник Российского Союза строителей. Уже 23 года работает в интересах строителей Санкт-Петербурга, объединяя в своем составе застройщиков, девелоперов, производителей стройматериалов, проектировщиков, архитекторов, учебные заведения и организации других сегментов отрасли.



**БРИТОВ**  
**Олег Алексеевич,**  
директор Союза

Благодаря сильному Союзу петербургские строители – это не только профессиональное сообщество, но и большая команда единомышленников, объединенных общей задачей развития северной столицы. Во взаимодействии с органами власти успешно решаются все поставленные перед отраслью задачи.

Итоги работы строительной отрасли Санкт-Петербурга в последние годы впечатляют. Городу не только удалось закрыть вопрос с дефицитом социальных объектов, но и выйти на первое место в России по объемам ввода детских садов и школ. Это результат совместных усилий власти, бизнеса и Союза строителей, который стал настоящей площадкой для диалога и сотрудничества.

С момента основания Союза появилась традиция – встречаться, обсуждать, искать решения. В формате конференций, круглых столов и ежегодного Съезда строителей рождаются новые идеи, определяются приоритеты, обсуждаются вопросы, от которых зависит развитие всего строительного комплекса.

Заслуги петербургских строителей отмечены на самом высоком уровне: знаками отличия Минстроя России, Правительства Санкт-Петербурга и Российского Союза строителей.

Но общественная жизнь строителей не ограничивается профессиональными задачами. На счету – спортивные победы. В 2025 году завершился 22-й сезон Спартакиады строителей «За труд и долголетие». Есть и творческие достижения: финал восьмого сезона вокального конкурса «Нам песня строить и жить помогает», детский конкурс рисунков «Мои родители – строители!», где юные художники знакомятся с профессиями своих мам и пап, бабушек и дедушек, а вместе с этим – с историей своей семьи.

В канун Дня строителя, в августе 2025 года, традиционно прошел большой концерт в Ледовом дворце. Строители встретили свой профессиональный праздник в кругу коллег и друзей, с музыкой, аплодисментами, улыбками и настоящим чувством гордости за профессию.

Вместе строим для сильной России!

## Региональное объединение работодателей «Союз строителей Чувашии»

**Региональное объединение работодателей «Союз строителей Чувашии» было создано в апреле 2005 года в составе Российского Союза строителей.**



**АБЛЯКИМОВ**  
**Энвер Азизович,**  
Председатель Совета  
РОР «Союз строителей  
Чувашии»,  
Заслуженный строитель  
Российской Федерации

За двадцать лет работы Союз стал ключевой площадкой для объединения строительных организаций республики, обеспечения их взаимодействия с органами власти и участия в реализации социально-экономических программ Чувашской Республики. Основные направления деятельности включают укрепление материально-технической базы отрасли, внедрение современных технологий, представление интересов предприятий и защиту их прав на региональном и федеральном уровне.

На площадке Союза обсуждались вопросы, определяющие развитие строительного комплекса: жилищное строительство, цифровизация отрасли, ипотечные программы, выполнение государственных и муниципальных контрактов в сфере социальной и коммунальной инфраструктуры. Эти темы формировали основу для разработки предложений, направленных на совершенствование отрасли и повышение качества выполняемых работ. Строительные организации Чувашии активно участвовали в крупных выставках и деловых мероприятиях Москвы, Татарстана, Нижегородской, Московской и других областей. Делегации Союза выезжали в регионы России, а также в Германию, Францию, Финляндию, Китай и Белоруссию для изучения

передового опыта и новых технологий. Это способствовало внедрению современных практик в работе строительных предприятий республики.

Союз строителей Чувашии поддерживает постоянный обмен информацией с Правлением Российского Союза строителей, принимает участие в обсуждении проблем ценообразования, вопросов стимулирования жилищного строительства, нормативно-правового регулирования. В Чебоксарах дважды проводились расширенные заседания Правления Российского Союза строителей, в ходе которых коллеги из разных регионов познакомились с достижениями и практиками строительного комплекса Чувашии.

В числе устоявшихся традиций Союза – проведение профессионального праздника «День строителя», награждение лучших работников, вручение государственных, муниципальных и общественных наград. Союз оказывает поддержку ветеранам отрасли, сохраняет преемственность поколений и подчеркивает значимость их вклада в развитие строительного комплекса республики.

Сотрудничество, профессиональная солидарность и обмен опытом продолжают укреплять позиции строительных организаций Чувашии.

## Общественная организация «Региональное отраслевое объединение работодателей «Союз строителей Омской области»

**Строительная отрасль Омской области стабильно развивается в соответствии с требованиями времени, отвечая на вызовы, стоящие перед нашим государством в связи с проведением СВО, и несмотря на западные санкции.**

В этой связи объединение работодателей «Союз строителей Омской области» проводит большую работу по организации взаимодействия между строительными организациями и органами региональной и муниципальной власти, осуществляет постоянный мониторинг ситуации в строительной отрасли в целях доведения соответствующей информации до органов исполнительной власти и принятия оптимальных решений в части обеспечения стабильного развития строительного комплекса региона.

Общественная организация «Региональное отраслевое объединение работодателей «Союз строителей Омской области», образованная в 1993 году, сегодня пользуется большим авторитетом и среди профессионального сообщества, и среди органов власти Омской области.

В состав РООР «Союз строителей Омской области» входят крупнейшие строительные организации, заводы по производству строительных конструкций, дорожно-строительные организации, учебные заведения строительного профиля (техникумы, колледжи, Сибирская автомобильно-дорожная академия), СРО «СПАС», СРО «Ассоциация «Строители Омска», СРО «Союз строителей Омской области».

Рекомендации и выводы Союзом строителей разрабатываются для использования органами власти при принятии управленческих решений. Из последних – это рекомендации по активизации работы по

комплексному освоению территорий, решению проблем зимнего ввода объекта в эксплуатацию, предложения по улучшению архитектурного облика города Омска. Союз строителей сегодня, по-прежнему, остается самой авторитетной организацией, на площадке которой строители области могут обсудить самые острые проблемы развития своего бизнеса и отрасли в целом.

На всех уровнях РООР «Союз строителей Омской области» достойно представляет интересы своих членов, рассматривая все решения через призму активного участия омских строительных организаций в национальных проектах, долгосрочных целевых программах региона. Впереди у РООР «Союз строителей Омской области» много масштабных и значимых задач. Это представление и отстаивание интересов строительных организаций региона на всех уровнях власти; подготовка предложений по совершенствованию технических стандартов, нормативов; участие в формировании учебных программ для учебных заведений строительного профиля; увековечивание памяти трудового подвига многих поколений строителей Омской области на Аллее строителей; традиционное чествование передовиков производства в профессиональный праздник и другие мероприятия, направленные на сохранение и дальнейшее развитие технического, технологического и кадрового потенциала строительной отрасли Омской области.



**КОШЕЛЕВ**  
**Сергей Викторович**  
Исполнительный  
директор РООР Союз  
строителей Омской  
области

## Ассоциация Саморегулируемая организация «Гильдия строителей Республики Марий Эл»

**Ассоциация Саморегулируемая организация «Гильдия строителей Республики Марий Эл» стала членом Российского Союза строителей в 2021 году.**

Во многих региональных проектах принимают участие наши строительные организации. Члены нашей Ассоциации в 2023 году успешно справились с одним из региональных проектов по капитальному ремонту 13 школ. Все они были готовы к 1 сентября – началу учебного года.

В этом году мы создали экзаменационный центр для проведения независимой оценки профессиональных квалификаций в строительстве и проектировании.

Генеральный директор Ассоциации является членом Общественной палаты Республики Марий Эл, членом Совета Союза «Торгово-промышленная палата Республики Марий Эл», членом Общественных советов Марийского УФАС России, Управления Росреестра по РМЭ, Прокуратуры Республики Марий Эл, членом Республиканской трехсторонней комиссии по регулированию

социально-трудовых отношений, членом Попечительского и Ученого совета Института строительства и архитектуры ФГБОУ ВО «Поволжский технологический университет».

Ассоциация ежегодно проводит региональный этап Национального конкурса «СТРОЙМАСТЕР» среди рабочих профессий. Строительные организации республики принимают участие в конкурсах на лучшую строительную организацию, предприятия строительных материалов и стройиндустрии и проектную организацию России и республики.

Ветераны и работники организаций, внесшие значительный вклад в развитие саморегулирования и строительного комплекса Республики Марий Эл, удостоены высшей награды Ассоциации – Нагрудного знака «Почетный строитель Республики Марий Эл».



**КУЗНЕЦОВ**  
**Святослав Павлович**  
Генеральный директор  
Ассоциации СРО «Гильдия  
строителей Республики  
Марий Эл»



## Союз строительных компаний Урала и Сибири и Челябинский Межрегиональный союз строителей



**ДЕСЯТКОВ**  
**Юрий Васильевич**  
Генеральный директор



**МУРДИД**  
**Александр Григорьевич**  
Президент ЧМСС

**Союз строительных компаний Урала и Сибири (ССК УрСиб) является одной из крупнейших саморегулируемых организаций в сфере строительства, объединяя на 1 октября 2025 года 1474 действительных члена.**

Одним из ключевых направлений деятельности Союза является активное продвижение цифровизации строительной отрасли. ССК УрСиб завершил работу по актуализации ГОСТ Р 70108-2025 «Документация исполнительная. Формирование и ведение в электронном виде» и инициировал разработку следующего предварительного национального стандарта для создания Единого электронно-цифрового журнала учета выполнения работ (ЕЭЦЖР). Реализация этих инициатив направлена на сокращение рутинных операций специалистов, оптимизацию документооборота, уменьшение материальных издержек и снижение себестоимости строительных проектов за счет устранения излишних документов и их дублирования.

Значительное внимание ССК УрСиб уделяет профессиональной подготовке кадров через активное участие в федеральном проекте «Профессионалитет». Под руководством Союза создан и успешно функционирует образовательно-производственный центр (кластер) «Строитель Южного Урала», который по результатам 2023 года вошел в ТОП-5 общероссийского рейтинга, а сам ССК УрСиб

занял второе место среди опорных работодателей страны. Деятельность в рамках кластера включает многоплановую работу: участие в создании материально-технической базы, организацию бесплатных курсов повышения квалификации, разработку учебных пособий и программного обеспечения, проведение конкурсов профессионального мастерства «Строймастер», а также обеспечение практики и целевого обучения для студентов.

Важным аспектом работы Союза является обеспечение качества строительства через систему контроля деятельности испытательных лабораторий. С 2019 года ССК УрСиб проводит проверку квалификации лабораторий посредством межлабораторных сравнительных испытаний (МСИ). За шесть лет в этих исследованиях приняли участие более 60 лабораторий, было проведено свыше 260 испытаний различных строительных материалов и изделий. По состоянию на 1 октября 2025 года в Челябинской области с СРО взаимодействуют 57 лабораторий, из которых 25 повысили свой статус и получили документы, подтверждающие техническую компетентность по требованиям ГОСТ 17025.

## Союз строителей Иркутской области

**Союз строителей Иркутской области был создан в 1996 году, объединив организации, работающие в сфере строительства, проектирования, инженерных изысканий, производства строительных материалов, подготовки кадров для строительной отрасли. Сегодня Союз насчитывает около 70 членских организаций.**



**ИЛЬИЧЕВ**  
**Виктор Геннадьевич**  
Президент Союза строителей Иркутской области

Президентом Союза строителей Иркутской области в течение 28 лет, с момента основания организации до января 2025 года, был Юрий Александрович Шкурпат, Заслуженный строитель РСФСР, Почетный строитель России, Почетный гражданин Иркутской области, Почетный гражданин города Иркутска. 1 марта 2025 года Юрию Александровичу исполнилось 88 лет. В настоящее время Ю.А. Шкурпат является Почетным Президентом Союза строителей Иркутской области, а возглавляет Союз генеральный директор Виктор Геннадьевич Ильичев.

На протяжении всех лет деятельности Союз строителей стоит на защите законных прав и профессиональных интересов своих членов. При содействии Союза принимаются меры по поддержке строительной отрасли, разрабатывается нормативно-правовая документация в сфере градостроительства. В целях успешной реализации национальных проектов, федеральных, областных программ Союз формирует систему эффективных партнерских отношений с Правительством Иркутской области, профильными министерствами, администрациями города Иркутска, Иркутского района и других муниципальных образований региона. По инициативе Союза возродилась работа Градостроительного совета при администрации г. Иркутска, была

создана коллегия министерства строительства Иркутской области.

