

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ РЕКЛАМНОЕ ИЗДАНИЕ • ЖУРНАЛ РОССИЙСКОГО СОЮЗА СТРОИТЕЛЕЙ

# СТРОИТЕЛЬНАЯ ОРИЕНТА



№ 01/2026 (251)



**ПРОМИЗОЛ**  
научно-производственная  
компания

**Евгения Шейно**  
Генеральный директор  
ООО «НПК ПРОМИЗОЛ»

**ОГНЕЗАЩИТА  
ДЕФОРМАЦИОННЫХ  
ШВОВ И ПРИМЫКАНИЙ**



## КАЧЕСТВО СРЕДЫ И НАСЛЕДИЕ: НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ОТ АСИ

В феврале 2026 года состоялось плановое заседание наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив (АСИ), которое провел Президент Российской Федерации Владимир Путин. Мероприятие определило ключевые направления работы на среднесрочную перспективу. Для строительной отрасли особое значение имеют три блока решений: внедрение стандартов качества жизни в градостроительную политику, вовлечение объектов культурного наследия в хозяйственный оборот и развитие креативных индустрий как драйвера городской экономики. С основным докладом выступила генеральный директор АСИ Светлана Чупшева.

### НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ: МЕТОДОЛОГИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Центральным событием заседания стала презентация обновленного Национального рейтинга качества жизни. Как отметила в своем докладе Светлана Чупшева, методология 2025 года (итоги которого были подведены в начале 2026-го) претерпела существенные изменения: метрики синхронизированы с национальными целями развития и показателями эффективности высших должностных лиц субъектов Федерации. Работа велась на площадке комиссии Госсовета по госуправлению, было рассмотрено более 600 предложений от регионов.

Структура рейтинга включает 12 направлений (образование, здоровье, жилье, транспорт, экология, безопасность и др.) и 149 показателей. Важной новацией стало сочетание трех типов данных: официальной статистики, геоаналитики (включая данные дистанционного зондирования и операторов связи) и социологических опросов. Выборка составила 345 тысяч респондентов, при этом отдельно опрашивались молодежь, многодетные семьи и люди с инвалидностью.

### КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- 41 регион улучшил свои позиции по сравнению с предыдущим периодом;
- среднероссийский интегральный индекс вырос на 6,5%;
- удовлетворенность медицинской помощью превысила 4 балла в Тульской, Липецкой, Белгородской областях и Москве;
- оценка востребованности среднего профессионального образования выросла на 11%.

### ПЯТЕРКА ЛИДЕРОВ РЕЙТИНГА:

1. Москва
  2. Санкт-Петербург
  3. Тюменская область
  4. Республика Татарстан
  5. Сахалинская область
- Впервые в топ-20 вошли Липецкая область и Республика Крым. Наибольшую динамику показали Приморский край (+19 позиций), Омская (+16) и Астраханская (+15) области.  
(Окончание на стр. 6-7)





**6** Качество среды и наследие: новые ориентиры строительной политики от АСИ

**8** Владимир Путин: «Мы гордимся Москвой». Итоги года и стратегия мегаполиса

**10** От Храма Христа Спасителя до КРТ: уроки созидания от Владимира Ресина

**16** Золотой юбилей Владимира Иосифовича Ресина

**17** Поздравление с юбилеем В.И. Ресина от депутата Государственной Думы С.А. Пахомова



**18** Поздравление с юбилеем В.И. Ресина от президента Российского союза строителей В.А. Яковлева

**19** Поздравление с юбилеем В.И. Ресина от Председателя Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства Е.В. Басина

**21** Доринж-39: приумножая традиции



**22** «Мосстрой-31»: Искусство создавать тепло и красоту. Философия лидера от Шоты Хабелашвили

**26** ООО «НПК ПРОМИЗОЛ». Строительство, огонь и деформация! Огнезащита швов, проемов и примыканий

**30** Комплексное развитие территорий становится драйвером обновления российских городов: введено 3,6 млн кв. м недвижимости

**31** Новый ГОСТ установил критерии качества отделки

## ДОРОГИЕ ЧИТАТЕЛИ, ПАРТНЕРЫ, ДРУЗЬЯ!

**М**ы рады приветствовать вас на страницах первого номера «Строительной Орбиты» в 2026 году. Этот выпуск выходит в момент, когда строительная отрасль России вступает в новый этап своего развития, и ключевые события начала года задают тон всей дальнейшей работе.

Ключевая тема номера – индивидуальное жилищное строительство. И дело не только в статистике: сегодня на ИЖС приходится уже около 60% вводимого жилья, и этот сегмент уверенно теснит многоквартирные форматы. Дело в другом – меняется сам запрос человека. Все больше людей хотят жить не в «спальных» районах с видом на соседский балкон, а на своей земле, с возможностью работать удаленно, растить детей в безопасном дворе, дышать иначе. И задача отрасли – ответить на этот запрос не стихийной застройкой, а продуманными решениями: с инженерной подготовкой территорий, социальной инфраструктурой, понятными финансовыми механизмами. О том, как это сделать, – разговор с экспертами на страницах номера.

Февраль ознаменовался двумя важнейшими встречами на высшем уровне. Заседание наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив, которое провел Президент Российской Федерации Владимир Путин, определило стратегические ориентиры на среднесрочную перспективу. Для нас, строителей, особое значение имеют решения о внедрении стандартов качества жизни в градостроительную политику, вовлечении объектов культурного наследия в хозяйственный оборот и развитии креативных индустрий. Чуть позже состоялась рабочая встреча главы государства с мэром Москвы Сергеем Собяниным, где обсуждалась качественная трансформация подхода к городскому развитию – смена технологического уклада в жилищном строительстве, перезагрузка промышленной политики и новые стандарты социальной инфраструктуры.

Центральная тема этого номера – человеческий масштаб в большой стройке. В преддверии 90-летия Владимира Иосифовича Ресина мы публикуем эксклюзивное интервью с выдающимся организатором строительной отрасли, чья профессиональная биография неразрывно связана с ключевыми этапами развития строительного комплекса и градостроительной политики России. Сегодня, возглавляя Экспертный совет при Комитете Госдумы по строительству и ЖКХ, Владимир Иосифович продолжает участвовать в совершенствовании нормативно-правовой базы, определяющей долгосрочные перспективы отрасли.

Знаковое событие, которому мы уделили особое внимание, – 35-летие Российского Союза строителей. Дата более чем солидная – возраст зрелости, ответственности и состоявшихся традиций. Итоговое заседание Совета РСС в Торгово-промышленной палате собрало руководителей профильных органов власти, представителей региональных союзов, ветеранов, стоявших у истоков, и тех, кто сегодня ведет стройку в новых регионах, на арктических широтах и в опорных населенных пунктах. Это был не просто юбилейный вечер, а содержательный разговор о пройденном пути и, главное, о задачах, которые стоят перед нами сегодня. Министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Файзуллин в своем выступлении подчеркнул: за эти годы РСС стал не просто профессиональной организацией, а настоящим центром объединения, обмена опытом и формирования стандартов. Президент РСС Владимир Яковлев напомнил, что Союз всегда стоял рядом со строителями, помогал доносить до руководства страны насущные вопросы и защищать интересы отрасли. Отдельно звучали слова благодарности основателям – тем, кто 35 лет назад, в непростые годы перемен, сумел сохранить отраслевое единство и заложить фундамент, на котором мы работаем сегодня. Юбилей РСС – это напоминание: стройка была и остается делом, которое делается сообща. И пока мы вместе, отрасль будет стоять прочно. Подробный отчет о



заседании, ключевые выступления и фотографии с мероприятия – на страницах этого номера.

На обложке номера – Научно-производственная компания «ПРОМИЗОЛ». История этой компании, созданной в 2015 году, – пример того, как идея и увлеченность своей работой позволяют занять уникальную нишу, в данном случае – деформационно-независимую огнезащиту, тему, от которой напрямую зависит безопасность людей и сохранность зданий.

Также на страницах выпуска – философия созидания от ГК «Мосстрой-31» и ее руководителя Шоты Хабелашвили, где производство пенополистирола становится искусством, а строительный материал – основой для архитектурных шедевров: от фасадных 3D-панелей до садово-парковых скульптур. Первый в России энергоэффективный дом, сертифицированный по стандарту Passive House, построенный компанией, подтверждает: современное строительство может быть одновременно теплым, экологичным и эстетичным.

Мы подробно рассматриваем итоги работы Союза сельских строителей России. Президент Союза Сергей Мытарев предлагает конкретные механизмы развития сельских территорий, ключевой из которых – создание региональных потребительских строительных кооперативов, способных стать полноценными институтами застройщика-заказчика в малых городах и на селе.

2025 год стал важной вехой в развитии отрасли. С запуском 19 новых национальных проектов, и прежде всего нацпроекта «Инфраструктура для жизни», страна вступила в этап системного преобразования городской и сельской среды. О том, как строительный комплекс отвечает на эти вызовы, какие задачи решает и какие перспективы открывает, – наш разговор на страницах этого номера.

Спасибо, что остаетесь с нами. Надеемся, этот выпуск станет для вас полезным и содержательным.

С уважением,  
Главный редактор Высоцкая Зарема  
и редакция журнала «Строительная Орбита»



**Всероссийский отраслевой журнал «Строительная Орбита»**

Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-85875  
выдано Роскомнадзором

**Издатель:** ООО «Медиа Групп «Орбита»

**Главный редактор:** Высоцкая З.О.

**Адрес:** 129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26Б, стр. 3, офис 23  
**Тел:** +7 (495) 662-69-96

**Адрес для корреспонденции:**  
129337, г. Москва, а/я 99

**Отпечатано:** типография  
ООО «Медиа Гранд», г. Рыбинск

В номере использованы текстовые материалы и фото пресс-службы Минстроя России, НОСТРОЙ, НОПРИЗ, РСС, ТАСС

Установочный тираж – 10 000 экз.

*Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.*

*Использование материалов, опубликованных в всероссийском отраслевом журнале «Строительная орбита», допускается только с письменного разрешения редакции.*



**32** 35 лет РСС: единство целей – основа развития

**50** Форум «Малоэтажная Россия – 2025» задал вектор развития ИЖС



**54** Потребительский кооператив как драйвер роста: предложения Союза сельских строителей по системному развитию сельских территорий

**57** Заседание Совета Союза сельских строителей России в Казани: вызовы, решения и взгляд в будущее

**58** ООО «Спецфундаментстрой – Инвест». Цех по производству клееного бруса



**60** «Литл Токио»: первый японский коттеджный посёлок в Казани

**62** Рецепт демографического оздоровления России



**64** Деревянное домостроение в России: государство и отрасль создают новую реальность индивидуального жилья

**66** «Модульные котельные – Н» – производитель объектов теплоснабжения и водоотведения в блочно-модульном исполнении

**68** Облик территорий меняется: реестр недостроенных объектов сократился



**70** Минстрой России о новых подходах к проведению научно-технического сопровождения

**71** В Калининграде наградили лучшие проекты в сфере сохранения исторического наследия



# ЖКХ РОССИИ

## XXII МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА

# 22–24 АПРЕЛЯ 2026

ВЫСТАВОЧНАЯ ПРОГРАММА | КОНГРЕССНАЯ ПРОГРАММА | ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЛОВЫХ ВСТРЕЧ

ЭКСПЛУАТАЦИЯ ЖИЛИЩНОГО  
ФОНДА. КАПИТАЛЬНЫЙ  
И ТЕКУЩИЙ РЕМОНТ

ДОРОЖНО-КОММУНАЛЬНАЯ  
ТЕХНИКА

КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ  
ДЛЯ ОТРАСЛИ

УМНЫЙ ГОРОД. ИННОВАЦИОННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ. АВТОМАТИЗАЦИЯ  
И ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



18+

ОДНОВРЕМЕННО С ВЫСТАВКОЙ «ЖКХ РОССИИ»  
ПРОЙДУТ ОТРАСЛЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ:



ОРГАНИЗАТОР

**EXPOFORUM**

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР  
**ЭКСПОФОРУМ**  
РОССИЯ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ПЕТЕРБУРГСКОЕ ШОССЕ, 64/1

ТЕЛ.: +7 (812) 240 40 40, ДОБ. 2622, 2245  
GKN@EXPOFORUM.RU, GKN.EXPOFORUM.RU  
САМАЯ АКТУАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ –  
В НАШЕМ TELEGRAM-КАНАЛЕ!  
@ZHKHUSSIA



# КАЧЕСТВО СРЕДЫ И НАСЛЕДИЕ: НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ОТ АСИ

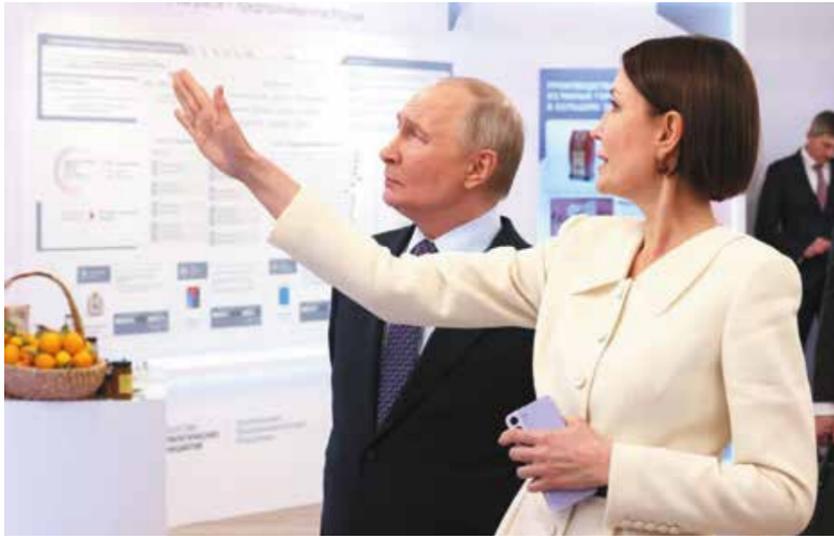
(Окончание. Начало на стр. 1)

Во ходе обсуждения Владимир Путин обратил внимание на неочевидную корреляцию: высокие показатели рождаемости демонстрируют не южные, а арктические регионы. Светлана Чупшева пояснила, что исследование выявило прямую зависимость коэффициента рождаемости от возможности совместного проживания нескольких поколений семьи.

«Коэффициент рождаемости выше в тех семьях, где с молодыми родителями и их детьми живут бабушки и дедушки, – отметила глава АСИ. – Здесь вопрос стоит о жилищных условиях, адаптированных для большой семьи. Это индивидуальное жилищное строительство и квартиры, позволяющие жить с родителями и детьми вместе».

Данный вывод имеет прямое проекционное значение для девелоперов. Многопоколенная модель семьи требует пересмотра типологии жилых ячеек: увеличения площади, продуманных планировок с возможностью изоляции поколений, развития формата семейных кластеров в многоквартирных домах. Для сегмента ИЖС это означает необходимость разработки типовых проектов домов с двумя автономными блоками или возможностью пристройки дополнительного объема.

Отдельно Светлана Чупшева остановилась на проблеме «хвоста» рейтинга, где в течение нескольких лет не происходит существенных изменений. В качестве решения предложено распространить на сферу качества



жизни подход, уже апробированный в инвестиционной политике.

Напомним, по поручению Президента все субъекты РФ разработали региональные «дорожные карты» для достижения показателей топ-10 Национального рейтинга инвестиционной привлекательности. Работа ведется в еженедельном режиме с участием министра экономического развития Максима Решетникова.

«Хотели бы попросить по такому же образу вести работу в вопросах качества жизни вместе с регионами, – заявила Чупшева. – Чтобы наши регионы ориентировались на значения регионов-лидеров и за счет обмена лучшими практиками, обучения региональных команд добивались таких результатов. Причем это не зависит от бюджетной

обеспеченности: Смоленская, Тульская, Новгородская области с небольшими экономиками сегодня в топ-20».

В случае одобрения данного подхода строительная отрасль получит дополнительные стимулы для внедрения лучших практик в регионах с низкой инвестиционной активностью. Обучение региональных команд и тиражирование успешных кейсов (включая градостроительные решения) станут инструментом выравнивания качества городской среды.

Ключевым блоком решений, имеющих прямое отношение к строительной отрасли, стали поручения Президента по работе с объектами культурного наследия (ОКН). Владимир Путин предложил запустить программу позитивных изменений для малых исторических городов, которая должна реализовываться совместно с бизнесом и гражданскими активистами. «Необходимо дать вторую жизнь старинным зданиям, создавать в них музеи, просветительские центры, галереи, гостиницы. У агентства есть опыт поддержки подобных проектов с участием предпринимателей и "ДОМ.РФ"», – подчеркнул Президент.

Для реализации этого направления сформулированы три конкретные задачи:

Первое. АСИ поручено уже в текущем году при составлении Национального рейтинга инвестиционного климата оценить эффективность работы регионов по поддержке предпринимателей, вкладывающихся в восстановление ОКН. Предмет оценки – снятие административных

барьеров на всех этапах реализации инвестиционных проектов.

Второе. Необходимо устранить бюрократические формальности при проведении реставрационных работ. Президент констатировал, что проблема избыточных барьеров имеет свойство восстанавливаться: «Вроде бы пора сокращать – сократили, проходит немного времени – опа, здарсьте, опять всё сначала». При этом подчеркнуто, что упрощение процедур не должно идти в ущерб сохранности объектов.

Третье. В развитие принятой в декабре 2025 года программы «Сохранение объектов культурного наследия народов России» поручено утвердить детальный план восстановления ветхих исторических зданий в разрезе каждого региона. Минкультуры должно заключить соглашения с субъектами, а межведомственная рабочая группа при Администрации Президента – сопроводить эту работу. Итоги планируется рассмотреть на заседании Госсовета в конце 2026 года.

Для института развития «ДОМ.РФ» поставлена задача масштабировать успешные практики, вовлекая в работу бизнес, общественные организации и органы власти всех уровней.

Важно отметить, что программа возрождения исторических зданий рассматривается не как затратная, а как экономически эффективная. Создание в отреставрированных объектах музеев, гостиниц, креативных кластеров и образовательных центров формирует новые точки роста для малых городов.

В этом контексте Президент поручил ускорить разработку Стратегии развития креативной экономики и к сентябрю 2026 года включить план ее реализации в национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика». Креативные индустрии (архитектура, дизайн, мода, гастрономия, ИТ) становятся полноправным участником градостроительных процессов, формируя запрос на ревитализацию промышленных зон и исторических кварталов.

Отдельное направление – поддержка малых технологических компаний. В развитие конкурса «Знай наших» Владимир Путин анонсировал запуск в 2026 году отдельного конкурса для технологических брендов, определяющих будущее страны.

Задача – помочь небольшим российским компаниям создать имя и обеспечить узнаваемость продуктов не только внутри страны, но и на международном уровне. Для строительной отрасли это означает поддержку производителей инновационных материалов, инженерного оборудования, программного обеспечения для BIM-проектирования и строительного контроля.

Анализ итогов заседания наблюдательного совета АСИ позволяет выделить несколько стратегических трендов, значимых для строительного комплекса:

Переход от количественных к качественным показателям. Национальный рейтинг качества жизни становится ключевым инструментом оценки эффективности региональной политики. Для застройщиков это означает, что проекты будут оцениваться не только по метрам ввода, но и по вкладу в формирование комфортной среды.

Демография как драйвер жилищного строительства. Выявленная связь между рождаемостью и возможностью совместного проживания поколений требует пересмотра подходов к проектированию жилья. Востребованными становятся форматы, позволяющие размещать расширенную семью.

Наследие как актив. Снятие административных барьеров и разработка региональных планов по ОКН открывают новые возможности для девелоперов, специализирующихся на реставрации и ревитализации. Инструменты «ДОМ.РФ» и поддержка АСИ снижают инвестиционные риски.

Технологический суверенитет. Запуск конкурса технологических брендов создает окно возможностей для отечественных производителей стройматериалов и оборудования, стимулируя импортозамещение и экспортный потенциал.

Таким образом, февральское заседание набсовета АСИ задало четкие ориентиры для строительной отрасли на ближайший год: качество среды, сохранение идентичности и поддержка локальных инициатив становятся безусловными приоритетами государственной политики.

*Подготовлено по официальным стенограммам заседания наблюдательного совета АСИ от 20.02.2026 года*

## ЛИДЕРЫ ПО УРОВНЮ ПРИВЕРЖЕННОСТИ В РАЗРЕЗЕ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ

(в алфавитном порядке)

### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Калужская область
- Москва
- Ярославская область

### ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Нижегородская область
- Пермский край
- Республика Татарстан

### СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Вологодская область
- Ленинградская область
- Санкт-Петербург

### СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Новосибирская область
- Республика Алтай
- Республика Тыва

### УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Свердловская область
- Тюменская область
- Ямало-Ненецкий автономный округ

### ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Краснодарский край
- Республика Адыгея
- Севастополь

### ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Приморский край
- Республика Бурятия
- Сахалинская область

### СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Республика Дагестан
- Ставропольский край
- Чеченская Республика



## Выводы

**41**  
регион вырос в ранжировании по сравнению с 2024 годом

**50%**  
респондентов видят положительные изменения в качестве среды для жизни

**~ 40%**  
респондентов видят возможности для самореализации в пункте проживания

# ВЛАДИМИР ПУТИН: «МЫ ГОРДИМСЯ МОСКВОЙ»

## Итоги года и стратегия мегаполиса



9 февраля в Кремле состоялась рабочая встреча Владимира Путина и Сергея Собянина, Глава государства заслушал доклад мэра Москвы по итогам 2025 года, и для строительной отрасли, девелоперского сообщества и смежных секторов этот разговор стал не столько подведением итогов, сколько стратегической сессией, определившей векторы развития на ближайшие пять-семь лет. В центре внимания были не просто количественные показатели, а качественная трансформация самого подхода к городскому развитию – смена технологического уклада в жилищном строительстве, перезагрузка промышленной политики и пересмотр стандартов социальной инфраструктуры.