На заседаниях Президиума Союза рассматриваются такие актуальные вопросы, как планы и итоги ввода в эксплуатацию жилья и социальных объектов; развитие инженерной инфраструктуры, предприятий стройиндустрии, подготовка кадров для строительной отрасли, пути совершенствования системы ценообразования в строительстве, законодательные нововведения и др.

Представители Союза строителей постоянно участвуют в проведении конференций, круглых столов, семинаров по проблемам и перспективам строительной отрасли. Неизменной ежегодной традицией профессионального сообщества является празднование Дня строителя, которое Союз строителей организует совместно министерством строительства Иркутской области и Ассоциацией РООР «Саморегулируемая организация строителей Байкальского региона».

Союз строителей Иркутской области входит в состав Российского Союза строителей, многие годы тесно сотрудничает с Ассоциацией Иркутского регионального объединения работодателей «Партнерство Товаропроизводителей и Предпринимателей», Союзом «Торгово-промышленная палата Восточной Сибири» (Иркутская область).

## Региональное отраслевое объединение работодателей «Союз строителей Республики Татарстан»

**Союз строителей Республики Татарстан имеет 20-летнюю историю. Основная цель Союза – координация деятельности членов объединения работодателей, консолидация и деловое сотрудничество между всеми участниками инвестиционной деятельности, повышение престижа профессии строителя.**

В Союзе строителей РТ ведется работа, направленная на укрепление взаимодействия со всеми организациями и предприятиями – членами Союза. Союз строителей РТ является одним из участников республиканской системы социального партнерства, в рамках которой осуществляется взаимодействие и сотрудничество Правительства, работодателей и профсоюзов.

Союз участвует в составе Экспертного совета при Комитете Государственного Совета РТ по жилищной политике и инфраструктурному развитию, а также в мероприятиях в рамках программы Торгово-промышленной палаты РТ, Ассоциации предприятий и промышленников РТ, Татарстанской республиканской организации Профсоюза строителей России.

Совместно с Министерством строительства, архитектуры и ЖКХ РТ, Татарстанской Республиканской организацией Профсоюза строителей России рассматриваются вопросы соблюдения техники безопасности при

строительстве и вопросы охраны труда. Дирекцией Союза строителей РТ с 2015 года проводится обучение общественных инспекторов по охране труда. С целью повышения престижа профессии строителя совместно с саморегулируемой организацией проводятся профессиональные конкурсы. В целях сохранения в памяти будущих поколений имен работников строительной отрасли, заслуживших почет современников, Союз строителей издал книгу «Строительная элита Татарстана». А также является одним из учредителей журнала «Строители Татарстана», участвует в ежемесячных выпусках. Союз строителей РТ поддерживает связь с ветеранами строительной отрасли, внесшими значительный вклад в ее развитие. Проводится работа по увековечиванию памяти наиболее выдающихся строителей, внесших значительный вклад в развитие республики, путем присвоения их имен улицам, площадям и скверам на территории республики.



**ГИМАЕВ**  
**Ильшат Сахапович,**  
Президент РООР «Союз строителей РТ», заместитель строительства, архитектуры и ЖКХ РТ



**РИЗВАНОВ**  
**Марат Вагизович,**  
Исполнительный директор Союза строителей РТ – заслуженный строитель Республики Татарстан

## Союз строителей Тюменской области

**Союз строителей (работодателей) Тюменской области (ССТО) является региональным отраслевым объединением строительных предприятий в форме добровольного некоммерческого союза единомышленников. Сегодня в его составе 130 компаний – это научно-производственные объединения, проектные и изыскательские организации, застройщики, коммунальные и транспортные строители, производители строительных материалов и учреждения образования.**

За четверть века Союз строителей стал по-настоящему объединяющей силой, с ним считается исполнительная и законодательная власть, деловые круги региона. Союз представляет интересы предприятий строительной отрасли Тюменской области более чем в 10 комиссиях и советах при органах исполнительной власти Тюменской области.

Подписано отраслевое соглашение по строительству и промышленности строительных материалов Тюменской области на 2025-2027 годы с правительством Тюменской области в лице Главного управления строительства региона и областной организацией профсоюза работников строительства и промышленности строительных материалов.

Важная часть работы Союза строителей – установление деловых связей между входящими в него компаниями, а также с органами исполнительной и законодательной власти, профессиональными объединениями и центрами, в результате которых заключено более 12 партнерских соглашений. Продолжается конструктивная работа с правительством области в лице Главного управления строительства, Департамента

труда и занятости населения, городской администрации и общественными организациями – Союзом «Саморегулируемая организация строителей Тюменской области», Союзом «Торгово-промышленная палата Тюменской области», Ассоциацией «Объединение ритейлеров Тюменской области», АНО «Центр опережающей профессиональной подготовки Тюменской области» и др.

Для повышения престижа профессии строителя, Союзом проводится ряд мероприятий, посвященных профессиональному празднику «День строителя»: конкурсы, спортивные соревнования, торжественные собрания, награждение особо отличившихся в профессиональной и общественной деятельности.

Союз строителей Тюменской области существует 25 лет. Были за это время и дефолты, и кризисы, и санкции, и другие катаклизмы, менялись губернаторы, команды чиновников, но всегда союз находил поддержку и понимание правительства региона. Надеюсь и в дальнейшем продолжать работу Союза в атмосфере дружбы и сотрудничества, на благо жителей области и развития строительного комплекса!



**НИКИТИН**  
**Андрей Юрьевич**  
Президент Союза строителей Тюменской области (ССТО)



## Союз строителей Севастополя

Союз строителей Севастополя – одно из наиболее значимых профессиональных объединений города, играющее ключевую роль в развитии регионального строительного комплекса. Под руководством Почётного строителя России Александра Лившица сформирована сильная структура, объединяющая более 350 членов СРО и свыше 1100 предприятий. В отрасли заняты около 24 тысяч работников, и именно их труд обеспечивает динамику роста Севастополя.



**ЛИВШИЦ**  
**Александр Рудольфович**  
Президент Союза  
строителей Севастополя

За последние годы объём выполненных строительных и монтажных работ превысил 40 млрд рублей, включая государственные вложения и внебюджетные инвестиции. Союз координирует проекты жилищного и инфраструктурного строительства, реставрации, благоустройства, участвует в подготовке решений по городским программам и нормативной базе. Представители Союза входят в общественные и наблюдательные советы всех профильных департаментов, что позволяет влиять на качество и прозрачность реализации проектов, а также повышать отраслевые стандарты.

Приоритетным направлением является работа с молодёжью. Союз тесно взаимодействует с Институтом развития города, СевГУ и строительным техникумом: участвует в экзаменационных комиссиях, организует практику, содействует трудоустройству. Конкурс в техникум в последние годы значительно вырос, а предприятия Союза системно вовлечены в обучение будущих инженеров и рабочих. Возрождается и уникальная для региона школа сейсмостойкого

строительства – теперь с упором на современные цифровые технологии.

Союз поддерживает национальный проект «Профессионалитет»: 32 предприятия участвуют в подготовке студентов, а в школах открыты строительные классы. Вместе с НИУ МГСУ и СевГУ готовится запуск сетевой магистерской программы «Заказчик в строительстве», востребованной в условиях роста объёмов строительства и необходимости повышать качество управления проектами.

Организация активно участвует в федеральной повестке: её предложения включены в законопроект о дефиците сейсмостойкости и в дорожную карту подготовки кадров Минстроя России. Концепция пространственного развития Севастополя, разработанная Союзом в 2015 году, по оценкам специалистов реализована более чем на 80%, что подтверждает её стратегическую точность.

Союз строителей Севастополя остаётся опорой региональной отрасли, объединяя профессионалов, которые создают устойчивый и современный облик города и формируют базу для его уверенного развития.

## Союз строителей Липецкой области

Липецкий Союз строителей – одно из наиболее авторитетных общественных объединений в регионе. В его состав входят строительные, монтажные, изыскательские, проектные, страховые, образовательные организации и предприятия стройиндустрии.



**ПУТИЛИН**  
**Павел Иванович**  
Директор «Союза  
Строителей Липецкой  
области»

Союз строителей проводит работу, направленную на развитие строительного комплекса региона, повышение престижа строительных специальностей.

Ежеквартально организуются и проводятся совещания по кадрам, в которых принимают участие руководители регионального министерства строительства и архитектуры, компании-застройщиков, образовательных организаций, службы занятости, контролирующих органов. Разрабатываются практические модели решения насущных задач. Проводится нормотворческая работа. В частности, в 2024 году Союз строителей Липецкой области выступил инициатором внесения изменений во вновь утвержденные Правила землепользования и застройки города Липецка. Рассматривались вопросы, связанные с изменением предельной этажности, новыми требованиями к архитектурному облику объектов капитального строительства.

Союз выпускает собственную газету «Липецкий строитель», которая выходит ежемесячно. По итогам 2024 года «Липецкий строитель» занял первое место среди отраслевых изданий в конкурсе Торгово-промышленной палаты «Экономическое возрождение России».

Союз строителей Липецкой области активно участвует в поддержке воен-

нослужащих, участвующих в Специальной военной операции, а также их семей. Только в 2024 году на цели СВО было собрано более 7 миллионов рублей целевых взносов. Эти средства направлялись на покупку комплексов РЭБ, гуманитарную и военную помощь для Курской области, мы помогали покупать каски, бронежилеты бойцам, выделяли средства в помощь сборному пункту, помогали липецкому авиацентру.

Важная сфера – наградная работа. Строители Липецкой области по представлению Союза строителей могут получить до 20 видов наград. Среди них грамоты и благодарности Минстроя России, Почетное звание «Заслуженный строитель Липецкой области», Почетная грамота Губернатора Липецкой области, Почетная грамота областного Совета депутатов, Благодарность Губернатора Липецкой области, Орден «За заслуги в строительстве», дипломы и грамоты Российского Союза строителей, НОСТРОЙ и НОПРИЗ и другие.

Продолжая свою деятельность, Союз строителей Липецкой области намерен укреплять сотрудничество с научными организациями, внедрять инновационные технологии и материалы в строительную отрасль.

## Союз строителей Республики Башкортостан

Союз строителей Республики Башкортостан, созданный в 2004 году, занимает устойчивое место в профессиональной системе региона и выступает связующим звеном между строительными организациями, органами власти и общероссийскими отраслевыми структурами. За годы работы Союз стал одной из ключевых площадок, формирующих образовательную, кадровую и нормативную политику строительного комплекса Башкортостана.

Одним из основных направлений деятельности остаётся участие в общероссийских инициативах, связанных с развитием системы саморегулирования. Союз активно взаимодействует с Российским Союзом строителей, участвует в подготовке предложений к законодательным изменениям, обсуждении вопросов ценообразования и сметного нормирования, совершенствовании механизмов контроля качества и безопасности.

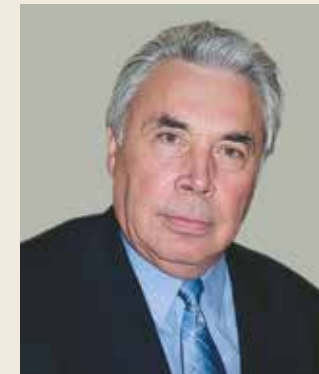
Большое внимание уделяется кадровому развитию. На региональном уровне Союз проводит конкурсы профессионального мастерства среди инженерных и рабочих специальностей, формируя востребованность строительных профессий и поддерживая престиж отрасли. Союз также ежегодно направляет лучшие предприятия и специалистов Башкортостана для участия во Всероссийских конкурсах на лучшую строительную организацию, предприятие стройиндустрии, проектные организации. Победители регулярно представляются к наградам разных уровней, включая награды Российского Союза строителей, что повыша-

ет авторитет регионального строительного комплекса.

Работа Союза включает также взаимодействие с органами исполнительной власти Республики Башкортостан. Регулярные консультации, участие в экспертных рабочих группах и обсуждение проектов нормативных актов способствуют формированию более эффективной среды для деятельности строительных организаций.

Неоценимый вклад в становление и развитие этой системы внёс Виктор Иванович Коротун, исполнительный директор АРООР «Союз строителей РБ». Он стал одним из тех, кто стоял у истоков формирования современного саморегулирования в строительстве региона и активно продвигал его принципы.

Союз строителей Республики Башкортостан продолжает оставаться важным участником отраслевого развития, формируя профессиональные стандарты, поддерживая престиж профессии и обеспечивая конструктивный диалог между всеми участниками строительного процесса. Это делает Союз ключевой силой, влияющей на качество и динамику развития строительного комплекса региона.



**МАМЛЕЕВ**  
**Рашит Фаритович,**  
Председатель Правления  
АРООР «Союз строителей  
Республики  
Башкортостан»,  
Заслуженный строитель  
России и Республики  
Башкортостан

## НП «ЯРОСЛАВСКИЙ СОВЕТ СТРОИТЕЛЕЙ»

В своей деятельности ЯСС активно взаимодействует с органами федеральной и местной власти, принимает участие в разработке новых законодательных актов, касающихся строительной отрасли. Руководство Совета находится в постоянном контакте с Министерством строительства Ярославской области, Ярославской торгово-промышленной палатой и Российским Союзом строителей.

Одним из центральных событий года стало выездное заседание на заводе «Астрон Билдингс», где предприятиям региона были продемонстрированы принципы точного строительства и возможности цифровизации производственных процессов. Этот опыт дал участникам реальное представление о том, как стандартизация операций и высокоточная логистика повышают конкурентоспособность компаний и позволяют эффективно контролировать качество.

Одним из инструментов развития отрасли ЯСС системно использует международное сотрудничество. В сентябре делегация Совета посетила Беларусь, где ярославские специалисты изучили подходы к организации строительства, благоустройству и развитию социальной инфраструктуры. Бизнес-миссия в китайскую провинцию Хунань расширила горизонты сотрудничества: ознакомление с работой корпорации «Hunan Construction Investment Group» позволило увидеть преимущества китайской модели — скорость реализации проектов, глубину цифровой интеграции и иные финансовые условия, включая значительно более низкие кредитные ставки.

По итогам летних и осенних обсуждений Совет сформировал пакет предложений для региональных властей. Они охватывают ключевые условия развития рынка: работу льготной ипотеки, расширение кредитных лимитов, поддержку спроса на первичное жильё, вопросы инфраструктурной обеспеченности новых территорий и развитие цивилизованного рынка индивидуального строительства. Эта работа уже перешла в практическую плоскость: профильные министерства приступили к разбору и проработке инициатив, чтобы превратить их в конкретные меры.

Перспективным направлением, вокруг которого формируется отдельный блок инициатив, становится малоэтажное строительство. На заседании Общественного совета при Минстрое России, в котором участвовал председатель ЯСС, эта тема получила подтверждение своей актуальности: в условиях замедления темпов многоквартирного строительства именно малоэтажный сектор способен стать драйвером роста.

Деятельность Ярославского совета строителей демонстрирует способность объединять интересы бизнеса, власти и образовательных учреждений и превращать их в рабочие решения.



**СИЗОВ**  
**Андрей Вячеславович,**  
Председатель правления  
Ярославского совета  
строителей, генеральный  
директор ООО  
«КапиталлГруппСтрой»



**ТРУСОВ**  
**Дмитрий Геннадьевич,**  
Исполнительный  
директор Ярославского  
Совета строителей



## Региональное объединение работодателей «Калужский Союз строителей»

Вот уже более двадцати лет Региональное объединение работодателей «Калужский Союз строителей» представляет и защищает интересы строительных компаний области. За это время Союз стал устойчивой площадкой для диалога с властью и профессиональным сообществом, а также центром консолидации строителей в вопросах трудовых и экономических отношений.



**АЛМАЗОВ**  
**Николай Иванович**  
Президент Калужского  
Союза строителей

Возглавляет Союз все эти годы Николай Иванович Алмазов – руководитель, который стал символом калужского строительного комплекса. Под его руководством организация расширяет направления работы и усиливает своё влияние в регионе.

Одним из ключевых приоритетов остаётся продвижение строительных профессий и поддержка лучших специалистов. Совместно с Министерством строительства и ЖКХ Калужской области и Ассоциацией «СРО «ОСКО» ежегодно проходят конкурсы «Лучший по профессии», «Лучшая строительная организация», «Лучшее предприятие стройиндустрии». Победителей награждают медалями «За заслуги в строительстве Калужской области», почётными грамотами губернатора и профильных министерств.

Большое внимание уделяется молодёжи и преемственности поколений. Совместно с Калужским строительным техникумом создан Музей строителей – пространство, где собраны макеты зданий, архивные документы,

уникальные инструменты XIX века. Музей стал местом сохранения истории отрасли и уважения к труду строителя.

Союз активно поддерживает ветеранов Великой Отечественной войны и трудового фронта. Проводятся поездки на Ильинские рубежи, Зайцеву гору, в Малоярославец. В этом году, к 80-летию Победы, прошла тёплая встреча ветеранов строительной отрасли, где звучали воспоминания, слова благодарности и напутствия молодым специалистам.

Союз продолжает работу по сохранению исторической памяти, устанавливая памятные доски в честь выдающихся строителей региона. Развивается и спортивное направление: ежегодно проводятся турниры по русскому бильярду на Кубок президента Союза и первенство строителей.

Два десятилетия работы стали только началом большого пути. Калужский Союз строителей продолжает укреплять традиции, объединять поколения и формировать будущее регионального строительства.

## Ассоциация строителей Дона: профессионализм, опыт и преданность делу

Ассоциация строителей Дона – крупнейшее объединение предпринимателей в Ростовской области, оказывающее существенное влияние на развитие строительного комплекса региона.



**ИВАКИН**  
**Евгений Константинович**  
президент Ассоциации  
строителей Дона

Ассоциация строителей Дона была создана в 1995 году; является самой крупной общественной организацией строителей в Южном федеральном округе. В состав Ассоциации входят два филиала – Союз строителей Волгодонска и Ассоциация строителей Таганрога. По показателям ввода жилья Донской регион стабильно входит в первую десятку по стране и находится на втором месте в ЮФО. Свой вклад в динамичное развитие отрасли вносят предприятия – члены Ассоциации строителей Дона.

В декабре нашей организации исполняется 30 лет, и весь следующий, 2026-й год мы проведем под знаком юбилея Ассоциации.

Ассоциация строителей Дона активно работает по вопросам подготовки квалифицированных специалистов. Ведется плодотворная совместная работа с Донским государственным техническим университетом, Ростовским-на-Дону строительным колледжем, Таганрогским техникумом строительной индустрии и технологий, Таганрогским техникумом сервиса и жилищно-коммунального хозяйства, Ростовским строительско-художественным техникумом.

Ассоциация – единственное объединение на Юге России, издающее отраслевую газету «Строительный вестник Дона», в

которой освещаются актуальные события строительной отрасли и ЖКХ.

Ассоциация представляет интересы своих членов во всех сферах профессиональной и общественной деятельности, поддерживая эффективные деловые связи с Российским Союзом строителей, комитетом по строительству РСПП, Правительством и Законодательным собранием, Торгово-промышленной палатой и Союзом работодателей Ростовской области. Важность такого объединения неоднократно подтверждалась и в «спокойные» времена, и в сложные кризисные периоды, один из которых мы переживаем сегодня. Донские строители участвуют в восстановлении городов и поселков, разрушенных в ходе боевых действий на воссоединенных территориях России.

Сегодня перед АСД стоят ответственные задачи по консолидации усилий строительного сообщества для реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни».

В течение 30 лет Ассоциация строителей Дона является членом Российского Союза строителей, а ее президент, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный строитель РФ Евгений Константинович Ивакин – членом Правления и Совета РСС.

Уважаемый Владимир Анатольевич, члены Российского Союза строителей! Поздравляем вас со знаменательным событием – 35-летним юбилеем Союза!

## Союз строителей Рязанской области

Союз строителей Рязанской области, созданный 23 июля 2003 года, уже более двадцати лет координирует деятельность строительных предприятий региона, защищает их интересы и формирует профессиональное сообщество.

Идея создания Союза принадлежала руководителям рязанских строительных компаний, которые стремились объединить усилия для решения общих задач и развития регионального строительного комплекса. Первым председателем организации стал Лема Рамазанович Шаипов, исполнительным директором – Вячеслав Васильевич Немчинов. С этого момента традиционными стали празднования Дня строителя, награждение лучших работников и поддержка приоритетных проектов региона.

Строительная отрасль Рязанской области демонстрирует устойчивый рост: регион входит в двадцатку лидеров в стране по объёмам строительства. Два рязанских застройщика входят в топ-100 крупнейших компаний России, а обеспеченность жильём составляет свыше 36 кв. м на человека – показатель, сопоставимый с лидерами ЦФО.

Одним из направлений работы Союза стало внедрение современных технологий и развитие кадрового потенциала. Регулярно проводятся семинары, дискуссии и образовательные программы с участием ведущих экспертов отрасли. Союз выступал организатором профильных выставок, создавая площадку для презентации инноваций и обмена практическим опытом.

Сотрудничество с РСС остаётся стратегическим. В рамках совместных мероприятий обсуждались ключевые вопросы развития отрасли, участие рязанских производителей строительных материалов в федеральных

проектах. В 2025 году в Рязани состоялось выездное заседание Правления РСС.

Важной площадкой для диалога стал Рязанский Политех. На совещании, объединившем более 65 руководителей предприятий и представителей власти, обсуждались подготовка кадров, взаимодействие бизнеса и образования, внедрение инноваций. По итогам принято решение о дополнительной встрече в Правительстве области для разработки механизмов сотрудничества с Политехом.

Не менее значимым событием стал региональный праздник ко Дню строителя, прошедший в Рязанском Политехе. Представители органов власти, Союза строителей, профсоюзов и РСС отметили значимость отрасли и выразили благодарность преподавателям и специалистам, подготовившим целое поколение профессионалов. Состоялось торжественное награждение работников предприятий и педагогов, в том числе сотрудников кафедры «Промышленное и гражданское строительство», чьи выпускники участвуют в крупнейших инфраструктурных проектах страны.

Сегодня Союз строителей Рязанской области остаётся надёжной опорой для регионального строительного комплекса. Он развивает профессиональные стандарты, укрепляет взаимодействие с образовательными учреждениями, поддерживает инновации и готовится к новым масштабным инициативам, направленным на дальнейшее развитие строительной отрасли региона.



**ШАИПОВ**  
**Лема Рамазанович,**  
Председатель Совета  
Союза строителей  
Рязанской области



**НЕМЧИНОВ**  
**Вячеслав Васильевич,**  
Генеральный директор

## Ассоциация пензенских строителей

Ассоциация пензенских строителей входит в Российский Союз строителей с 2002г. Она объединяет предприятия строительного комплекса Пензенской области, представляет и отстаивает их интересы в органах региональной власти, оказывает им правовую и информационную поддержку, выпускает свое печатное издание и ведет сайт.

На протяжении многих лет Ассоциация в сотрудничестве с местными образовательными учреждениями проводит большую работу по профессиональной ориентации молодежи и подготовке кадров.

Ассоциация проводит мероприятия, направленные на повышение привлекательности и престижа профессии и работы на местных предприятиях отрасли.

Так, вот уже 14 лет совместно с Минстроем области проводит региональные конкурсы мастерства «Лучший по профессии» по строительным специальностям.

По инициативе Ассоциации создана и ежегодно обновляется в канун праздника «День строителя» Галерея почёта строителей Пензенской области. Лучшим передовикам и трудовым коллективам вручаются различные награды, в том числе от Российского Союза строителей. Газета «Строитель», которую издаёт Ассоциация, постоянно рассказывает о лучших работниках и предприятиях отрасли.

Ведется и серьезная работа по улучшению условий труда на предприятиях отрасли. Ежегодно проводит областной семинар по охране труда и технике безопасности. Созданы рабочие группы для выездных проверок по контролю технической безопасности на предприятиях отрасли. Проводятся и мероприятия по организации досуга. Например, зимняя спартакиада работников строительных организаций, конкурсы художественной самодеятельности.

При Министерстве строительства и дорожного хозяйства Пензенской области в 2013г. создан Общественный совет, в котором Председателем ежегодно избирается директор Ассоциации Галкин Виктор Александрович. Общественники регулярно инспектируют объекты строительства, контролируя качество работ. Ассоциация пензенских строителей инициирует и продвигает различные проекты экономической и социальной направленности. Ведет активную работу по сбору помощи для СВО.



**ГАЛКИН**  
**Виктор Александрович**  
Директор Ассоциации



## «СоюзПетрострой» – 30 лет доверия

**Объединение профессионального сообщества на единой цифровой платформе, доверие внутри объединения на основе проверенных открытых данных, продвижение компаний сообщества.**



**ГРУДИН**  
**Юрий Юрьевич,**  
Президент  
«Союзпетростроя»



**ТОЛДОВА**  
**Ирина Геннадьевна,**  
Директор  
«Союзпетростроя»

### СИЛА ОТРАСЛИ – В ЕДИНСТВЕ И СОТРУДНИЧЕСТВЕ

В последние годы «Союзпетрострой» активно работает над созданием единой цифровой среды для профессионального строительного сообщества – инновационного онлайн-хаба, который интегрирует все аспекты строительного процесса. В настоящее время организация проводит реконцепт созданного интернет-портала, упрощает процесс взаимодействия пользователя с ним и расширяет функционал, добавляя полезные для строителей сервисы. Строительной сфере нужна единая платформа для коммуникаций – это упростит процессы и привлечет передовые технологии. «Союзпетрострой» готов инвестировать в такие инициативы, чтобы помочь строительной отрасли в адаптации к современным вызовам.