Открывая встречу, Сергей Собянин доложил о макроэкономической устойчивости столицы. Валовой региональный продукт Москвы по итогам 2025 года вырос более чем на два процента, а накопленным итогом с 2019 года рост составил 28 процентов. Президент охарактеризовал эту динамику как отличную, однако принципиально важным здесь является не столько сам факт роста, сколько его структура. Драйвером развития стали не потре-

бительские сектора, а инвестиции в основной капитал, которые за шесть лет увеличились на 63 процента. Это означает, что Москва в условиях жестких внешних ограничений не просто сохранила инвестиционную активность, но и перенаправила финансовые потоки в создание принципиально новых производственных мощностей и инфраструктурных объектов. Для строительного комплекса это сигнал высокой емкости: город продолжает

оставаться крупнейшим заказчиком, однако требования к подрядчикам и технологиям выходят на принципиально иной уровень.

Центральным событием в части жилищного строительства стал доклад о выходе программы реновации на исторический рубеж – 250 тысяч переселенных москвичей. Однако гораздо более значимым для профессионального сообщества стало не столько само число, сколько заявленная производственная мощность. Фонд реновации вышел на объем строительства 2 миллиона квадратных метров в год, что делает эту структуру де-факто крупнейшим застройщиком страны. Но ключевая особенность заключается в том, что это жилье не рыночное, а социальное, предназначенное для переселения, и именно здесь произошел технологический прорыв, который Владимир Путин отдельно отметил в ходе разговора. Речь идет о запуске завода крупноблочного строительства, где производятся блоки площадью 90 квадратных метров – по сути, готовая квартира, доставляемая на строительную площадку. Монтаж такого дома занял 100 дней при стандартных для традиционных технологий 12–18 месяцев.

Для строительной отрасли этот факт означает не просто демонстрацию единичного достижения, а смену парадигмы в сегменте типового и бюджетного жилья. Город, выступая заказчиком и имея жесткие обязательства по срокам переселения, нашел решение не в административном упрощении процедур, а в технологическом перевооружении. Подрядчики, сохраняющие приверженность классическому монолитно-кирпичному циклу, в условиях работы с городским заказом неизбежно будут уступать по скорости и себестоимости. Дефицит рабочих рук, который сегодня является одним из главных ограничителей роста строительной отрасли по всей стране, здесь компенсируется переносом основных производственных процессов с площадки в заводской цех. Как только технология обкатывается на городских объектах,

она через механизмы комплексного развития территорий транслируется и на частных застройщиков, формируя новый рыночный стандарт.

Одновременно с этим речь шла о структурной перестройке промышленного сектора. На протяжении последних лет столица воспринималась девелоперами преимущественно как рынок жилой, офисной и торговой недвижимости. Однако доклад Сергея Собянина продемонстрировал, что этот образ устарел. Сегодня в городе насчитывается 13 миллионов квадратных метров современных промышленных площадей против 10 миллионов в 2010 году, а стратегическая цель к 2032 году – фактическое удвоение этого показателя. Причем рост идет не за счет складских комплексов или низкотехнологичных производств. Владимир Путин в ходе встречи акцентировал внимание на структурных изменениях: первое место по выручке среди приоритетных отраслей занимает радиоэлектроника, уверенное второе место удерживает фармацевтика, причем Москва ставит задачу в ближайшие четыре-пять лет выйти по этому направлению в абсолютные лидеры в стране.

Для девелоперов и подрядчиков это означает кардинальный сдвиг структуры спроса. Программа комплексного развития территорий сегодня жестко увязывает выдачу участков под застройку с обязательствами по созданию рабочих мест. Однако, как следует из доклада мэра, город больше не удовлетворяется рабочими местами «вообще». Спрос смещен в сторону высокотехнологичных, высокомаржинальных секторов. К 2030 году доля высокотехнологичной промышленности в общем объеме должна достичь 50 процентов, тогда как сегодня она составляет 38 процентов. Это означает, что девелопер, берущий участок под комплексное развитие, обязан сегодня разбираться в требованиях микроэлектроники, фармацевтики или приборостроения не хуже, чем в планировках жилья. Заказчик перестает быть просто покупателем квадратных метров – он становится участником сложной производственной кооперации, где инженерная насыщенность объекта, параметры чистоты, виброизоляция и климат-контроля имеют не меньшее значение, чем этажность и фасадные решения.

Начинается завершение эпохи типовых серий в социальной инфраструкту-

ре. Город готов платить за архитектуру, за качество фасадов, за сложные инженерные решения, но и требования к исполнителям возрастают кратно. Социальный объект перестает быть формальной нагрузкой для застройщика и становится точкой притяжения, работающей на капитализацию всего района. Одновременно это и ответ на кадровый голод: современные мастерские и лаборатории, оснащенные на уровне передовых производств, должны мотивировать молодежь осваивать рабочие и инженерные профессии, без которых невозможно развитие ни стройки, ни промышленности.

Транспортное строительство, традиционно являющееся одной из сильнейших компетенций Москвы, получило на встрече высокую оценку президента, назвавшего темпы обновления подвижного состава на Московских центральных диаметрах мировым рекордом. К 2025 году эта работа полностью завершена. Однако для строительного сообщества важен не только сам факт рекорда, но и производные эффекты. Каждое новое транспортное плечо, каждый новый диаметр запускает механизм реновации прилегающих территорий. Когда время в пути от Твери, Ярославля или Тулы до Москвы сокращается до полутора часов, промышленные зоны и полупустующие территории вдоль магистралей переходят в разряд «территорий у метро» или «территорий у МЦД». Их вовлечение в хозяйственный оборот через механизмы КРТ – ближайшая перспектива для девелоперов, работающих с индустриальными площадками. При этом Москва продолжает наращивать собственное дорожное строительство: ежегодно вводится около 100 километров дорог, преимущественно сложных инженерных сооружений. За последние годы построено 77 процентов от общего объема существовавших ранее мостов, тоннелей и эстакад.

Доклад Сергея Собянина включал также блок, касающийся креативных индустрий. Вклад этого сектора в экономику Москвы достиг 11 процентов, что окончательно переводит его из разряда «историй про дизайн» в категорию весомых заказчиков строительных услуг. Полная реконструкция киностудии имени Горького с вводом 56 тысяч квадратных метров новых площадей и десяти павильонов – не изолированный проект, а модель превращения

бывших промышленных территорий в точки креативного притяжения. Владимир Путин, комментируя эту тему, заметил: если бы Москва не впечатляла, сюда бы не ехали. Туристический поток, достигший 26 миллионов человек, требует не только гостиниц, но и новой городской среды, общественных пространств, объектов культурного притяжения. Концепции «просто жилье» и «просто торговый центр» окончательно исчерпали себя. Побеждают проекты, встроенные в креативный каркас города, создающие атмосферу и впечатления.

Наконец, важный содержательный блок встречи касался работы московских строителей в Донецке и Луганске. Сергей Собянин доложил о десятках восстановленных объектов – от молодежного центра и путепровода до поликлиники и парка «Гулливер», созданного на месте заброшенного сквера. Владимир Путин, комментируя эту работу, подчеркнул: люди должны почувствовать, что Россия рядом, что они являются ее частью. Для строительной отрасли это демонстрация того, что московские стандарты проектирования, скорости строительства и организационные решения сегодня масштабируются на макрорегион. Компании, работающие с городским заказом в столице, получают уникальные компетенции, которые будут востребованы при восстановлении и развитии других территорий.

Подводя итог встречи, президент поздравил мэра и его команду с результатами, подчеркнув, что Москва развивается хорошим темпом и городом можно и нужно гордиться. Однако для профессионального строительного сообщества ценность этого разговора не в пафосных оценках, а в предельно конкретных сигналах. Москва перестала быть просто городом для жизни в традиционном понимании. Она превращается в сложный высокотехнологичный организм, где жилищное строительство жестко увязано с промышленным развитием, транспортной инфраструктурой и социальными стандартами нового поколения. Технологии заводской готовности, уход от монолита в типовом жилье, ставка на высокотехнологичную промышленность и архитектурно сложную социалку – это не временная конъюнктура, а долгосрочная стратегия. И этот московский стандарт, подтвержденный итогами 2025 года и планами на 2026-й, постепенно становится стандартом национальным.





## ОТ ХРАМА ХРИСТА СПАСИТЕЛЯ ДО КРТ: УРОКИ СОЗИДАНИЯ ОТ ВЛАДИМИРА РЕСИНА

История отечественной строительной отрасли по праву связана с именами выдающихся организаторов и государственных деятелей, чья воля, стратегическое мышление и профессионализм закладывали основы для развития городов и инфраструктуры всей страны. Одним из таких ключевых созидателей является Владимир Иосифович Ресин – выдающийся государственный и общественный деятель, чья профессиональная биография неразрывно связана с основными этапами развития строительного комплекса и градостроительной политики России: от восстановления символов национального культурного наследия до формирования передовых механизмов жилищной политики и комплексного развития территорий. В настоящее время, занимая пост председателя Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, В.И. Ресин принимает непосредственное участие в разработке и совершенствовании нормативно-правовой базы, определяющей долгосрочные перспективы строительной отрасли и жилищной сферы.

**В** преддверии 90-летия Владимира Иосифовича Ресина представляем эксклюзивное интервью юбиляра для нашего журнала о реализации национальных проектов и долгосрочных программ, преодолении системных вызовов и развитии кадрового потенциала, баланса между защитой прав граждан и устойчивостью деловой среды.

– Владимир Иосифович, как вы оцениваете состояние строительной отрасли России на рубеже 2025-2026 годов? Какие системные вызовы, на ваш взгляд, удалось преодолеть за последние пять лет, а какие остаются наиболее острыми?

– Сейчас строительная отрасль чувствует себя напряжённо. Время сложное для страны. При этом отрасль ведёт системную работу, демонстрирует даже в непростое время хорошие результаты. Как и всегда, у нас есть проблемы и есть решения. Главное для страны, для экономики – отрасль всегда ищет выходы, даже в самых сложных условиях.

Если смотреть на цифры, база у нас крепкая. Четвёртый год подряд вводим

больше 100 миллионов квадратных метров жилья, идут крупные инфраструктурные проекты, активно работает механизм комплексного развития территорий. В строительстве находится огромный задел на будущее. Система в целом устойчива и умеет работать на длинной дистанции.

После 2022 года отрасль быстро адаптировалась к новым условиям. Перестроили поставки, наладили производство материалов внутри страны, дефицита по основным позициям сегодня нет. Существенно сократили бюрократию: документов стало почти в два раза меньше, заметно сократились сроки строительства. Много внимания уделялось болезненной теме обманутых дольщиков – система эскроу-счетов дала людям реальную защиту и вернула доверие к рынку.

Но острые вопросы остаются и их нельзя замалчивать. Высокая ключевая ставка и дорогие кредиты сильно давят на застройщиков и покупателей. Ипотека стала менее доступной, спрос на новостройки просел, а это сразу бьёт по экономике проектов. А почему мы должны строить жильё только на продажу? Существуют другие форматы предоставления жилищных услуг. Сейчас самое время опробовать их на практике.

В условиях санкционной политики растёт себестоимость строительства – дорожают материалы, логистика, рабочая сила. Параллельно мы остро чувствуем нехватку высококвалифицированных специалистов, рабочие профессии также высоко востребованы.