### КАЧЕСТВО ВО ВСЁМ

«Союзпетрострой» является инициатором проведения ежегодной конференции «Качество строительства и деловой среды в инвестиционно-строительных комплексах Санкт-Петербурга и Ленинградской области», на которой рассматриваются различные аспекты качества строительства, а также вопросы качества деловой среды, которые крайне актуальны в настоящее время и неразрывно связаны с качеством объектов капитального строительства. В течение каждого календарного года в преддверии конференции «Союзпетрострой» проводит тематические мероприятия по различным актуальным вопросам отрасли, где подробно обсуждаются существующие проблемы,

связанные с качеством строительства и выработываются конкретные предложения по их решению, которые входят в общую резолюцию конференции, проводимой во Всемирный день качества.

### РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ОТРАСЛИ

В 2025 году создан Научно-технический совет «Союзпетростроя» (НТС).

Союз как общественная организация, в последнее время всё чаще получает обращения от членов Союза и других строительных компаний по проблемам нормирования, качества материалов и их использования на протяжении жизненного цикла зданий. Практика встреч показала, что простого обсуждения недостаточно – требуется глубокий анализ, исследования и принятие конкретных решений. Для этого и создаётся специализированная экспертная площадка с полномочиями на принятие решений.

Создание НТС – это шаг к системной работе профессионального, экспертного и научного сообщества для устойчивого развития строительства в Санкт-Петербурге и в целом на Северо-Западе.

### СОХРАНЕНИЕ ПАМЯТИ

«Союзпетрострой» ведет активную работу по сохранению исторической памяти о строителях и строительстве. Союзом создан проект по сохранению памяти о строителях «Пропилеи», в наполнении которого могут принять участие строители всех регионов России.

**ВМЕСТЕ МЫ МОЖЕМ БОЛЬШЕ!**

## Союз строителей Республики Крым

**Союз строителей Республики Крым — сравнительно молодая, но уже уверенно укрепляющая свои позиции общественная структура, объединяющая ведущие строительные организации, предприятия стройиндустрии и научные институты России.**



**ФЕДОРКИН**  
**Сергей Иванович**  
Президент Союза  
строителей Республики  
Крым

Его главная цель — защищать интересы строительного комплекса региона, создавать условия для устойчивого развития компаний, поддерживать профессиональные стандарты и внедрять современные нормативные и технологические решения. Сегодня Союз объединяет двадцать надежных компаний, способных реализовывать крупные проекты и внедрять инновации.

Для повышения эффективности работы при Союзе созданы комитеты, отвечающие за развитие профессиональных стандартов, совершенствование нормативной базы, образование и научные инициативы, а также за экономическое развитие и ценообразование отрасли. Эти структуры обеспечивают комплексный подход к развитию строительного комплекса, позволяя объединить усилия бизнеса, науки и органов власти.

Союз активно взаимодействует с Российским Союзом строителей, органами власти Крыма и профильными министерствами, а также участвует в работе отраслевых советов и общественных организаций страны. Особое внимание уделяется интеграции крымских компаний в единое профессиональное сообщество России и поддержке их выхода на российский строительный рынок.

Союз строителей Республики Крым — это площадка для конструктивного диалога между бизнесом, властью и обществом, где рождаются решения, определяющие развитие отрасли и создающие комфортную и современную среду для жителей региона. За годы работы проведено более шести-десяти семинаров, конференций и встреч, активно привлекается научный потенциал для совершенствования нормативной базы и внедрения инновационных технологий.

## РОР «Союз строителей Удмуртии»

**РОР «Союз строителей Удмуртии» в этом году отмечает своё 30-летие. Организация была создана в 1995 году по инициативе федерального центра и при поддержке республиканских властей, когда строительный комплекс переживал тяжёлый кризис. В условиях падения объёмов ввода жилья и отсутствия стабильного финансирования в отрасли была необходима структура, способная представлять интересы профессионального сообщества и выстраивать диалог с государством. Эту роль Союз выполняет с момента своего создания.**

Сегодня Союз строителей Удмуртии объединяет около 800 организаций, включая АСРО «Строитель» и СРОА «Межрегионпроект», а также образовательные учреждения и Центр ценообразования. Такая интеграция делает Союз ключевым координационным звеном отрасли – от вопросов регулирования и экспертизы до подготовки инженерных кадров. Организация активно участвует в работе трехсторонних комиссий, общественных советов при Минстрое УР, УФАС и других ведомств, формирует предложения по совершенствованию нормативной среды и защите интересов строительных компаний.

Наряду с экспертной и нормативной работой Союз несёт и значимую социальную нагрузку. Он организует республиканский День строителя, конкурс «Строймастер», ежегодный детский конкурс рисунков, участвует в помощи бойцам СВО, поддерживает деятельность Совета ветеранов и ведёт просветительскую работу в профильных изданиях. Большую роль в реализации этих инициатив играет АСРО «Строитель» под руководством Романа Евгеньевича Урванцева. Отдельное направление деятельности – сохранение исторической памяти: Союз готовит второй том книги «История строительства Удмуртии».

Одним из самых острых вызовов остаётся кадровый дефицит. Союз пытается выстроить взаимодействие между школами, техникумами, вузами и строительным бизнесом, однако без государственной поддержки решить проблему не удастся. Отсутствие плана развития отрасли в среднем и долгосрочном горизонтах осложняет формирование прогнозируемой потребности в кадрах. Возвращение стратегического планирования в строительстве стало бы важнейшим условием восстановления баланса между образовательной системой и потребностями реального сектора.

Несмотря на сложности, Союз уверенно смотрит в будущее. Оптимизм дают и растущие требования к качеству городской среды, и запрос общества на ответственность застройщиков, и новые инфраструктурные проекты, которые становятся точками роста региона. Символическим примером стал недавний запуск нового аэровокзала в Ижевске — современного терминала, построенного в рекордные сроки. Генеральный подрядчик ООО «Главспецстрой» подчёркивает, что такой результат стал возможен благодаря консолидации профессионального сообщества и общей работе отрасли, которую на протяжении тридцати лет координирует Союз строителей Удмуртии.



**ХОДЫРЕВ**  
**Александр Григорьевич**  
Директор РОР «Союз  
строителей Удмуртии»

## Союз строителей (работодателей) Кубани

**Союз строителей (работодателей) Кубани был создан в 1996 году с целью объединения профессионального сообщества, формирования единой позиции строителей и защиты законных интересов строительной отрасли в органах власти. С первых лет своего существования Союз стал платформой для конструктивного диалога между бизнесом, органами власти и обществом, способствуя укреплению отраслевых стандартов и развитию профессиональных традиций.**

За годы деятельности Союз активно участвовал в реализации масштабных проектов, включая проектирование и строительство промышленных, гражданских и линейных объектов, ликвидацию последствий чрезвычайных ситуаций, а также создание фондов поддержки пострадавших, студентов и ветеранов отрасли. Союз принимал участие в установке памятных знаков и награждении достойных членов отрасли, а для обеспечения юридической поддержки предприятий создан постоянно действующий Третейский суд.

Членство в Союзе открывает организациям широкие возможности для развития: это продвижение товаров и услуг, доступ к современным научным исследованиям и передовым технологиям, участие в отраслевых выставках, конференциях и мастер-классах,

а также помощь в создании благоприятной нормативной и экономической среды. Союз обеспечивает поддержку в ведении переговоров с заказчиками и органами власти, консультирует по юридическим вопросам и вопросам сертификации, а также отмечает лучших сотрудников отраслевыми наградами, дипломами и грамотами.

Союз строителей Кубани объединяет опыт, знания и ресурсы, позволяя компаниям не только развиваться и укреплять свои позиции на рынке, но и участвовать в формировании современного и устойчивого строительного комплекса региона. Через совместные проекты и инициативы Союз способствует внедрению инноваций, повышению качества строительства и созданию комфортной, безопасной и современной городской среды для жителей Кубани.



**ГАЛАГАН**  
**Константин Викторович**  
Председатель Союза



## Комитет по взаимодействию застройщиков с органами государственной власти

Комитет по взаимодействию застройщиков с органами государственной власти работает в структуре Российского Союза строителей с 2018 года. Это инструмент, нацеленный на формирование эффективных методов и практик совместной работы представителей строительного бизнеса и профильных структур, регулирующих деятельность отрасли. Большую роль в деятельности Комитета играют отраслевые общественные структуры.



**БРИТОВ**  
Олег Алексеевич,  
директор Союза

С момента формирования комитета его задачи остаются неизменными – организация диалога, обмена мнениями по актуальным вопросам развития отрасли, поиск взвешенных решений с учетом позиций всех участников строительного процесса.

Комитет, который возглавляет вице-президент РСС в Санкт-Петербурге и Ленинградской области Олег Алексеевич Бритов, является инициатором ведущих отраслевых деловых мероприятий: Съезд строителей Санкт-Петербурга, профильных конференций, круглых столов, цикла онлайн встреч «Пять вопросов к власти», где определяются основные векторы развития отрасли. Комитет представляет интересы строителей в рамках партнерских мероприятий – конференций, выставок, а также структурах Правительства, в том числе Штаба по улучшению условий ведения бизнеса.

Одновременно комитет уделяет большое внимание проектам, связанным с популяризацией строительных профессий, повышению престижа отрасли и укреплению корпоративных связей. Ежегодно проводится цикл мероприятий в Всероссийско-

му профессиональному празднику День строителя, в который вовлечены работники строительного комплекса и члены их семей. Проводится конкурс рисунков «Мои родители – строители!», вокальный конкурс «Нам песня строить и жить помогает», Спартакиада строителей «За труд и долголетие», концерт на одной из крупнейших площадок – в Ледовом дворце.

Особая страница в деятельности комитета – оказание содействия строительным организациям в подготовке наградных документов и проведение торжественных церемоний награждения строителей за высокие профессиональные достижения. Вручаются государственные, ведомственные награды, знаки отличия Санкт-Петербурга, профильных служб, Российского Союза строителей.

Комитет постоянно находится на связи с органами исполнительной власти и руководством строительных компаний, поскольку для продуктивной работы необходимо слышать голос каждого. Это в интересах общего дела, которым является успешное развитие стройки, а значит, региона. Вместе строим для сильной России!

## Комитет РСС по малоэтажному жилищному строительству

Несмотря на принятые законы о малоэтажных жилых комплексах и применении эскроу-счетов в ИЖС, развитие этого сектора жилищного строительства происходит медленными темпами.



**ХАФИЗОВ**  
Артур Фаильевич,  
Председатель Комитета

Применение Федерального закона от 22.07.2024 № 186-ФЗ «О строительстве жилых домов по договорам строительного подряда с использованием счетов эскроу» также сталкивается с определенными сложностями, требуется доработка. Вместо комплексного малоэтажного строительства и точечного строительства силами профессиональных подрядных компаний процветает неконтролируемое строительство индивидуальных домов, зачастую связанными с недобросовестными практиками отдельных застройщиков.

Регулятор с 2026 года ужесточает требования к выдаче ипотечных кредитов на ИЖС, что приведет к более тщательной оценке кредитоспособности заемщиков, повышению первоначального взноса и, возможно, к сокращению максимальных сроков на такие кредиты. Количество выдач сократится, и в первую очередь это коснется самого дешевого сегмента, в котором застройщики строят дома под ипотечный кредит – с минимальным первоначальным взносом.

Данные меры продолжают чистку на рынке подрядчиков ИЖС, в ряды которых в последние годы хлынули различные специалисты, в том числе не имеющие профильного образования и квалификации.

Объекты, построенные такими подрядчиками (если они все-таки их смогли построить) имеют все шансы стать небезопасными для жизнедеятельности и полностью потерять свою стоимость. В случае охлаждения на рынке труда, столкнувшись со сложностями гражданам, будет целесообразней передать такой объект банку в качестве обеспечения и отказаться от погашения ипотечного кредита. Комитет по малоэтажному жилищному строительству РСС ведет работу по формированию предложений для внесения изменений/дополнений к ФЗ №186, а также выступает с инициативами по стандартизации строительства объектов ИЖС, страхования строительно-монтажных работ и послеуправляемой гарантийной ответственности подрядчиков для повышения их ликвидности на вторичном рынке.

## Комитет РСС по улучшению инвестиционного климата и комплексному развитию территорий

За 5 лет работы Комитетом проделана большая работа по улучшению ведения бизнеса в сфере жилищного строительства и развитию механизма КРТ. Комитет принимал непосредственное участие в подготовке поправок в законодательство о градостроительной деятельности, направленных на снижение административных барьеров и создание условий для повышения предпринимательской активности.

Выстроены тесные взаимоотношения с Минстроем России и региональными органами исполнительной власти субъектов РФ, ответственными за территориальное планирование, жилищную политику и строительство. Для решения текущих задач Комитет на постоянной основе проводит опросы органов исполнительной власти субъектов РФ и застройщиков по актуальным вопросам строительной отрасли, таким как вопросы территориального планирования, обеспечения территорий объектами социальной инфраструктуры, практики реализации проектов КРТ и др. По итогам анализа результатов опроса проводятся открытые заседания Комитета, в которых традиционно принимают участие более 100 участников из разных регионов страны. На заседаниях вырабатываются решения, которые в дальнейшем продвигаются в федеральных органах исполнительной власти. Большинство предложений, выдвинутые Комитетом в сфере КРТ, нашли свое отражение в поправках в законодательство РФ. Комитет продолжит работу по совершенствованию механизма КРТ, в частности, по вопросам, связанным

с защитой инвестиций при реализации проектов КРТ, оптимизацией нормативов обеспечения территорий социальной инфраструктурой, повышением гарантий прав граждан, развитием проектов КРТ с малоэтажной застройкой.

На постоянной основе Комитет участвует в крупнейших публичных мероприятиях федерального уровня, таких как Сибирская строительная неделя, Российская строительная неделя, Форум «Сильная Россия», Форум 100+TechnoBuild и других крупных деловых мероприятиях, где озвучивает позицию строительного сообщества. Председатель Комитета, вице-президент РСС Максим Федорченко также продвигает интересы строительного сообщества в федеральных органах государственной власти и общественных организациях, являясь членом Совета по вопросам жилищного строительства при Совете Федерации РФ, членом Экспертного Совета при Комитете Государственной Думы по строительству и ЖКХ, экспертом Комиссии по ЖКХ, строительству и дорогам Общественной Палаты Российской Федерации и др.



**ФЕДОРЧЕНКО**  
Максим Владиславович,  
председатель Комитета

## Комитет РСС по обустройству сельских территорий и сельскому строительству

В соответствии с планами работы Комитет осуществлял практику постоянного взаимодействия и укрепления деловых связей с Минсельхозом РФ, Минстроем РФ, с профильными Комитетами Совета Федерации и Госдумы Федерального Собрания Российской Федерации. Активно и предметно ставил вопросы развития сельского строительства, настойчиво защищал и отстаивал интересы сельских строителей.

Комитет и дальше планирует эффективно работать по поддержанию постоянного делового сотрудничества с органами управления АПК и строительства в регионах. Мы планируем улучшить взаимодействие с органами законодательной власти регионального и муниципального уровня посредством систематического информирования о состоянии дел, возможностях участия в программах развития района, региона, возникающих проблемах и запросах. Своевременно вносить деловые предложения, добиваясь принятия решений по ним.

С учетом решения Президиума Общественного совета при Минстрое России от 30 октября 2017 г. необходимо рассмотреть вопрос о мерах, направленных на развитие сельского строительного комплекса и базы строительной индустрии на основе сельско-

хозяйственных строительных кооперативов, включая «Россельстрой», и частно-государственного партнерства:

- принять всестороннее участие во взаимодействии с Минсельхозом РФ, Минстроем РФ, Минпромторгом РФ, Рослесхозом и Минвостокразвития РФ, в подготовке предложений и документов к рассмотрению Правительством;

- членам комитета представить предложения по данному вопросу с учетом практики работы и перспектив развития;

- продолжить более активную работу по формированию СПОК 1-го и 2-го уровней.

А также осуществление мер по поиску и оперативной проработке вопросов подпорядоченной деятельности в интересах организаций. Планов у нас много, и их мы будем выполнять.



**МЫТАРЕВ**  
Сергей Анатольевич,  
Председатель Комитета



## Комитет РСС по электромонтажным работам (ЭМР)

Комитет по электромонтажным работам (ЭМР) ОМОР РСС, созданный в 2021 году, продолжает активную работу по защите интересов отрасли и преодолению системных вызовов. В 2025 году деятельность Комитета была сосредоточена на решении ключевых вопросов нормативного регулирования, кадрового обеспечения и повышения качества выполняемых работ.



**СОЛУЯНОВ**  
Дмитрий Юрьевич,  
Председатель Комитета

Значимым достижением года стало участие в разработке изменений в Федеральный закон № 44-ФЗ, направленных на совершенствование процедур закупок для электромонтажных организаций. Совместно с Ассоциацией «Росэлектромонтаж» были подготовлены и направлены предложения в профильные министерства, касающиеся оптимизации требований к участникам тендеров и создания равных условий конкуренции.

В рамках решения кадровых вопросов Комитет инициировал серию совещаний с ведущими образовательными учреждениями строительного профиля. Разработана комплексная программа стажировок и практической подготовки студентов, направленная на преодоление дефицита квалифицированных специалистов. Особое внимание уделено развитию программы «Молодые профессионалы» в партнерстве с партией «Единая Россия».

Важным направлением работы стало методическое обеспечение отрасли. Со-

вместно с ФАУ «Главгосэкспертиза» разработаны подходы к оценке стоимости электромонтажных работ с учетом современных рыночных реалий. Подготовлены рекомендации по ценообразованию для генподрядных организаций.

Комитет принял активное участие в ключевых отраслевых мероприятиях, включая заседания Комиссии РСПП и Общественного совета при Минстрое РФ. Представители Комитета выступили с докладами на специализированных секциях, посвященных цифровизации электромонтажной отрасли и внедрению энергоэффективных технологий.

В 2026 году Комитет планирует сосредоточиться на реализации разработанных инициатив, расширении взаимодействия с региональными отделениями РСС и запуске отраслевой программы повышения квалификации специалистов. Особое внимание будет уделено вопросам стандартизации и внедрения передовых технологий в электромонтажную отрасль.

## Комитет РСС по правоприменительной практике, вопросам совершенствования законодательства и юридическому сопровождению международной деятельности

Основой деятельности Комитета является анализ правоприменения, подготовка предложений для органов власти, экспертная оценка законопроектов и сопровождение международных инициатив строительных компаний.



**ЭРЗЯ Марина**  
Председатель Комитета

Комитет выполняет ключевые задачи, связанные с совершенствованием нормативно-правовой базы. Эксперты готовят заключения и замечания к законопроектам, касающимся строительной отрасли, участвуют в разработке поправок и направляют предложения в законодательные и исполнительные органы. Особое внимание уделяется анализу арбитражной практики и уголовных дел, связанных с деятельностью строительных компаний. На основе выявленных проблем формируются предложения, направленные на устранение правовых пробелов и обеспечение более прозрачной и справедливой судебной практики.

Комитет активно взаимодействует с организациями-членами РСС, комитетами Союза, ТПП РФ, НОСТРОЙ, НОПРИЗ и другими профессиональными объединениями. Такое сотрудничество позволяет оперативно собирать информацию о проблемах отрасли и вырабатывать единые экспертные позиции.

Важным направлением работы является международное юридическое сопровождение. В 2025 году под руководством Марины Эрзя состоялись рабочие визиты делегации Комитета в Саудовскую Аравию и Оман. В Эр-Рияде эксперты провели встречи с

Министерством инвестиций и Федерацией торгово-промышленных палат, обсуждая правовые механизмы, необходимые российским компаниям для выхода на саудовский рынок. В Маскате велись переговоры по совместным инфраструктурным проектам, вопросам поставок строительных материалов и адаптации юридических процедур для двусторонних контрактов. Эти проекты стали важным этапом в расширении российских экспортных возможностей.

Комитет представил свою работу и на ПМЭФ-2025, где состоялась международная конференция по выходу российских компаний на рынок Саудовской Аравии. Было отмечено, что строгие требования ближневосточных рынков требуют тщательной подготовки, глубокого анализа нормативной среды и постоянного юридического сопровождения.

Работа Комитета направлена на укрепление правовой устойчивости строительной отрасли, поддержку компаний в международных проектах и совершенствование законодательства. Комитет продолжает формировать экспертную основу, которая помогает российским предприятиям уверенно работать как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

## Комитет РСС по инновационным энергоэффективным строительным материалам

Под руководством Шоты Георгиевича Хабелашвили, возглавляющего Комитет более 13 лет, ведется планомерная работа по внедрению передовых технологий в строительной отрасли. За последний период Комитету удалось достичь значительных результатов в нормативно-технической и научно-исследовательской сферах.

Важным достижением стала разработка предложений о применении новых инновационных теплоизоляционных материалов при проведении капитального ремонта многоквартирных домов. Эти предложения были направлены в правительства Москвы и Московской области и впоследствии включены в Региональную программу капитального ремонта Московской области, что свидетельствует о их практической значимости и соответствии требованиям Федерального закона «Об энергосбережении».

Параллельно Комитет принимал активное участие в разработке «дорожной карты» по созданию экономических и организационных стимулов внедрения инновационных энергоэффективных технологий в ЖКХ и строительной отрасли. Данный документ в настоящее время передан в Российский союз промышленников и предпринимате-

лей для дальнейшего согласования с профильными министерствами и ведомствами Правительства РФ.

Особого внимания заслуживает участие Комитета в организации и проведении второй Международной конференции «3D MIX» в Московском государственном строительном университете. В рамках этого значимого мероприятия Шота Георгиевич Хабелашвили представил прорывную разработку - первые опытные образцы уникальной полистиролбетонной смеси, адаптированной специально для 3D-печати зданий и сооружений.

В своей деятельности Комитет ориентируется на реализацию государственных программ, создавая тем самым стабильную загрузку для предприятий малого и среднего бизнеса строительной отрасли. Системная работа Комитета продолжает вносить существенный вклад в технологическое развитие строительного комплекса России.



**ХАБЕЛАШВИЛИ**  
Шота Георгиевич  
председатель Комитета

## Комитет РСС по развитию профессионального образования и содействию занятости в строительной отрасли

Комитет действует с 2022 года как постоянно действующий консультативно-совещательный орган. Его главная задача – развитие кадрового потенциала строительной отрасли и приведение структуры подготовки специалистов в соответствие с современными требованиями рынка.

Работу Комитета возглавляет Надежда Александровна Прокопьева. Под её руководством Комитет формирует предложения по реализации задач Стратегии развития строительной отрасли до 2030 года, занимается укреплением связей между профессиональным сообществом и образовательными организациями, содействует развитию цифровых компетенций специалистов, внедрению инструментов Национальной системы квалификаций и повышению привлекательности строительных профессий.

Комитет организует деятельность экспертных групп, участвует в разработке образовательных стандартов, анализирует нормативные акты и практику их применения. Особое внимание уделяется вопросам независимой оценки квалификации, профессионально-общественной аккредитации образовательных программ, развитию системы «колледж – вуз» и созданию условий для вовлечения молодежи в профессию.

В 2024–2025 годах Комитет принял участие в ряде ключевых мероприятий отрасли. На форуме «Стратегии ускорения темпов строительства – 2025» в Новосибирске прошёл круглый стол по актуализации профессиональных стандартов и повышению квалификации специалистов. Модератором выступила Надежда Прокопьева, которая представила работу по обновлению про-

фессиональных стандартов, включая стандарт для специалистов по проектированию уникальных зданий.

Комитет стал активным участником XI Всероссийского форума «Национальная система квалификаций России», открыв его программу онлайн-марафоном «Национальная система квалификаций в регионах страны». Мероприятие было посвящено передовому опыту внедрения инструментов НСК и эффективным региональным моделям подготовки кадров. Модератором также выступила Надежда Прокопьева.

Деятельность Комитета включает постоянное взаимодействие с Советом по профессиональным квалификациям, Национальным агентством развития квалификаций, ФУМО, Кадровым центром Минстроя России, а также с НОПРИЗ, НОСТРОЙ и ТПП РФ в рамках соглашения о сотрудничестве. Комитет формирует единую позицию отрасли по ключевым кадровым вопросам и содействует созданию нормативных условий для эффективной занятости, в том числе в части привлечения трудовых мигрантов и развития непрерывного образования.

Работа Комитета направлена на укрепление профессиональных стандартов, повышение качества подготовки специалистов, развитие компетенций и формирование устойчивого кадрового фундамента строительной отрасли России.