Есть и риски на перспективу. Снижается количество разрешений на строительство, а это значит, что через несколько лет мы можем увидеть спад ввода жилья, если вовремя не принять меры, оценить потребности и покупательную способность наших граждан, домохозяйств с учётом особенностей экономического развития регионов. Реально сегодня у застройщиков растёт долговая нагрузка и здесь важно очень аккуратно пройти этот период, чтобы не допустить цепной реакции, не потерять строительные мощности.

Поэтому я бы сказал так: отрасль живая, опытная и уже закалённая. Мы научились быстро реагировать и находить решения. Сейчас главное – сохранить баланс: поддержать спрос, не остановить стройку и продолжить снимать те системные ограничения, которые мешают нормальной работе. Стройка всегда была зеркалом экономики. Если она работает, значит страна движется вперёд.

– Как реализуется сегодня принцип «строить среду, а не здания» в национальных проектах и градостроительной политике? Что является главным драйвером для создания такой среды?

– Этот принцип начинает проявляться наиболее зримо и отчётливо.

Мы всё дальше уходим от подхода, когда строили отдельный дом или объект сам по себе. В национальных проектах системный подход стал базовым принципом градостроительного проектирования. Берётся территория и рассматривается целиком: жильё, дороги, школы, детские сады, поликлиники, общественные пространства, инженерия, транспорт. Механизм комплексного развития территорий как раз об этом. Не просто построить квартал, а сразу заложить нормальный ритм жизни – чтобы человеку было удобно жить, работать, отдыхать, растить детей.

То же самое касается опорных населённых пунктов и их мастер-планов. Для каждого города или посёлка ищут своё решение, исходя из реальных потребностей и, конечно, оценивая возможности. Где-то важнее набережная и парк, где-то – новая школа и дорога, где-то – рабочие места рядом с жильём. Это продуманная работа с конкретной территорией, с её ресурсной базой для решения целевых задач формирования комфортной среды для жизни.

Отдельно отмечу благоустройство. Площади, дворы, скверы, пешеходные улицы сегодня перестали быть «дополнением». Это обязательная часть проекта. Люди видят результат, пользуются этим каждый день, и именно здесь принцип среды чувствуется сильнее всего. Очень важно участие самих жителей. Когда люди голосуют за проекты, предлагают идеи, спорят и выбирают, среда получается живой, а не формальной.

Главный драйвер всего этого – государственная политика, нацеленная на качество жизни. Это чётко зафиксировано в национальных целях. Но не только государство здесь работает. Свою роль играет и партнёрство с бизнесом. Частные инвестиции помогают быстрее строить дороги, транспортную, инженерную инфраструктуру.

Плюс цифровая трансформация строительной отрасли даёт возможность заранее предвидеть риски, чтобы не исправлять ошибки уже после реализации проекта.

– Дефицит квалифицированных кадров остаётся серьёзной проблемой. Что, на ваш взгляд, сегодня важнее для привлечения и удержания молодёжи в отрасли: новые технологии, карьерные возможности, образ профессии или что-то иное? Какие конкретные меры здесь наиболее эффективны?

– Нужен живой интерес и понятная перспектива. Для молодёжи важно всё сразу. И технологии, и карьерные возможности, и образ профессии, и, конечно, достойная зарплата. Если говорить честно, без нормального дохода и уверенности в завтрашнем дне никакие разговоры о миссии не сработают. Строительство должно давать ощущение стабильности и роста,

**Механизм комплексного развития территорий доказал свою эффективность как основной инструмент преобразования городской среды, реновации сложившейся застройки, освоения новых территорий.**

уверенности в себя. Тогда и желание создать семью появится.

Новые технологии сегодня – обязательное условие. Молодые специалисты ориентированы на цифровую среду. BIM, цифровые модели, современные системы управления стройкой, автоматизация процессов – это то, что делает отрасль для них интересной. Когда человек видит, что работает не «по-старинке», а с современными инструментами, мотивация совсем другая.

Второй момент – карьера и самореализация. Молодёжь хочет понимать, куда она придёт через три, пять, десять лет. Здесь важны стажировки, наставничество, понятные карьерные пути. Пришёл на стройку – вырос до мастера, прораба, руководителя проекта.

Образ профессии тоже играет большую роль и особенно в эпоху соцсетей. Нужно чаще показывать реальные истории успеха, живых людей, современные стройки. Строитель сегодня – это ведь не только физический труд, это ИТР, управление, ответственность за целые районы и города. Это созидательная профессия со смыслом.

Есть и простые, но эффективные меры. Ранняя профориентация в школах и колледжах, практика на реальных объектах, сотрудничество с вузами, поддержка молодых специалистов на старте. Плюс сильное профессиональное сообщество, где новичка принимают и помогают расти.

В современном мире креативная архитектура и высокотехнологичное строительство открывают широкий размах возможностей для творчества молодёжи, позволяя создавать уникальные новаторские проекты.

В итоге рецепт – комплексный подход. Уважение к молодым людям, современные технологии, понятная карьера, нормальные условия труда и достойная оплата. Если всё это есть, молодёжь в отрасли задерживается и работает с интересом.

– Каковы главные выводы и уроки программ комплексного развития территорий, включая реновацию, по итогам 2025 года? Что доказало свою эффективность, а какие механизмы требуют дальнейшей настройки?

– Механизм комплексного развития территорий доказал свою эффектив-



**Почему, на ваш взгляд, общественный запрос на такие объекты не ослабевает, а их роль эволюционирует от чисто культовой к социально-просветительской (гимназии, центры помощи, творческие студии)?**

– С самого начала программы подход был такой – храм должен быть рядом, в шаговой доступности. Не где-то на окраине жизни, а внутри неё. Стало понятно, что людям нужен живой приход, место общения, поддержки, работы с детьми и молодёжью. Поэтому рядом с храмами появляются гимназии, воскресные школы, центры помощи, творческие студии. Это естественное развитие. Храм становится точкой притяжения, местом, где человек не один.

Запрос на храмы не ослабевает, потому что речь идёт не только о храме, в который не надо ехать далеко, чтобы отстоять службу, а о храме, где есть живая община. Здоровая духовность востребована, делает жизнь насыщеннее, побуждает человека думать, творить, искать смысл и единомышленников. Православие учит простым, но очень важным вещам – помогать ближнему, сочувствовать, быть внимательным друг к другу, понимать и прощать. В большом городе это особенно необходимо.

Очень важно и то, что каждый храм сегодня индивидуален, учитывает историю общины и реальную жизнь вокруг.

ность как основной инструмент преобразования городской среды, реновации сложившейся застройки, освоения новых территорий. Это уже не эксперимент и не временная мера, а рабочая система, которая реально меняет города, работает на социально-экономическое развитие регионов.

Самое ценное в КРТ и реновации – это уход от точечной застройки. Мы перестали просто строить дома и начали формировать полноценные районы: с дорогами, школами, детскими садами, поликлиниками, рабочими местами и общественными пространствами. Там, где всё сделано по уму, люди это сразу чувствуют.

Реновация в Москве доказала свою социальную эффективность. Люди получают новые квартиры рядом с прежним местом проживания, не теряют привычную среду, связи, маршруты. Это, на мой взгляд, один из самых сильных элементов программы. Плюс она дала мощный импульс строительной отрасли и экономике в целом.

Хорошо сработало и то, что жильё теперь жёстко увязывается с инфраструктурой. Если строится дом, рядом должны появляться школа, детский сад, дороги. Это правильный подход, и он себя полностью оправдал. Также эффективным оказался формат государственно-частного партнёрства – без него такие масштабные проекты просто невозможно было бы реализовать.

Но есть и то, что требует дальнейшей настройки. Не везде проекты КРТ достаточно проработаны экономически. Из-за этого часть торгов не состоялась – застройщикам просто невыгодно заходить. Значит, на этапе подготовки нужно больше считать, глубже анализировать, честно оценивать риски.

В регионах пока не хватает дополнительных гарантий для жителей. Людям важно заранее понимать, что они получат, в какие сроки и на каких условиях. Там, где с людьми ведут открытый диалог, программы идут спокойнее и быстрее.

**Людям нужен живой приход, место общения, поддержки, работы с детьми и молодёжью. Храм становится точкой притяжения, местом, где человек не один.**



Есть вопросы и к масштабу некоторых проектов. Слишком маленькие территории не всегда позволяют сделать развитие по-настоящему комплексным. Плюс нужно строже следить за тем, чтобы в договорах КРТ были чётко прописаны обязательства по инфраструктуре, а не только по жилью.

В целом итог такой: КРТ и реновация работают и дают результат. Теперь задача следующего этапа – тонкая настройка механизмов, меньше формализма, больше профессионализма и качества на старте, постоянный диалог с людьми.

**– Программа строительства православных храмов в Москве отметила 15-летие и продолжает расширяться.**

Именно поэтому программа живёт и развивается, остаётся частью повседневной жизни города, а не формальной стройкой.

**– Владимир Иосифович, расскажите, пожалуйста, подробнее об этом проекте, каких результатов удалось достичь за 15 лет?**

– Прошедшие 15 лет – хороший повод оглянуться назад и спокойно посмотреть, к чему пришли. Цифры говорят сами за себя. В Москве построено и введено 152 капитальных храма. Кроме того, установлено 121 временная часовня. Всего в работе сегодня почти 300 участков – это оформление земли, проектирование и строительство храмовых комплексов.

Работа продолжается. Сейчас строительные работы идут на 41 объекте, еще 6 приходов активно готовятся к началу строительства, для 15 храмов разрабатывается проектная документация. В каждом округе свой ритм и свои задачи. Ближе всего к завершению программы Восточный и Северо-Восточный округа, где построено больше двух третей запланированных храмов. Активно движутся Южный, Юго-Западный, Западный и Юго-Восточный округа – там уже пройдена половина пути.

Самый большой объем работы сегодня в ТиНАО. Там сосредоточена почти четверть всех объектов программы – 74 храма, из которых возведены 19 и впереди строительство 55 новых. Есть округа, где темпы требуют особого внимания – Северный, Северо-Западный и Зеленоградский.

Но если говорить честно, дело ведь не в статистике. Дело в том, как изменилась жизнь в районах. Там, где ещё недавно не было духовного центра, сегодня есть живой приход. Горят свечи, люди собираются вместе, помогают друг другу, поддерживают семьи, многодетных, пожилых, чтят память воинов. Храм становится не просто зданием, а сердцем района, местом, где человек чувствует себя нужным.

Самое важное, что за эти годы программа стала по-настоящему народной. Она держится на вере, жертвованиях и личном участии миллионов москвичей.

**– Недавно вышла книга-альбом «Москва Православная – 2025», подводящая итоги программы за 15 лет. О чём эта книга для вас лично?**

– Для меня эта книга прежде всего о людях и пройденном ими пути по дороге к храму. Пути непростом, но важном. Все начиналось с нехватки или полного отсутствия церкви в больших жилых районах, желании москвичей обрести свой храм рядом с домом, с инициативы Святейшего Патриарха, его благословения наполнить духовной жизнью и молитвой городские пространства, помочь людям. Город увидел потребность народа и поддержал.