**ПРОКОПЬЕВА**  
Надежда Александровна  
Председатель Комитета



## Комитет РСС по взаимодействию со странами ближнего и дальнего зарубежья

Комитет, как постоянно действующий консультативно-совещательный орган, продолжает развивать международные связи строительной отрасли, расширяя присутствие российских компаний на зарубежных рынках и формируя благоприятные условия для внешнеэкономической деятельности. Работа Комитета ведётся в тесном взаимодействии с членами РСС, предприятиями, федеральными и региональными органами власти, а также зарубежными партнёрами.



**ТУЧКОВ**  
Владимир Васильевич  
председатель Комитета

Цель Комитета – содействие российским строительным предприятиям в выходе на внешние рынки, укрепление интеграционных процессов на пространстве ЕАЭС и СНГ, развитие международных партнёрств и устранение барьеров, мешающих внешнеэкономической деятельности. Комитет формирует экспертные позиции по вопросам ВЭД, участвует в разработке нормативных актов, готовит предложения для органов власти, анализирует состояние торгово-экономического взаимодействия с зарубежными странами и организует мероприятия, направленные на развитие экспорта и международного сотрудничества.

2025 год стал значимым для укрепления двусторонних контактов с европейскими партнёрами. Владимир Тучков провёл рабочую встречу в Будапеште с главой Ассоциации строительных предпринимателей Венгрии Ласло Койи. Стороны обсудили подготовку к предстоящему заседанию Российско-Венгерской Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству, которое состоится в Москве. Российская и венгерская строительные организации договорились о совместной проработке ключевых вопросов, связанных с технологическими обменов, строительными стандартами и реализацией инфраструктурных проектов.

Комитет активно работал и на российских площадках, представляя позицию строительного сообщества по вопросам внешнеэкономического взаимодействия. На Инвестиционном форуме «Черноземье-2025» в Липецке Владимир Тучков принял участие в обсуждении экономических условий для развития межрегионального и международного сотрудничества. В центре внимания были механизмы банковского сопровождения проектов, инвестиционные инструменты и вопросы кредитования малоэтажного жилищного строительства.

В рамках основной деятельности Комитет продолжает анализировать факторы, влияющие на развитие внешнеэкономической деятельности, готовить рекомендации для органов власти, содействовать экспортно-ориентированным предприятиям, распространять зарубежный опыт и организовывать международные мероприятия. Работа направлена на повышение уровня компетенций компаний в сфере ВЭД, сопровождение их при выходе на новые рынки и формирование скоординированной позиции РСС по вопросам международного сотрудничества.

Комитет укрепляет связь российской строительной отрасли с зарубежными партнёрами и формирует пространство для дальнейшего расширения сотрудничества, деловых контактов и внешнеэкономических проектов.

## Комитет по промышленному строительству и реновации предприятий за 2025 год

В 2025 году Комитет выступил организатором и соорганизатором значимых мероприятий в сфере промышленного строительства и реновации предприятий. Активная работа велась на всех основных профессиональных площадках, включая Московский экономический форум, ПМЭФ, Инфраструктурный конгресс, Иннопром и др.



**ГАМЗА**  
Владимир Андреевич  
председатель Комитета

Деятельность Комитета была отмечена участием в таких значимых событиях, как сессия на МЭФ-2025, строительный форум РСПП, круглый стол по Градостроительному кодексу в ТПП, а также организация дискуссии по финансированию девелоперов совместно с Российским союзом строителей. Особого внимания заслуживает роль сопредседателя Оргкомитета Инфраструктурного конгресса и Промышленного конгресса, председательство на Лизинговом форуме и работа в качестве председателя жюри Столыпинской премии.

Представители Комитета вносили существенный вклад в развитие отрасли через выступления с докладами на Съезде горнопромышленников, Съезде лизинга, заседании Комиссии Госсовета по экономике, слушаниях в Госдуме по металлургии и других стратегических мероприятиях.

Регулярное участие в рабочих встречах с Министром промышленности и торговли Российской Федерации в ТПП, взаимодействие с ДОМ.РФ по вопросам инфраструктурных облигаций и работа в финансовом комитете АСКАО позволили Комитету эффективно продвигать отраслевые инициативы.

Важным направлением работы стала информационная деятельность: представители Комитета регулярно выступали в профильных и деловых СМИ, разъясняя ключевые инициативы РСС и задачи Комитета.

Главной задачей на 2026 год определена подготовка комплексной стратегии ускоренного развития промышленного строительства в России, которая должна стать основой для качественного преобразования отрасли и решения задач модернизации промышленной инфраструктуры страны.

## Комитет РСС по энергоресурсосбережению, энергообеспечению предприятий и безопасности зданий и сооружений

В 2025 году Комитет продолжил целенаправленную работу по снижению себестоимости строительства и обеспечению безопасности систем электроснабжения зданий и сооружений. Реализованы важные инициативы, среди которых:

Научно-исследовательские и проектные работы:

1. Энергопотребление зарядной инфраструктуры для электромобилей. В рамках договора с ФАУ «Федеральный центр нормирования» проведено исследование электрических нагрузок зарядных станций для общественных и многофункциональных зданий.

2. Разработка нормативов электрообеспечения.

Выполнены проекты сводов правил по проектированию наружных электросетей и электроустановок зданий и сооружений.

3. Обновление норм проектирования. Подготовлены изменения к СП 256.1325800.2016 для расчета нагрузок на трансформаторные подстанции и образовательные учреждения в Москве и области.

Инициативы в актуализации нормативных документов:

Разработан проект Изменения №1 к СП 76.13330.2016 с новыми разделами:

– Особенности монтажа проводов из алюминиевых сплавов, прокладки кабелей в композитных лотках.

– Технологии для самонесущих изолированных проводов (1–110 кВ) и компактных воздушных линий (35–220 кВ).

Разработан проект первой редакции свода правил «Электрические сети городских микрорайонов. Правила проектирования».

Были разработаны 3 национальных стандарта:

1. ГОСТ Р 50571.7.701-2024 (МЭК 60364-7-701:2019) «Электроустановки низковольтные. Часть 7. Требования к специальным

установкам или местам их размещения. Раздел 701. Электроустановки мест размещения ванны и душа». (Шифр 1.15.337-1.027.23, финансирование – федеральный бюджет). Утвержден приказом Росстандарта 4.07.2024 г. №897-ст. 2. ГОСТ Р 50571.23-2024 (МЭК 60364-7-704:2017) Электроустановки зданий. Часть 7. Требования к специальным электроустановкам. Раздел 704. Электроустановки строительных площадок». (Шифр 1.15.337-1.028.23, финансирование – федеральный бюджет). Утвержден приказом Росстандарта 2.07.2024 г. №894-ст.

3. ГОСТ Р 50571.5.54-2024 (МЭК 60364-5-54:2021) «Электроустановки низковольтные. Часть 5-54.

Выбор и монтаж электрического оборудования. Заземляющие устройства и защитные проводники». (Шифр 1.15.337-1.028.23, финансирование – федеральный бюджет). Утвержден приказом Росстандарта 4.07.2024 г. №898-ст.

Основные достижения Комитета в 2025 году:

– Системный подход к обновлению нормативной базы.

– Усиление безопасности и энергоэффективности зданий через внедрение инновационных стандартов.

– Активное участие в разработке и продвижении изменений в строительные правила и стандарты.

Работа Комитета способствует повышению надежности электрических систем и оптимизации энергозатрат в строительной отрасли.



**СОЛУЯНОВ**  
Юрий Иванович,  
Председатель Комитета

## Комитет РСС по финансово-инвестиционной деятельности

Комитетом по финансово-инвестиционной деятельности были выстроены прочные отношения с крупнейшими Российскими банками ВЭБ, Сбербанк, ВТБ, Россельхозбанк, Промсвязьбанк, Газпромбанк, в том числе отработано взаимодействие с крупнейшими лизинговыми компаниями Сбер лизинг, Газпромбанк лизинг, ГТЛК, Промсвязьбанк лизинг.

Кроме того, проработаны новые финансовые продукты с факторинговыми компаниями ЛУЧ, Сбер факторинг, ВТБ факторинг, Россельхозбанк факторинг, Промсвязьбанк факторинг. Подготовлены и проведены встречи руководства РСС с главами Липецкой области, Забайкальского края, Республики Крым, Свердловской области, Тульской области, Кыргызстана, Вьетнама, Калужской области, ряда Африканских стран. Инициировано взаимодействие с Мурманской, Курской,

Рязанской, Калининградской, Липецкой областями, Республикой Коми, Забайкальским краем. Благодаря активной и продуктивной работе привлечены десятки новых членов РСС. Комитет тесно сотрудничает с ВСК, СК Согаз и Сбер страхование, а также ведет международную деятельность. Организовано международное взаимодействие с Венгрией, Молдавией, Казахстаном, Бразилией, Китаем, Индонезией, Вьетнамом, Кыргызстаном.



**ШАТОХИН**  
Руслан Анатольевич  
Председатель Комитета



# ПЛАН РАБОТЫ ОМОР «РОССИЙСКИЙ СОЮЗ СТРОИТЕЛЕЙ» НА 2026 ГОД

№	Мероприятия	Ответственный	Дата проведения
<b>ЯНВАРЬ</b>			
1.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
2.	Подготовка к проведению Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию, предприятие строительных материалов и проектную организацию	Конкурсная комиссия, Дирекция РСС	до 01.07.2026
3.	Подготовка к проведению мероприятий РСС в рамках «Сибирской строительной недели»	Дирекция РСС	до 09.02.2026
<b>ФЕВРАЛЬ</b>			
4.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
5.	Мероприятия РСС в рамках международного форума - выставки «Сибирская строительная неделя» (г.Новосибирск )	Яковлев В.А. Федорченко М.В. Дирекция РСС	10.02.2026
6.	Мероприятия Комитетов РСС в рамках международного форума - выставки «Сибирская строительная неделя» (г.Новосибирск )	Федорченко М.В. Дирекция РСС Председатели Комитетов РСС	10-13.02.2026
7.	Совещание экспертной группы по цифровизации строительного контроля на тему: «Практические аспекты применения искусственного интеллекта при строительном контроле» (г.Москва)	Татаринов Т.Н.	по дополнительному плану
8.	Мероприятия РСС в рамках Форума «Стройфест» (г.Казань, ул. Альберта Камалеева, д.27/1, Казанский ипподром).	Дедюхин В.А. Председатели Комитетов РСС	25-26.02.2026
9.	Участие в мероприятиях РСПП в рамках «Недели Российского бизнеса» (г.Москва)	Дедюхин В.А. Дирекция РСС	по дополнительному плану
<b>МАРТ</b>			
10.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
11.	Заседание Комиссии по вопросам ИЖС Общественного Совета при Минстрое России.	Дедюхин В.А. Любимов С.Ю. Хафизов А.Ф.	По отдельному плану
12.	Заседание Комиссии РСПП по строительному комплексу.	Дедюхин В.А. Школьников А.К.	По отдельному плану
13.	Участие представителей РСС в Форуме-выставке «Архитектура и строительство» (г.Тюмень)	Никитин А.Ю. Дирекция РСС	По отдельному плану
14.	Подготовка к проведению мероприятий РСС в рамках «Строительной недели Черноземья»	Дирекция РСС	до 04.06.2026
15.	Заседание Секретариата ТК 400: «Итоги работы ТК400 в 2025 году и план работы на 2026 год»	Целищев П.В. Дирекция РСС	По отдельному плану
16.	Совещание Первого вице-президента РСС с руководителями региональных Союзов, Представительств, Комитетов РСС (г. Москва, в режиме ВКС)	Дирекция РСС	12.03.2026
17.	Участие в организации и проведении Форума информационных технологий InfoSpace. Семинар Комитета РСС по инжинирингу: «Подбор, внедрение, результаты применения цифровых продуктов для строительных компаний» в рамках Форума. (г.Москва)	Дирекция РСС Сенкевич Е.В.	31.03.2026
<b>АПРЕЛЬ</b>			
18.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
19.	Участие представителей РСС в XXXII практической конференции «Развитие строительного комплекса Санкт-Петербурга и Ленинградской области»	Бритов О.А. Дирекция РСС	По отдельному плану

№	Мероприятия	Ответственный	Дата проведения
20.	Заседание Правления РСС Тема: «Новые вызовы техрегулирования в строительстве: безопасность материалов, цифровизация, устойчивое развитие» (г.Москва)	Дедюхин В.А. Моисеева С.В. Дирекция РСС	15.04.20226
21.	Заседание Комиссии Общественного совета по вопросам ИЖС. Тема: «Создание института строительного контроля в ИЖС»	Дедюхин В.А. Любимов С.Ю. Хафизов А.Ф.	по дополнительному плану
22.	Круглый стол Комитета РСС по цифровизации тема: «Презентация лучших практик цифровизации застройщиков и генподрядчиков для региональных строительных компаний» (г.Тюмень)	Татаринов Т.Н. Дирекция РСС	по дополнительному плану
23.	Мероприятия РСС в рамках Межрегионального бизнес-форума недвижимости «Строительный комплекс Юга России: интеграция курортной недвижимости, туризма и спортивной инфраструктуры в контексте реализации Стратегии пространственного развития Российской Федерации» (г.Сочи, Конгресс центр «Sea Galaxy Hotel Congress & SPA», ул. Черноморская, 4/1.)	Дедюхин В.А. Грин М.Е. Дирекция РСС	25-28.04.2026
24.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
25.	Совместное заседание Правления РСС, Комиссии Общественного совета по вопросам ИЖС и Ассоциации деревянного домостроения Тема: «Перспективы развития индустриального деревянного домостроения» (г.Петрозаводск)	Дедюхин В.А. Любимов С.Ю. Хафизов А.Ф.	13.05.2026
26.	Совещание Первого вице-президента РСС В.А.Дедюхина с руководителями региональных Союзов, Представительств РСС, Председателями Комитетов РСС. (ВКС)	Дедюхин В.А. Дирекция РСС	21.05.2026
<b>ИЮНЬ</b>			
27.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
28.	Заседание Правления РСС и Союза Архитекторов России в рамках Форума «Строительная неделя Черноземья» Тема: «Формирование архитектурно-градостроительного облика опорных населенных пунктов как элемент реализации Стратегии пространственного развития Российской Федерации» (г.Воронеж)	Дедюхин В.А. Астанин В.И. Дирекция РСС	5.06.2026
29.	Семинар Комитета РСС по инжинирингу: «Стоимостной инжиниринг. Лучшие практики от экспертов»	Сенкевич Е.В. Дирекция РСС	По отдельному плану
30.	Круглый стол Комитета РСС по цифровизации тема: «Презентация лучших практик цифровизации застройщиков и генподрядчиков для региональных строительных компаний» (г.Санкт-Петербург)	Татаринов Т.Н. Дирекция РСС	По отдельному плану
<b>ИЮЛЬ</b>			
31.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
32.	Подведение итогов XXX Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию и предприятие-производитель стройматериалов и XXII Всероссийского конкурса на лучшую проектную организацию за 2025 год (г. Москва)	Конкурсная комиссия, Дирекция РСС	01.07.2026
33.	Заседание Комиссии Общественного совета по вопросам ИЖС. Тема: «Разработка новой прогнозной модели ИЖС на основе данных ЕИСЖС и ЕГРН о строящихся и уже введенных объектах ИЖС, в том числе по вторичным сделкам»	Дедюхин В.А. Любимов С.Ю. Хафизов А.Ф.	По отдельному плану
34.	Участие в организации и проведении Инфраструктурного Саммита «Сильная Россия» (совместно с Агентством экономического развития).	Дирекция РСС Председатели Комитетов	03.07.2026
35.	Заседание Правления РСС. Тема: «Перспективы развития отраслевого среднего профессионального образования в условиях дефицита кадров для строительной отрасли» (г. Москва)	Дедюхин В.А. Прокопьева Н.А. Дирекция РСС	22.07.2026
<b>АВГУСТ</b>			
36.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам



№	Мероприятия	Ответственный	Дата проведения
37.	Торжественная церемония вручения наград победителям XXX Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию и предприятие-производитель стройматериалов и XXII Всероссийского конкурса на лучшую проектную организацию за 2025 год (г. Москва)	Дирекция РСС Конкурсная комиссия	По отдельному плану
38.	Участие сотрудников Дирекции в мероприятиях региональных Союзов и представительств, посвященных празднованию Дня строителя	Дирекция РСС	04-08.08.2026
<b>СЕНТЯБРЬ</b>			
39.	Оперативное совещание у Президента РСС	Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
40.	Мероприятия РСС в рамках X Международного бизнес-форума недвижимости «Стратегия пространственного развития России: строительство, промышленность и земельные ресурсы» (г.Санкт-Петербург, конгресс-центр «Космос Прибалтийская» ул.Кораблестроителей 14)	Дедюхин В.А. Грин М.Е. Дирекция РСС	8-11.09.2026 г.
41.	Совместное заседание Правления РСС и Комиссии Общественного совета при Минстрое РСС в рамках X Международного бизнес-форума недвижимости тема: «Землеустройство как инструмент пространственного развития: приоритеты для опорных населенных пунктов и геостратегических территорий»	Дедюхин В.А. Дирекция РСС	8-11.09.2026 г.
42.	Совещание Первого вице-президента РСС В.А.Дедюхина с руководителями региональных Союзов, Представительств РСС, Председателями Комитетов РСС.	В.А.Дедюхин Дирекция РСС	16.09.2026
43.	Совещание экспертной группы по цифровизации строительного контроля на тему «Практика взаимодействия с надзорными органами при ведении исполнительной документации в цифровом виде» (г.Москва)	Татаринов Т.Н.	По отдельному плану
<b>ОКТАБРЬ</b>			
44.	Оперативное совещание у Президента РСС	Яковлев В.А. Дирекция РСС	еженедельно по понедельникам
45.	Участие в организации и проведении Национального промышленного Конгресса PromSpace. Панельная дискуссия «Промышленность строительных материалов – состояние и перспективы»	Дедюхин В.А. Пустовгар А.П. Председатели Комитетов	02.10.2026
46.	Семинар Комитета РСС по инжинирингу: «Подбор, внедрение, результаты применения цифровых продуктов для строительных компаний» (г.Москва)	Сенкевич Е.В. Дирекция РСС	По отдельному плану
<b>НОЯБРЬ</b>			
47.	Оперативное совещание у Президента РСС с участием вице-президентов РСС	Яковлев В.А. Дедюхин В.А. Вице-президенты РСС Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
48.	Мероприятия РСС в рамках форума «Российский промышленник» (г.Санкт-Петербург)	Дедюхин В.А. Дирекция РСС Председатели Комитетов	По дополнительному графику
49.	Совместное заседание Правления РСС и Комиссии РСПП по строительному комплексу Тема: «Киберустойчивость строительной отрасли. Безопасность цифрового взаимодействия заказчиков, проектировщиков, подрядчиков» в рамках форума «Российский промышленник» (г.Санкт-Петербург)	Дедюхин В.А. Татаринов Т.Н. Дирекция РСС	По дополнительному графику
50.	Заседание Комиссии Общественного совета по вопросам ИЖС. Тема: «Страхование СМР в ИЖС»		
<b>ДЕКАБРЬ</b>			
51.	Оперативное совещание у Президента РСС	Яковлев В.А. Дирекция РСС	Еженедельно по понедельникам
52.	Заседание Совета РСС. Тема: «Итоги работы РСС в 2026 году. Подготовка к Съезду РСС в апреле 2027 года»	Яковлев В.А. Дирекция РСС	Первая декада декабря
53.	XXIV Съезд строителей Санкт-Петербурга	Яковлев В.А. Бритов О.А.	По дополнительному плану

№	Мероприятия	Ответственный	Дата проведения
54.	Участие в организации и проведении Международного энергетического форума EnergySpace (г.Москва) Панельная дискуссия «Промышленное строительство. Итоги года и перспективы»	Дедюхин В.А. Дирекция РСС Гамза В.А.	09.12.2026
55.	Совещание Первого вице-президента РСС В.А.Дедюхина с руководителями региональных Союзов, Представительств РСС, Председателями Комитетов РСС.	В.А.Дедюхин Дирекция РСС	15.12.2026
56.	Мероприятия Комитетов РСС в рамках IX Международного форума «Малоэтажная Россия» (г.Москва)	Дедюхин В.А. Прокопьева Н.А. Хафизов А.Ф.	По дополнительному плану
<b>МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОТДЕЛЬНОМУ ГРАФИКУ</b>			
57.	Участие Президента РСС в работе Коллегии Министерства строительства и ЖКХ РФ	Яковлев В.А.	По графику
58.	Участие первого вице-президента РСС в работе Общественного совета при Минстрое России	Дедюхин В.А.	По графику
59.	Участие первого вице-президента РСС в работе Экспертного Совета по строительству, промышленности строительных материалов, проблемам долевого строительства и ЖКХ при Комитете Государственной Думы по строительству и ЖКХ	Дедюхин В.А. Буравлев К.Э.	По графику
60.	Участие первого вице-президента РСС в работе РСПП	Дедюхин В.А.	По графику
61.	Координация работы по заключению Соглашений о взаимодействии между региональными Союзами строителей и профильными министерствами в субъектах Российской Федерации	Дирекция РСС	Весь период
62.	Профессионально-общественная аккредитация образовательных программ.	Кошель А.А., Прокопьева Н.А. Шевченко С.А.	Весь период
63.	Участие в организации и проведении мероприятий с Российскими студенческими отрядами (образовательные школы, Всероссийская неделя охраны труда, молодежные форумы и мероприятия, направленные на популяризацию строительной отрасли)	Парамонов Д.А.	Весь период
64.	Участие Председателей Комитетов РСС в еженедельных оперативных совещаниях у Президента РСС	Дирекция РСС Председатели Комитетов РСС	По доп. плану
65.	Участие представителей компаний-членов РСС в еженедельных оперативных совещаниях у Президента РСС	Дирекция РСС	По доп. плану
66.	Участие в подготовке и проведении заседаний Правлений, Советов, Съездов региональных Союзов строителей.	Дирекция РСС, Вице-президенты РСС	Весь период
67.	Встречи сотрудников Дирекции РСС с руководителями строительной отрасли субъектов РФ и представителями строительного сообщества.	Дедюхин В.А. Кошель А.А. Кижель К.Ф.	Весь период по доп. плану
68.	Участие в подготовке и проведении выставочных мероприятий, конференций, «круглых столов» по актуальным вопросам строительной отрасли, проводимых территориальными Союзами строителей, органами исполнительной власти субъектов РФ.	Кошель А.А., Кижель К.Ф. председатели Комитетов РСС	Весь период
69.	Участие в мероприятиях, проводимых профессиональными союзами и ассоциациями строителей, проектировщиков, изыскателей и производителей стройматериалов.	Дедюхин В.А. Дирекция РСС Члены Правления РСС	Весь период
70.	Организация обмена опытом с зарубежными Союзами строителей	Тучков В.В.	Весь период
71.	Выездные совещания членов Правления РСС, вице-президентов, председателей Комитетов РСС с представителями строительного комплекса субъектов РФ	Вице-президенты, председатели Комитетов	Весь период
72.	Участие членов Совета, Правления в работе общественных организаций при органах государственной и муниципальной власти, Общественной Палаты РФ	Члены Совета и Правления РСС	Весь период
73.	Совместные мероприятия с Ассоциацией деревянного домостроения и Ассоциацией развития стального строительства, Оконным Союзом	Дедюхин В.А., Дирекция РСС	Весь период



## ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИЕ ТЕХНОЛОГИИ

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ • ЭКОЛОГИЧНОСТЬ • НАДЕЖНОСТЬ • ДОСТУПНОСТЬ

## ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ



ПЕНОПОЛИСТИРОЛ



СЭНДВИЧ-ПАНЕЛИ



СИП-ПАНЕЛИ



НЕСЪЕМНАЯ  
ОПАЛУБКА



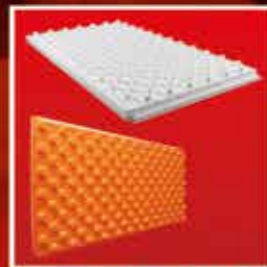
УТЕПЛИТЕЛЬ  
НЕОПОР



ФАСАДНЫЙ  
ДЕКОР



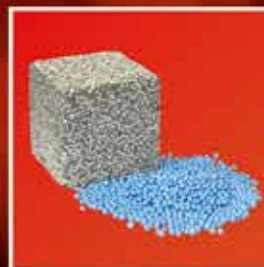
ТЕХНИЧЕСКАЯ  
ТЕПЛОИЗОЛЯЦИЯ



МАТЫ ДЛЯ ТЕПЛОГО  
ВОДЯНОГО ПОЛА



АРХИТЕКТУРНЫЕ  
ФОРМЫ



ПОЛИТЕРМ



ПРОМЫШЛЕННАЯ  
УПАКОВКА



КЛИНКЕРНЫЕ  
ТЕРМОПАНЕЛИ



ТЕРМО  
КОНТЕЙНЕРЫ



МЕБЕЛЬНАЯ  
УПАКОВКА



DREAM HOUSES

*Уважаемый Владимир Анатольевич!  
Уважаемые коллеги!*



Примите мои самые искренние поздравления с 35-летием Российского Союза строителей – организации, которая стала частью судьбы отрасли, её голосом, её опорой.