Книга важна тем, что в ней зафиксирована совместная работа: город и его жители, Церковь, благотворители со всей России – никто не остался в стороне. Программа держится на жертвованиях и в этом её особая сила. Люди вкладывались в будущее своих районов и потому результат получился настоящим.

В этих двух томах собраны истории, фотографии, этапы строительства, но главное – ощущение времени. От первых одиночных храмов до крупных храмовых комплексов, которые сегодня уже закладываются в городское развитие заранее вместе с благоустройством и общественными пространствами. Появилось целое направление – храмо-строительство, сформировалось новое поколение архитекторов и строителей.

Для меня эта книга – не просто итог и не просто альбом. Это чувство спокойного удовлетворения от того, что задуманное удалось, это напоминание о большой работе и хороший ориентир для движения дальше.

**– Будучи председателем приёмной комиссии воссозданного Храма Христа Спасителя, вы связываете две масштабные эпохи. Что фундаментально изменилось за четверть века в подходах, технологиях и, что самое важное, в отношении общества к таким проектам?**

– Так сразу и не скажешь, но, если оглянуться назад, путь за эти 25 лет прошли действительно огромный.



Когда мы воссоздавали Храм Христа Спасителя, работали в совершенно иных условиях. Делали ставку на архивы, чертежи, фотографии, на ручной труд и опыт мастеров. Сегодня это уже другой уровень – цифровые модели, точные расчёты, новые материалы, инженерные решения, которые повышают надёжность и срок службы, но не меняют внешний облик и идеологию здания.

Сильно изменился и сам подход к таким проектам. Архитекторы, инженеры, реставраторы, историки, священнослужители, городские власти работают вместе. Жёсткие стандарты качества, прозрачные процедуры, постоянный контроль на всех этапах.

Но самое важное изменение – в отношении общества. В 90-е годы Храм Христа Спасителя воспринимали прежде всего, как символ возвращения утраченного, как восстановление исторической справедливости, исключением, а не правилом. Сегодня люди смотрят шире. Храм стал естественной частью городской жизни, пространством культуры, общения, помощи, просвещения. К таким проектам относятся более осознанно, иногда критично, но это и есть признак зрелости.

Поэтому я бы сказал так: за четверть века мы сделали серьёзный технологический и организационный скачок,

научились работать точнее и ответственнее. И главное – изменилось понимание смысла. Теперь это общее дело, в котором важно доверие, диалог и качественный результат.

**– В Госдуму был внесён законопроект, ужесточающий ответственность застройщиков за срывы сроков. Как вы оцениваете этот шаг: это необходимая защита граждан или риск для устойчивости бизнеса в условиях турбулентности? Где баланс?**

– Я всегда исхожу из того, что в центре любой градостроительной политики должны быть интересы граждан и государства. Защита дольщиков – это безусловный приоритет. Срок ввода

**За четверть века мы сделали серьёзный технологический и организационный скачок, научились работать точнее и ответственнее.**

дома не может быть абстрактной датой на бумаге. Люди планируют жизнь, берут ипотеку, ждут жильё, а государство обязано их защищать.

Но при этом ужесточение ответственности застройщиков – шаг непростой. В условиях экономической неоднозначности нельзя действовать по принципу «наказали – и забыли». Чрезмерные штрафы и санкции могут привести к кассовым разрывам, банкротствам и остановке строек. В итоге пострадают те же граждане, ради которых всё и затевалось.

Поэтому ответственный и системный подход здесь принципиально важен. Нужно дифференцировать и учитывать причины срыва сроков. Если это недобросовестность и плохое управление проектом – меры должны быть жёсткими. Если же задержки вызваны объективными факторами, такими

как рост цен, логистика или внешние ограничения, должны работать отсрочки, рассрочки, гибкие, справедливые решения, учитывающие интересы как граждан, так и строителей.

Я считаю, что государственному регулятору упор нужно делать не только на наказание, но и на профилактику. Ранний контроль, цифровой мониторинг стройки, повышение качества управления проектами, досудебное урегулирование споров. Это снижает конфликты и риски ещё до того, как они превращаются в суды и замороженные объекты.

Закон, с одной стороны, и с другой – его правоприменение должны работать в единой системе, защищать всех участников долевого строительства и при этом сохранять отрасль живой и устойчивой. Только при таком подходе мы сможем и строить вовремя, и не подводить ни людей, ни экономику.

**– Наблюдается активное поглощение малых застройщиков крупными игроками. Это естественная концен-**

и вовремя корректировать правила с учётом региональных особенностей и наличия строительных производств ресурсного обеспечения. Антимонопольные механизмы уже работают и, при необходимости, их можно точечно усилить, прежде всего именно на региональном уровне, где риски монополизации выше.

Параллельно нужно думать о поддержке малых и средних предприятий строительной отрасли. Это не обязательно прямые субсидии. Это может быть доступ к финансированию, участие в проектах комплексного развития территорий, партнёрство с крупными компаниями, поддержка малоэтажного строительства.

Я сторонник эволюционного подхода. Рынок должен развиваться, укрупняться там, где это оправдано, и сохранять конкуренцию там, где она реально работает. Наша роль – смотреть за балансом и при необходимости аккуратно настраивать законодательство, не мешая живым процессам, но и не

роботизацию, будет помогать управлять домом десятилетиями.

Модульное строительство тоже показало свою эффективность. Оно особенно востребовано там, где важны скорость и качество – в социальной инфраструктуре, промышленности, на удалённых территориях, особенно сегодня востребовано в жилищном строительстве, в том числе секторе ИЖС. Заводская готовность даёт стабильный результат, меньше отходов и более предсказуемые сроки. Слава Богу технологии позволяют строить быстро и не в ущерб архитектуре и комфорту.

Отдельная тема – «зелёные» стандарты. Экология сегодня – это экономически оправданный подход. Энергоэффективные дома, качественное утепление, современные инженерные системы снижают расходы людей на коммунальные услуги, делают жильё более комфортным. При этом, особо отмечу, берегут окружающую среду, природные ресурсы.

Я также внимательно смотрю на

**Я сторонник эволюционного подхода. Рынок должен развиваться, укрупняться там, где это оправдано, и сохранять конкуренцию там, где она реально работает.**

новые материалы – лёгкие бетоны, композиты, умные стёкла кардинально меняют архитектурные решения, технологические процессы. Они позволяют строить надёжнее, долговечнее, аккуратнее вписываться в городской ландшафт. Широко входят в практику строительства современные аддитивные технологии, принципы 3D-печати – сегодня у них есть хороший потенциал, особенно для нестандартных решений.

Главный ориентир опережающего технологического развития строительной отрасли – строить быстрее и качественнее, быть безопасными для людей и бережными к окружающей среде. Всё, что отвечает этим требованиям, будет по-настоящему актуально в предстоящем десятилетии.

**– Ваша биография неразрывно связана с историей страны и Москвы. Оглядываясь на пройденный путь, что вы считаете своим самым важным профессиональным и человеческим принципом, который никогда не подводил? Расскажите про объекты, которые особенно значимы для вас.**

– Главный принцип для меня всегда был один – опираться на профессионалов и делать дело так, чтобы завтра не было стыдно за принятое вчера решение. В одиночку в строительстве

и в управлении ничего не делается. Всегда решает команда, доверие между людьми и общее стремление сделать лучше, чем было.

Если говорить об объектах, которые особенно значимы, то на первом месте для меня всегда стоят Храм Христа Спасителя и Большой театр. Это были проекты, где не существовало права на ошибку. Нужно было сохранить символы страны и одновременно превратить их в современные объекты мирового уровня.

Например, в Большом театре мы усиливали фундамент, уходили в подземные уровни, полностью меняли сценическую механику, но зритель, входя в зал, должен был увидеть тот самый Большой, который знают и любят. Это была тонкая, почти ювелирная работа, и она многому меня научила.

Особое место занимает и мемориальный комплекс на Поклонной горе. Масштаб, сжатые сроки, огромная ответственность. Здесь важно было не просто построить, а создать пространство памяти, живое и честное. Чтобы человек приходил туда не по обязанности, а по внутренней потребности. Думаю, нам это удалось.

Из масштабных задач выделю программу сноса пятиэтажек первого периода отечественного домостроения. Это уже не один объект, много – свыше 6,5 миллионов квадратных метров жилья и судьбы сотен тысяч людей. Плотная застройка, сложные инженерные решения, волновое переселение, благоустройство территорий. По этой программе переселили 365 тысяч москвичей в новые квартиры. Современная программа реновации многое взяла из того нашего опыта, усовершенствовала, а главное мы обеспечили ей статус федерального закона. Огромная ответственность, но и большой результат. Когда видишь, как меняются районы и как люди получают новое качество жизни, понимаешь, зачем всё это делается.

**– Владимир Иосифович, вы возглавляете Экспертный совет при Комитете Госдумы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. Это одна из ключевых площадок, где формируется законодательная база отрасли. Какие стратегические вопросы, на ваш взгляд, являются сегодня самыми важными и приоритетными для этого совета? И как именно происходит их проработка – от идеи до конкретных законодательных инициатив?**

– Наш Экспертный совет работает уже третий созыв Государственной Думы. Начинать мы при Комитете по земельным отношениям и строительству с достаточно общего понимания проблем градостроительной деятельности, изучая её особенности в регионах. Это 2011-2016 годы – годы осознания и становления новой экономической политики страны, первые Указы Прези-

дента с целеполаганием на устойчивое социально-экономическое развитие, решение жилищных проблем, государственный суверенитет.

Конкретизация целей и задач, статуса и значимости Градостроительного кодекса потребовали от Экспертного совета концентрации внимания представителей профессионального, научного, бизнес сообществ, членов и участников рабочих Секций Экспертного совета на совершенствовании законодательной базы правового и технического регулирования строительной отрасли, промышленности строительных материалов, проблемах долевого строительства.

Для Экспертного совета главное – практические решения, которые реально работают. Много сделано, строительная отрасль была и остаётся locomotivом экономики.

Сегодня на мероприятиях Экспертного совета мы обсуждаем вопросы практически по всем направлениям градостроительной деятельности, которые взаимозависимы и в комплексе определяют эффективность капиталовложений, государственных и частных инвестиций, начиная с территориального планирования. Фрагментированное решение насущных проблем не даёт результатов.

Здесь особый приоритет отводится развитию цифрового сегмента для управления отраслью на основе современных высокотехнологичных подходов с пониманием требований и обеспечением надёжности эксплуатации, использованию ресурсосберегающих технологий и инновационных решений, соблюдению баланса интересов и социальной ответственности.

Что касается самой работы Совета, она устроена достаточно просто и, главное, открыто. Идеи приходят из регионов, от профессионального сообщества, из анализа реальной ситуации в отрасли, из поручений и нацпроектов. Дальше они обсуждаются в Секциях и Рабочих группах с участием депутатов, министерств, экспертов, бизнеса.

Мы разбираем проблему по существу, смотрим, где нормы не работают, изучаем практику, в том числе международную. После этого формируются конкретные предложения – концепции, поправки, рекомендации. Они дорабатываются совместно с Комитетом и уже потом выходят в формат законодательных инициатив.

В этом и есть смысл Экспертного совета – соединить практику, профессиональный опыт и законодательство, чтобы решения были не на бумаге, а в реальной жизни.

**– Владимир Иосифович, 90 лет – это целая эпоха. Вы видели, как менялись идеологии, экономические курсы и сами основы государственного строя. Глядя на всё это с высоты вашего опыта, как вы считаете: что**



**в жизни страны и в характере нашего народа остаётся неизменным и фундаментальным, на что нам всем стоит опираться и сегодня?**

– За эти годы несколько раз поменялись эпохи, лозунги, правила жизни. Были времена подъёма и тяжёлые испытания. Но при всем этом я ясно вижу одно: в нашей стране и в характере нашего народа есть вещи, которые не меняются.

Прежде всего – внутренняя стойкость. Умение держаться вместе, когда трудно, не паниковать и не отступать. Наш народ не раз оказывался в ситуации, когда казалось, что нет решения. Но находились силы и возможности идти дальше, работать, помогать друг другу и побеждать.

Второе – чувство ответственности за общее дело. За дом, за семью, за город, за страну. Это то, что объединяет людей без приказов и указаний. Когда человек понимает, что от него что-то зависит, он делает больше, чем от него требуют.

Очень важно трудолюбие. Я видел, как в самых непростых условиях строили, поднимали производство, осваивали новые территории. Делали не ради отчёта, а потому что иначе нельзя. Если взялся – доведи до конца. Это простое правило, на котором всегда держалась страна.

Еще одна опора – взаимовыручка. В тяжёлые времена люди у нас умеют делиться последним, поддерживать слабого, не проходить мимо чужой беды. Это не красивое слово, а духовное составляющее, как жизненная привычка, которая спасала и спасает.

И, конечно, связь времён. Уважение к прошлому, к труду и жертвам предыдущих поколений. Мы не начинаем жизнь с чистого листа. Мы продолжаем то, что было сделано до нас, и отвечаем перед теми, кто придёт после.

На это и сегодня стоит опираться. На дело. На честный труд. На поддержку друг друга. На память и ответственность. Если это есть, мы выдержим любые испытания и продолжим свой рост и развитие на благо Отечества.



**трация для повышения устойчивости или угроза здоровой конкуренции? Требуется ли здесь специальные законодательные механизмы?**

– Мы действительно видим, что рынок укрупняется. Во многом это естественный процесс. Проектное финансирование, требования банков, рост себестоимости строительства – всё это объективно сложнее для небольших компаний. Крупные игроки в таких условиях выглядят устойчивее, у них больше ресурсов и возможностей доводить проекты до конца.

При этом я бы не стал давать однозначную оценку. Консолидация сама по себе не зло и не благо. В одном регионе она повышает надёжность и качество проектов, в другом может привести к сужению конкуренции и росту цен. Особенно там, где малые застройщики закрывали нишу малоэтажного или точечного строительства.

Поэтому сейчас важно не ломать рынок резкими решениями. Наша задача – внимательно наблюдать за процессом

пуская их на самотёк.

**– Какие инновации в строительных материалах и технологиях (например, модульное строительство, «зеленые» стандарты) вы считаете действительно актуальными для отрасли в предстоящем десятилетии?**

– Я бы выделил два ключевых направления, которые будут определять отрасль в ближайшие годы. Это развитие цифрового сегмента строительства и внедрение инновационных, но при этом экологических решений для создания современной комфортной городской среды.

Цифровые технологии уже перестали быть модным словом и стали рабочим инструментом. BIM и цифровые модели позволяют заранее увидеть весь объект, просчитать риски, сократить сроки и избежать ошибок на стройке. Дальше этот подход будет только усиливаться – от проекта до эксплуатации здания, когда цифровой двойник, как единая система через автоматизацию рабочих процессов и

# ЗОЛОТОЙ ЮБИЛЕЙ ВЛАДИМИРА ИОСИФОВИЧА РЕСИНА

21 февраля принимал поздравления человек, чья жизнь и трудовая биография стали неотъемлемой частью новейшей истории Москвы и России. Имя Владимира Иосифовича Ресина неразрывно связано с грандиозными стройками, преобразившими облик столицы, и важнейшими законодательными инициативами, задавшими высокие стандарты для всей строительной отрасли страны.

С юбилеем Владимира Иосифовича поздравил Президент России **Владимир Владимирович Путин**. В своём обращении глава государства отметил, что при участии Владимира Иосифовича была осуществлена работа по восстановлению, воссозданию и реконструкции некоторых знаковых для России объектов, среди которых Храм Христа Спасителя, объекты Московского Кремля и рабочий кабинет Президента.

Президент подчеркнул, что считает Владимира Ресина замечательным человеком, эффективным, искренним и порядочным.

«Владимир Иосифович, поздравляю вас с юбилеем. Желаю вам здоровья и успехов на благо Москвы, москвичей и всей нашей страны», – сказал Владимир Владимирович Путин.

Глава государства также отметил высокий авторитет Ресина и подчеркнул его ответственность и профессионализм, добавив: «Все знали, что, если Владимир Иосифович за что-то взялся, это будет сделано наверняка».

Юбилея поздравил заместитель Председателя Правительства Российской Федерации **Марат Шакирзянович Хуснуллин**:

– Уважаемый Владимир Иосифович! Примите самые тёплые поздравления с 90-летним юбилеем! Эта круглая дата – свидетельство невероятного жизненного пути, полного созидательного труда. Ваше имя неразрывно связано с грандиозными стройками Москвы и важнейшими законодательными инициативами в сфере строительства, ЖКХ

и градостроительной политики. Ваш колоссальный опыт и мудрость, энергия, с которой Вы и сегодня решаете самые сложные задачи на благо России и россиян, заслуживают большого уважения и являются примером для всего Вашего окружения. Желаю Вам крепкого здоровья, неиссякаемого оптимизма, новых интересных проектов и дальнейших профессиональных успехов!

Тёплые слова поздравления прозвучали и в адрес юбиляра от Мэра Москвы **Сергея Семёновича Собянина**. В его телеграмме, в частности, говорится:

– «За Вашими плечами – богатая и яркая трудовая биография, наполненная неустанным служением Москве и москвичам. Под Вашим эффективным руководством столичный Стройкомплекс на рубеже веков стал локомотивом развития экономики и города в целом. Невозможно переоценить Вашу роль в строительстве новых жилых микрорайонов, объектов социальной, деловой, транспортной и иной инфраструктуры, в возведении Храма Христа Спасителя, мемориального комплекса на Поклонной горе и других знаковых сооружений. Построенное Вами украшает облик Москвы, делает мегаполис комфортнее и уютнее, задаёт высокие стандарты строительной отрасли в стране. Занимаясь парламентской работой, Вы по-прежнему живёте интересами Москвы и москвичей. Особенно признателен Вам за успешную реализацию программы строительства православных храмов, которой Вы уделяете много сил и внимания. Высочайший профессионализм,

управленческий талант, мудрость, душевная щедрость, преданность делу и любимому городу по праву снискали Вам глубокое уважение в столичном сообществе».

Широкий общественный резонанс, вызванный 90-летним юбилеем Владимира Иосифовича, свидетельствует о непререкаемом авторитете и масштабе личности юбиляра. Поздравления поступили от представителей федеральных и региональных органов власти, депутатского корпуса, руководителей строительных организаций, архитекторов, проектировщиков, ветеранов отрасли и тех, кто только начинает свой путь в профессии. Всех их объединяет одно – искреннее уважение к таланту юбиляра, его твёрдому слову и преданности делу.

Особого значения в профессиональной биографии юбиляра, многие годы курирующего программу строительства православных храмов в столице, имеют поздравления от священноначалия Русской Православной Церкви. Патриарх Московский и всея Руси Кирилл отметил не только профессиональные заслуги Владимира Иосифовича Ресина, но и его личный вклад в возрождение духовной жизни Москвы.

Редакция нашего журнала присоединяется к официальным поздравлениям и высоким оценкам заслуг Владимира Иосифовича: желаем крепкого здоровья, бодрости духа и новых свершений. Пусть всё задуманное воплощается в жизнь, и рядом всегда будут единомышленники, а легендарный оптимизм никогда не иссякает!

## УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР ИОСИФОВИЧ!

Примите искренние поздравления по случаю Вашего юбилея!

Более полувека Ваша жизнь связана со строительной отраслью – сферой, в которой особенно ясно видно, как личная ответственность и профессиональный масштаб человека превращаются в реальные, осязаемые результаты. Ваш труд всегда был и остается созидательным по своей сути: за каждым этапом Вашей деятельности стоят не только управленческие решения, но и глубокое понимание того, что строительство – это прежде всего работа на будущее, на десятилетия вперед.

Долгие годы Вы руководили строительным комплексом Москвы, принимая непосредственное участие в развитии столицы и формировании ее современного архитектурного и инфраструктурного облика. В этот период реализовывались сложнейшие проекты, требующие точного расчета, твердой воли и умения соединять интересы города, государства и людей. Этот опыт – опыт человека, который не понаслышке знает цену большим преобразованиям и способен нести ответственность за результат на каждом этапе.

Особого уважения заслуживает то, что и сегодня Ваша деятельность остается активной и востребованной. Возглавляя Экспертный совет по строительству, промышленности строительных материалов и проблемам долевого строительства при Комитете Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Вы продолжаете вносить значимый вклад в развитие одной из ключевых отраслей экономики. Под Вашим руководством Экспертный совет стал авторитетной профессиональной площадкой, где обсуждение строится на реальном отраслевом опыте, глубокой экспертизе и понимании долгосрочных последствий принимаемых решений.

Важной чертой Вашей работы всегда была способность объединять вокруг себя профессиональное сообщество, выстраивать содержательный диалог между законодателями, представителями исполнительной власти, науки и практики. Такой подход особенно ценен в период масштабных изменений, когда от качества экспертных решений напрямую зависит устойчивость отрасли и доверие граждан.

Рад возможности в этот юбилейный день засвидетельствовать Вам свое глубокое уважение и признательность за вклад, который Вы внесли и продолжаете вносить в развитие строительной отрасли и страны в целом. От всей души желаю Вам крепкого здоровья, внутренней энергии, душевного равновесия и дальнейшей плодотворной работы. Пусть накопленный Вами опыт, мудрость и профессиональное чутье и впредь служат делу, которому Вы посвятили свою жизнь.



С уважением,  
депутат Государственной Думы  
**Сергей Александрович ПАХОМОВ**





**УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР ИОСИФОВИЧ!**

От имени Российского Союза строителей и от себя лично сердечно поздравляю Вас с юбилеем!

Ваше имя по праву занимает особое место в истории отечественного строительного комплекса. Вы – человек редкого масштаба, государственный по духу и созидатель по призванию, чья профессиональная судьба на протяжении десятилетий была неразрывно связана с развитием Москвы и всей строительной отрасли страны.

Пройденный Вами путь – это путь ответственности и служения. Работая на ключевых руководящих должностях, Вы внесли колоссальный вклад в формирование современного облика столицы, в развитие градостроительной политики, в укрепление строительной отрасли как стратегической основы экономики. Под Вашим руководством и при Вашем непосредственном участии реализовывались сложнейшие инфраструктурные и социально значимые проекты, ставшие символами эпохи и предметом гордости страны.

Особого уважения заслуживает Ваша принципиальная позиция, умение мыслить на десятилетия вперед, принимать взвешенные решения и объединять профессиональное сообщество вокруг общих задач. Ваш опыт, авторитет и глубокое понимание отрасли и сегодня остаются востребованными – как в государственной деятельности, так и в общественной работе, направленной на развитие строительного комплекса России.

Для многих поколений строителей Вы стали ориентиром профессиональной честности, управленческой культуры и подлинной преданности делу. Ваш жизненный и трудовой пример наглядно доказывает: масштаб личности измеряется не должностями, а результатами труда.

Искренне желаю Вам крепкого здоровья, душевной энергии, долгих лет активной жизни и неизменного уважения со стороны коллег и единомышленников. Пусть Вас всегда окружают надежные друзья, тепло близких людей и уверенность в том, что сделанное Вами – прочный фундамент для будущего.

**С глубоким уважением,  
Президент Российского союза строителей  
Владимир ЯКОВЛЕВ**



**Уважаемый Владимир Иосифович!**

Примите мои искренние, сердечные поздравления с 90-летием!

Мне особенно приятно от того, что в этот день я могу сказать Вам слова уважения и благодарности за нашу совместную работу с Вами – Человеком, поистине с большой буквы, гармонично сочетающим в себе мужество, силу духа, человеколюбие, невероятный ум, жизненную мудрость и горячее сердце.

Вы посвятили свою жизнь великому делу – строительству. Ваши профессиональные качества вызывают восхищение и являются примером нескольких поколений людей, работающих не только в строительной сфере.

Пройдя путь от горного мастера до руководителя строительного комплекса Москвы, Вы доказали, что целеустремленность и смелость позволяют реализовать самые амбициозные замыслы и проекты.

Более полувека Ваша трудовая биография неразрывно связана со столичным строительным комплексом Москвы.

При Вашем активном участии создавалась инфраструктура для проведения Олимпиады-80, строились «Охотный ряд» и «Гостинный двор», восстанавливался храм Христа Спасителя, возводился мемориал на Поклонной горе, осуществлялась реконструкция Большого театра.

Сохранение московского стройкомплекса после развала СССР можно назвать одним из главных результатов Вашей работы в качестве руководителя, отвечавшего на тот момент за всю строительную отрасль Москвы – столицы нового российского государства. Почти полностью разрушенную в начале 90-х старую систему пришлось выстраивать буквально с нуля: и управление, и финансирование, и логистику. Под Вашим руководством и благодаря слаженности всех звеньев, удалось сохранить строительные мощности, не дать их распродать по частям. И это позволило Москве не просто выстоять, но и начать стремительное развитие.

Под Вашим руководством в Москве построено свыше 80 млн кв. метров жилья, что составляет более трети существующего жилищного фонда столицы. На карте столицы появились новые современные районы, объекты социальной и деловой инфраструктуры, сложнейшие инженерные и транспортные сооружения. Реконструированы и восстановлены многие исторические памятники, начата масштабная программа сноса отслуживших свой век пятиэтажек.

Не могут не удивлять результаты Вашей деятельности в последние 15 лет. Важнейшим Вашим достижением стало создание четкой организационно-производственной системы Программы строительства храмов шаговой доступности,

реализацию которой Вы курируете по благословию Его Святейшества патриарха Кирилла.

За это время возведены около полутора сотен капитальных храмовых комплексов, и примерно столько же временных деревянных храмов и часовен. Многие из сданных комплексов – уникальны как по архитектуре, так и по наполнению. Они становятся не только местами для молитвы, но и центрами социальной, культурной и образовательной жизни.

Еще одно из направлений, где Вы преуспели – это законотворчество. С 2011 года Вы являетесь депутатом Государственной думы РФ. За время работы в Государственной думе в качестве одного из соавторов Вы приняли участие в разработке ряда важных законов, которые стали опорой для развития строительной отрасли и улучшения жизни людей.

Это в первую очередь переход на проектное финансирование и эскроу-счета в рамках закона о долевом строительстве (214-ФЗ). Этот шаг позволил сделать рынок жилья более прозрачным и безопасным для граждан. Теперь люди могут быть уверены, что их деньги защищены, а строительство ведется под строгим контролем.

Нельзя не сказать о Вашем вкладе во внедрение «зеленых» технологий в строительство. В рамках этой работы подготовлен перечень 90 видов материалов из вторсырья, которые предлагается использовать в строительстве. Это важный шаг к развитию экологически устойчивой экономики замкнутого цикла, безотходного производства, снижению нагрузки на окружающую среду.

Государство высоко ценит Ваши заслуги перед Отечеством и российским народом. Сегодня Вы – Герой Труда Российской Федерации и Полный кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством».

От всей души желаю Вам, Владимир Иосифович, чтобы удача, успех и вдохновение были верными спутниками во всех Ваших делах! Пусть неизменными и прочными остаются дружеские связи. И пусть сбудутся Ваши желания и устремления, сохранится все хорошее, что есть в Вашей жизни, приумножатся мгновения радости, любви и оптимизма!

Здоровья и благополучия Вам, Вашим родным и близким!

**С уважением Ефим Басин,  
Герой Социалистического труда,  
Председатель Комитета ТПП РФ по  
предпринимательству в сфере строительства и  
жилищно-коммунального хозяйства, Президент  
Ассоциации СРО «Межрегиональное объединение  
строителей»**



### УВАЖАЕМЫЙ ВЛАДИМИР ИОСИФОВИЧ!

Примите самые искренние поздравления с юбилеем!

Ваш жизненный и профессиональный путь – это редкий пример служения делу и городу в самом высоком смысле этих слов. С Вашим именем неразрывно связаны ключевые этапы развития Москвы, формирование системного подхода к строительству, понимание города как живого, сложного организма, где инженерные решения неотделимы от ответственности перед людьми.

Для нас Вы всегда были и остаётесь ориентиром – человеком, который умеет видеть стратегию за конкретным объектом, будущее за текущим проектом, смысл за цифрами и сроками. Именно такой подход сформировал современную культуру московского строительства, в которой качество, надёжность и долгосрочный результат стоят выше сиюминутных эффектов.

Особое уважение вызывает Ваша роль в реализации программы строительства храмов шаговой доступности. Это пример того, как градостроительная политика может и должна учитывать не только инфраструктурные, но и духовные потребности города. Для меня лично участие в этих проектах стало важной частью жизненного и профессионального пути.

В этот юбилейный день хочу пожелать Вам крепкого здоровья, энергии, внутренней гармонии и дальнейших успехов в служении стране и людям. Ваш опыт, мудрость и способность объединять профессионалов остаются востребованными и сегодня, в период новых вызовов и больших задач.

**С глубоким уважением и признательностью,  
Гаджи Алиевич Гаджимусаев,  
Заслуженный строитель России,  
Почётный строитель города Москвы,  
Основатель ЗАО «Доринж-39»**

**Дор  
Инж 39**

## ДОРИНЖ-39: ПРИУМНОЖАЯ ТРАДИЦИИ

ЗАО «ДОРИНЖ-39» было создано в марта 1994 года – в непростое для страны и отрасли время, в период нестабильности, слома привычных управленческих и экономических моделей. Уже тогда компания выбрала для себя непростой путь: работать на сложных городских объектах, где цена ошибки особенно высока.



развитию. В дорожном строительстве эффект часто носит отложенный характер: сначала появляется дорога, затем – инвестиции, жильё, социальные объекты. Фактически дорожники работают на несколько шагов вперёд.

Продолжая эту стратегию, компания и в 2025 году реализовала значимые проекты. Ярким при-

**Дор  
Инж 39**

техникой – это всего лишь инструмент. Настоящее качество рождается на стыке технологии и человеческого опыта.

Отдельного внимания заслуживает кадровая политика, сформированная под руководством основателя компании Гаджи Алиевича Гаджимусаева. В условиях хронического дефицита квалифицированных специалистов компания сделала ставку на преемственность и внутреннюю школу.

Кадровый костяк компании составляют выпускники ведущих профильных вузов – именно этот постоянный коллектив обеспечивает устойчивость компании на протяжении десятилетий.

Особая ценность – преемственность. Молодые специалисты учатся у тех, кто прошёл отрасль «с земли», знает объект не по чертежам, а по реальной практике. В условиях кадрового дефицита такой подход становится стратегическим преимуществом.

**В**ажной частью деятельности Гаджи Алиевича является благотворительность, в том числе поддержка строительства и восстановления культовых со-

оружий разных конфессий в Москве и регионах. Эта осознанная позиция, основанная на уважении и понимании важности духовной инфраструктуры для города, нашла выражение в конкретных делах – от участия в программе «200 храмов» до помощи в строительстве соборной мечети. За весомый вклад Гаджи Алиевич был удостоен ордена Русской Православной Церкви «Славы и Чести». Этот аспект его работы логично дополняет профессиональный портрет руководителя.

Звания заслуженного строителя Российской Федерации и почётного строителя города Москвы логично дополняют профессиональный портрет руководителя этой столичной компании. За ними – десятилетия работы, сложные инфраструктурные проекты, сохранённый коллектив и репутация компании, для которой качество и ответственность остаются базовыми ценностями. В конечном счёте, и мостовые, и храмовые своды – это разные формы ответа на один и тот же вызов: как сделать город удобным, цельным и человеческим.

**З**а годы работы «ДОРИНЖ-39» ввела в эксплуатацию десятки знаковых объектов. В столице это дороги в микрорайонах Марьино, Южного Бутова, Косино, Митино, Щербинки, реконструкция Варшавского шоссе, участие в строительстве развязок Волгоградский проспект – МКАД и Вешняки – Люберцы – МКАД, работы на Профсоюзной улице, Калужском, Новорязанском, Каширском, Ярославском, Киевском и Боровском шоссе.

Отдельной главой в истории компании стало участие в развитии Новой Москвы. Присоединение новых территорий к столице потребовало принципиально иного масштаба мышления. Здесь дороги изначально проектируются с расчётом на будущую застройку, рост населения, появление социальных и деловых центров.

С первых лет реализации программы Компания «ДОРИНЖ-39» активно включилась в эту работу. Среди ключевых проектов – продолжение Октябрьского проспекта в Троицке, выезд из города Московский на Киевское шоссе, реконструкция Калужского шоссе в направлении деревни Яковлево, комплекс объектов в Кокошкино, связавших Новую Москву с Московской областью значительно раньше контрактных сроков.

Эти проекты особенно показательны: они не только улучшили транспортную доступность присоединённых территорий, но и задали импульс их



мером стала реконструкция участков Средняковской улицы в Зеленограде общей протяжённостью свыше полутора километров, которая была завершена на год раньше запланированного срока. Работы велись в сложнейших условиях – без остановки автомобильного движения. Был выполнен полный комплекс задач: от замены ливневой канализации, расширения проезжей части и укладки нового покрытия до установки современных светодиодных светодорожек, обустройства тротуаров, велодорожек и компенсационного озеленения. Сократить сроки, сохраняя качество выполнения работ, по словам заслуженного строителя России Гаджи Гаджимусаева, удалось также за счёт правильного планирования и своевременного обе спечения стройплощадок ресурсами, в частности механизмами и материалами.

**С**егодня «ДОРИНЖ-39» располагает собственной производственно-технической базой и парком современной строительной техники. Но в компании хорошо понимают, что

# «МОССТРОЙ-31»: ИСКУССТВО СОЗДАВАТЬ ТЕПЛО И КРАСОТУ. ФИЛОСОФИЯ ЛИДЕРА ОТ ШОТЫ ХАБЕЛАШВИЛИ

В современном строительстве, где на первый план выходят энергоэффективность, экология и эстетика, Группа компаний «Мосстрой-31» занимает особое место. Это не просто производитель, входящий в тройку крупнейших в России по выпуску пенополистирола. Это предприятие, где во главу угла поставлена философия созидания и красоты. Во многом это – отражение личности ее генерального директора, Шоты Георгиевича Хабелашвили.

**Мосстрой-31**  
группа компаний

«Я строитель по образованию и по призванию», – говорит о себе Шота Георгиевич. Но его призвание многогранно. В свободное время он – он занимается скульптурой, живописью, его картины и изваяния наполнены жизнью. Этот творческий подход он переносит и в бизнес. Для него производство – тоже искусство, где материал является холстом, а конечный продукт должен не только быть функциональным, но и радовать глаз, преобразовывать пространство.

Примечательно, что в своей работе Ш.Г. Хабелашвили во главу угла ставит искусство: именно оно воплощается и в живописи, которой он уделяет свободное время, и в строительстве. Только так, по мнению Шоты Георгиевича, можно добиться главной цели – получить красивый дом, красивую улицу, красивый город и красивую страну. Эта творческая философия стала основой всех продуктов компании – от классического утеплителя до сложнейших архитектурных форм.

## ПЕНОПОЛИСТИРОЛ ОТ «МОССТРОЙ-31»: ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ТЕПЛА, ЭКОЛОГИИ И БЕЗГРАНИЧНОГО ТВОРЧЕСТВА

В мире строительных материалов пенополистирол (ППС) занимает особое место, а Группа компаний «Мосстрой-31» стала одним из его главных популяр-



заторов в России. Еще на заре своей деятельности, предвидя глобальный тренд на энергоэффективность, компания сделала стратегическую ставку именно на этот материал. «Возможно в том, что нам удалось заранее определить перспективы развития строительной индустрии – еще до того, как в нашей стране резко повысились требования к теплоизоляционным свойствам стройматериалов», – вспоминает генеральный директор Шота Георгиевич Хабелашвили. Эта дальновидность позволила «Мосстрой-31» не только войти в тройку лидеров рынка, но и сформировать новые стандарты качества и применения ППС.

Сегодня компания производит суспензионный безусадочный самозатухающий пенополистирол – высокотехнологичный продукт, который служит универсальной основой для самых разных задач. Его сфера применения поражает своей широтой: от классического утепления фундаментов, фасадов, кровель и перекрытий до использования в качестве наполнителя

**Пенополистирол в виде гранул и крупных блоков становится «сырьем» для создания уникального архитектурного декора, открывая дизайнерам и архитекторам безграничные возможности.**



для современных СИП-панелей и даже в дорожном строительстве в виде специальных блоков. Но главная особенность подхода компании «Мосстрой-31» в том, что они видят в пенополистироле не просто утеплитель, а материал для творчества. В виде гранул и крупных блоков он становится «сырьем» для создания уникального архитектурного декора, открывая дизайнерам и архитекторам безграничные возможности.

Почему же потребители все чаще выбирают пенополистирол именно от «Мосстрой-31»? Ответ кроется в уникальном сочетании свойств самого материала и безупречного контроля качества на производстве. Основу преимуществ составляет сама структура ППС: 98% воздуха и всего 2% сырья. Эта воздушная «подушка» обеспечивает выдающиеся теплоизоляционные качества при минимальном весе, что позволяет существенно экономить на отоплении, возводить более легкие конструкции и снижать нагрузку на фундамент. «Отличные теплоизоляционные качества ППС и невысокая удельная теплопроводность обеспечивают возможность снизить затраты на отопление объекта», – подчеркивает Ш.Г. Хабелашвили.

Не менее важны вопросы безопасности и экологичности. Пенополистирол «Мосстрой-31» абсолютно безопасен для здоровья – он не содержит и не выделяет токсичных веществ. Благодаря введению в состав специальных антипиренов материал является самозатухающим. Он биологически инертен: не гниет, не плесневет и обладает крайне низким водопоглощением (не более 2%), что гарантирует сохранение его свойств в любых погодных условиях.

К практическим достоинствам можно отнести его феноменальную долговечность и универсальность. Материал сохраняет стабильность в экстремальном диапазоне температур от -180°C до +80°C, обладает хорошей прочностью на сжатие и звукоизолирующими спо-



**Пенополистирол от «Мосстрой-31» – это фундаментально продуманный, безопасный и экономичный материал.**

собностями, а также невероятно прост в обработке и монтаже. При этом, как отмечает Шота Георгиевич, «Пенополистирол – самый дешевый материал из имеющихся на рынке. И главное, что эта дешевизна никоим образом не отражается на качестве изделия».

Работая напрямую с «Мосстрой-31», заказчик получает все ключевые преимущества сотрудничества с производителем: отсутствие посреднических наценок, полный контроль над всем циклом – от сырья до готового материала, изготовление продукции

любых нестандартных размеров под проект заказчика, а также отлаженную круглосуточную логистику (7/24). Все это стало возможным благодаря инвестициям в современное оборудование мировых лидеров, таких как Hirsch и Kurtz, что гарантирует неизменно высокое качество каждой партии продукции.

Таким образом, пенополистирол от «Мосстрой-31» – это гораздо больше, чем просто плита утеплителя. Это фундаментально продуманный, безопасный и экономичный материал, который благодаря философии компании превращается из элемента конструкции в инструмент для созидания теплого, экологичного и эстетически совершенного пространства.

Именно здесь философия Шоты Хабелашвили проявляется в полной мере. Пенополистирол в руках мастеров «Мосстрой-31» перестает быть просто техническим материалом.

На уникальном пятикоординатном фрезерном станке (единственном в России такого размера) компания превращает массивные блоки ППС в сложнейшие произведения: фасадные 3D-панели, карнизы, колонны, барельефы и даже садово-парковые скульптуры.)

«Изделие можно сделать похожим под гипс, под бронзу, под любой строительный материал. И это будет легко, дешево, и что важно – очень качественно», – говорит руководитель. Технологии сканирования и ЧПУ позволяют тиражировать любые художественные формы, делая высокое искусство доступным элементом архитектуры.

«Мосстрой-31» производит не просто утеплитель или конструкцию. Компания создает высокотехнологичные материалы и готовые решения, открывающие безграничные возможности для архитекторов, строителей и дизайнеров.





### ПЕНОПОЛИСТИРОЛ И АРХИТЕКТУРНЫЙ ДЕКОР

Компания является пионером в продвижении пенополистирола в России. «Возможно в том, что нам удалось заранее определить перспективы развития строительной индустрии – еще до того, как в нашей стране резко повысились требования к теплоизоляционным свойствам стройматериалов», – отмечает Шота Георгиевич.

Сегодня «Мосстрой-31» предлагает суспензионный безусадочный самозатухающий пенополистирол – экологически чистый материал. «Отличные теплоизоляционные качества ППС и невысокая удельная теплопроводность обеспечивают возможность снизить затраты на кондиционирование и отопление объекта», – подчеркивает глава компании.

Сэндвич-панели от «Мосстрой-31» – это синтез передовых технологий, экономической целесообразности и внимания к деталям. Они идеально соответствуют философии компании, превращая процесс строительства в эффективный, предсказуемый и творческий результат.

«Пенополистирол – самый экономичный материал. Готовому изделию можно придать вид под бронзу, малахит, мрамор и любой другой натуральный материал. И это будет легко, недорого, и что важно – очень качественно», – подчеркивает руководитель.



**Э**кологичность – краеугольный камень философии «Мосстрой-31». Компания реализует принцип безотходного производства, собирая и перерабатывая отходы пенополистирола.

Ежегодное участие в крупнейших международных выставках – визитная карточка компании. Стенд «Мосстрой-31» всегда становится центром притяжения благодаря демонстрации готовых художественных решений – от надежных сэндвич-панелей до изящных скульптур.

Деятельность компании и личный вклад Шоты Хабелашвили неоднократно отмечались на высшем уровне. Компания – постоянный победитель отраслевых конкурсов, а ее руководитель награжден грамотами и благодарностями Минстроя и Минпромторга России. (фотоб)

Возглавляя Комитет РСС по инновационным энергоэффективным материалам, Шота Хабелашвили видит свою миссию в распространении передового опыта. «Россия – большая страна, с довольно холодным климатом, а потому наши дома должны быть тёплыми», – заявляет он. Компания активно работает в Москве, Подмосковье и в регионах, делится опытом, представляет свои технологические решения, реализует различные проекты.

Философия «Мосстрой-31» – сочетание экономической эффективности, экологической ответственности и эстетического совершенства – становится достоянием всей страны.

**Сэндвич-панели от «Мосстрой-31» – это синтез передовых технологий, экономической целесообразности и внимания к деталям.**



## Уважаемый Владимир Иосифович!

От себя лично и всего нашего коллектива примите самые искренние и сердечные поздравления с Вашим юбилеем – 90-летием!

Ваша профессиональная биография служит выдающимся примером государственного мышления, стратегического управления и безупречной ответственности. Вы стояли у истоков многих ключевых для страны программ, которые сформировали спрос на качественные материалы и высокие технологии. Под Вашим руководством были реализованы проекты, определившие облик современной Москвы и ставшие эталонными для всей страны.

Воссоздание Храма Христа Спасителя, реконструкция Большого театра, масштабные программы по реновации жилого фонда и комплексному развитию территорий — это результаты не только высочайшего организационного мастерства, но и глубокого понимания исторической преемственности и социальных задач градостроительства. Ваша деятельность на посту первого заместителя Мэра Москвы в области строительства заложила системные основы городского развития, в которых гармонично сочетались модернизация инфраструктуры, создание комфортной жилой среды и сохранение культурного наследия. Разработанные при Вашем непосредственном участии механизмы управления отраслью доказали свою эффективность и жизнеспособность в долгосрочной перспективе.

Особую значимость сегодня имеет Ваша экспертная и законодотворческая работа в качестве председателя Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. Ваши аналитические оценки, предложения по совершенствованию законодательной базы, а также внимание к вопросам технологического развития, цифровизации и ресурсосбережения в строительстве являются важнейшим фактором формирования взвешенной и результативной отраслевой политики.

Владимир Иосифович! Ваши 90 лет – это летопись побед отечественной строительной школы, написанная личным трудом и преданностью своему делу. Ваш уникальный опыт представляет неоценимый интеллектуальный ресурс для отрасли. Принципы профессионализма, системного подхода и открытого диалога, которых Вы всегда придерживались, остаются актуальным руководством для всех, кто занят в сфере созидания и развития городских пространств.

Желаем Вам, Владимир Иосифович, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, благополучия и дальнейших успехов в Вашей ответственной и востребованной деятельности на благо Отечества.

*Председатель Комитета по энергоэффективным материалам  
и технологиям Российского Союза строителей  
Генеральный директор ГК «Мосстрой-31»*



*Хабелашвили