За три с половиной десятилетия Союз создал вокруг себя среду доверия – редкое качество в наше непростое время. Здесь объединились опыт и молодость, инженерная школа и новые цифровые технологии, научная мысль и производственная практика. За это время РСС стал тем стержнем, который удерживает отраслевые принципы в эпохи перемен и помогает нам, профессионалам, смотреть вперёд трезво и уверенно.

Когда смотришь на историю Союза, видишь, что это не просто 35 лет работы – это 35 лет созидания. Строительство всегда было отраслью, где каждое решение имеет долгую жизнь. И потому особенно важно, что РСС сумел сохранить верность качеству и профессиональной культуре, не отступая перед вызовами времени.

Группа компаний «Мосстрой-31» тоже прошла свой путь рядом с Союзом. С каждым годом мы убеждаемся, что настоящая сила строительной отрасли – не в размерах производства, а в способности мыслить стратегически. Именно поэтому для нас столь ценен профессиональный диалог внутри РСС: здесь рождаются решения, которые не просто отвечают сегодняшним задачам, а формируют будущее. Сегодня мы живём в эпоху, когда традиционные методы строительства дополняются технологиями, которые ещё недавно казались фантастикой. 3D-печать зданий, «умные» материалы, полистирол-бетонные смеси нового поколения, энергоэффективные фасады – всё это уже не эксперименты, а рабочие инструменты. Но даже самые передовые технологии бесценны лишь тогда, когда они служат человеку. С возрастом особенно ясно понимаешь: инновации важны не сами по себе, а потому что они делают жизнь людей комфортнее, теплее, безопаснее.

«Мосстрой-31» работает именно с таким подходом. Мы строим быстро, но не спешим. Мы внедряем новое, но не забываем проверенное временем. Наши уникальные заводы, научные разработки, проекты ускоренного капитального ремонта – это вклад в ту самую долгую и спокойную линию развития, к которой отрасль стремится уже много лет. И во многом эта устойчивость стала возможной благодаря тому, что рядом есть Союз, который поддерживает инновации, помогает формировать нормативную базу, объединяет специалистов.

Комитет РСС по инновационным и энергоэффективным строительным материалам, который я возглавляю, стал важной точкой сборки для тех задач, что сегодня стоят перед отраслью. Здесь речь идёт не о теоретических обсуждениях, а о последовательной работе, позволяющей новым технологиям доходить до практики. Программы капитального ремонта, обновление жилого фонда, развитие современных фасадных систем, создание продуманных стандартов энергоэффективности – все эти направления требуют согласованности и профессиональной дисциплины. Когда процессы выстроены, результат ощущается не в отчётах, а в реальной городской среде и в качестве жизни людей.

35 лет – возраст зрелости. Это время, когда уже ясно, что удалось, что предстоит усилить, и какие направления определяют будущее. Российский Союз строителей входит в новый этап своей истории с опытом, который не стареет, и с энергией, которая не убывает. И это, пожалуй, самое важное: отрасль движется вперёд не рывками, а поступательно, спокойно и уверенно.

Желаю Российскому Союзу строителей дальнейшего роста, укрепления профессионального сообщества, новых идей и проектов, которые будут работать на развитие страны. Пусть впереди будут новые горизонты, новые поколения строителей и решения, которые укрепят то, что уже создано. Время показало: когда мы работаем вместе, отрасль становится прочнее, а результаты – долговечнее.

*С уважением, Ш.Г. Хабелашвили*

Генеральный директор ГК «Мосстрой-31»  
Председатель Комитета РСС по инновационным  
и энергоэффективным строительным материалам



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

От имени «профайн РУС» и Комитета РСС по развитию и проектированию оконных и фасадных конструкций зданий и сооружений поздравляю Российский Союз строителей с 35-летним юбилеем!

Три с половиной десятилетия работы РСС – это важный рубеж. За эти годы РСС зарекомендовал себя как ключевой институт, обеспечивающий консолидацию и стратегическое развитие строительного комплекса страны, деятельность которого имеет неоценимое значение для экономики Российской Федерации.

## Платформа для диалога и экспертизы

Сегодня Российский Союз строителей объединяет десятки ведущих предприятий, проектных институтов и производителей. Столь широкий охват позволяет Союзу выступать уникальной экспертной площадкой, способной учитывать точки зрения всех участников процесса.

Благодаря комплексному подходу – способности слышать и анализировать позиции застройщиков, девелоперов, проектировщиков и поставщиков – РСС вырабатывает максимально взвешенные и практикоориентированные решения. Это обеспечивает конструктивное взаимодействие с органами законодательной и исполнительной власти, направленное на совершенствование нормативной базы и технического регулирования.

Особенно важна активная роль профильных Комитетов РСС, где ведется глубокий анализ ключевых вызовов отрасли. Эта работа, подкрепленная постоянным диалогом с региональными практиками и оперативным мониторингом текущей ситуации, позволяет своевременно формировать рекомендации по технологическому развитию, улучшению нормативной базы и кадровому обеспечению.

## Многолетнее партнёрство

Компания «профайн РУС» гордится своим вкладом в отрасль как производитель ПВХ-профиля марок KBE и KÖMMERLING. В этом году мы также отмечаем важную дату – 30-летие бренда KBE в России. Совпадение юбилеев – 35 лет РСС и 30 лет KBE – символично: оно подчёркивает устойчивость отраслевых институтов и производителей, их совместную ответственность за качество городской среды и технологическое развитие строительной индустрии. Уверены, что синергия профессиональных сообществ и производителей будет и далее стимулировать инновации и повышать стандарты отрасли.

## Честь быть частью сообщества

Для меня высокая честь и большая ответственность работать в составе РСС и руководить Комитетом по развитию и проектированию оконных и фасадных конструкций зданий и сооружений. Профессиональное сообщество Союза – это мощный двигатель, который вдох-

новляет нас на реализацию амбициозных проектов, ускорение технологического прогресса и уверенное внедрение передовых отечественных разработок в практику.

Каждый член Союза вносит свой вклад в качество городской среды, в комфорт и безопасность граждан, в устойчивое будущее отрасли. Мы гордимся тем, что совместными усилиями создаем надежные решения и укрепляем профессиональную репутацию всего строительного сектора.

Пусть этот юбилей станет точкой отсчета для новых свершений, масштабных проектов и дальнейшего плодотворного сотрудничества. Желаю всем членам Российского Союза строителей здоровья, профессиональных успехов, стабильности и процветания во имя развития нашей страны.

**Елена Владимировна ЕРМАКОВА**  
Генеральный директор «профайн РУС», председатель Комитета РСС по развитию и проектированию оконных и фасадных конструкций зданий и сооружений



# ОКСКАЯ СТРЕЛКА

## ЖИЗНЬ НА БЕРЕГУ

### «ПЕРВАЯ МИЛЯ»

+13

ЛЕТ ЖИЗНИ  
В ПОДАРОК!

ТРАТИМ	ЭКОНОМИМ, ПРОЖИВАЯ В «ОКСКОЙ СТРЕЛКЕ»		
ПРОБКИ	-20 дней жизни в год	+20 дней жизни в год	ЛУЧШАЯ ЛОКАЦИЯ В ГОРОДЕ 15 минут - ДАШКОВО-ПЕСОЧНЯ (1 светофор) 9 минут - КАЛКЕДВО (10 светофоров) 12 минут - ДОМ ХОДОЖИКА (2 светофора)
ДОРОГА В ДЕТСКИЙ САД ИЛИ ШКОЛУ	-10 дней жизни в год	+10 дней жизни в год	2 ДЕТСКИХ САДА 2 ШКОЛЫ 7 минут от каждого дома
ДОРОГА ДО ЛОКАЦИИ	-15 дней жизни в год	+15 дней жизни в год	(РАЗВЛЕЧЕНИЯ, ПРОГУЛКИ, СПОРТ) 15 минут - ЛУКОВСКИЙ ЛЕС 3 минуты - НАБЕРЕЖНАЯ 3 минуты - РЕСТОРАН
ОЖИДАНИЕ ПЕРСОНАЛА	-22,5 дней жизни в год	+22,5 дней жизни в год	МЕЦЕО «АММОНИТ» - ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ПОМЕЩЕНИЕ ДЛЯ СЕМЕЙНЫХ ПРАЗДНИКОВ УЖК «ЗЕЛЕННЫЙ САД - МОЙ ДОМ» - ПРОВЕРЕННЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ ПРОВЕДУТ РАБОТЫ В КВАРТИРЕ, ПОКА ВАС НЕТ ДОМА
ПОКУПКИ И ДОСТАВКИ	-20 дней жизни в год	+20 дней жизни в год	ИНДЕКС ХАВ - С ЭКСПРЕССНОЙ ДОСТАВКОЙ ОБУВКИ, МАГАЗИНЫ ПЕРВОЙ НЕОБХОДИМОСТИ, АПТЕКИ ПУНКТЫ ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНОВ

СОН

РАБОТА

РАЗВЛЕЧЕНИЕ  
И ОБЩЕНИЕ

ОБУЧЕНИЕ

777-777

ЗАСТРОЙЩИК ЗЕЛЕННЫЙ САД - РЫБНИКОВЫЕ ГРОЗДЬЯ. ПРОЕКТНЫЕ ДЕКЛАРАЦИИ НА САЙТЕ НАШ.ДОМ.РФ.





СТРОИТЕЛЬНАЯ  
ОРБИТА

Тридцать пять лет Российский Союз строителей объединяет профессиональное сообщество, защищает интересы отрасли, продвигает стандарты качества и поддерживает инженерные школы, на которых держится строительная мощь страны.

Юбилейный выпуск буклета создан как дань уважения всем, кто на протяжении этих десятилетий вносил вклад в развитие Союза и всей строительной отрасли. Особую роль в подготовке издания сыграли партнёры, чья поддержка неизменно усиливала наши инициативы.

Российский Союз строителей и редакция журнала «Строительная Орбита» выражают особую благодарность руководству компаний:

- «Керама Марацци»
- «Мосстрой-31»
- Группа компаний «Зелёный сад»
- ООО «КНАУФ ГИПС»

за содействие в выпуске юбилейного буклета, а также за многолетнюю работу, которая укрепляет позиции Союза и способствует развитию строительного комплекса России.

Юбилей – не только точка отсчёта, но и ориентир. Благодаря поддержке партнёров, профессиональному единству и уважению к делу, РСС уверенно смотрит вперёд, продолжая формировать будущее отрасли.

Всероссийский отраслевой журнал «Строительная Орбита». Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-85875 выдано Роскомнадзором. **Издатель:** ООО Издательский Дом «Орбита Медиа»  
Главный редактор: Высоцкая З.О. Адрес: 129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 266, стр. 3, офис 23. Тел: +7 (495) 662-69-96. Адрес для корреспонденции: 129337, г. Москва, а/я 99  
Отпечатано: типография ООО «Медиа Гранд», г. Рыбинск  
В номере использованы текстовые материалы и фото пресс-службы Минстроя России, НОСТРОЙ, НОПРИЗ, РСС, ТАСС

KNAUF

SPACE

доступные решения  
для защиты от шума



РЕКЛАМА ООО «КНАУФ ГИПС»: 143405, МО, г. Красногорск, ул. Центральная, д. 139 ОГРН 1025002863049

## СОЗДАЙ СВОЙ МИКРОКОСМОС

Современные решения **KNAUF SPACE** представляют собой каркасные и бескаркасные системы для облицовки существующих стен и потолков, а также возведения перегородок из материалов нового поколения, применяемых для эффективной и доступной защиты от бытового шума. Высокие звукоизоляционные характеристики систем подтверждены испытаниями в ведущих научно-исследовательских институтах и гарантируют отличный результат при соблюдении технологии монтажа.



Отсканируйте  
QR-код и выберите  
свой микрокосмос  
на сайте knauf.ru

[www.knauf.ru](http://www.knauf.ru)  
ООО «КНАУФ ГИПС»



Реализованный проект ЖК «Spires», Москва



Реклама



**KERAMA MARAZZI**

**ВМЕСТЕ ДОСТИГАЕМ БОЛЬШЕГО**

КЕРАМИЧЕСКАЯ ПЛИТКА | КЕРАМИЧЕСКИЙ ГРАНИТ | СУПЕРМАКСИ | МОЗАИКА  
САНКЕРАМИКА | МЕБЕЛЬ ДЛЯ ВАННЫХ КОМНАТ | ОБОИ



[kerama-marazzi.com](http://kerama-marazzi.com)

Узнать  
больше:

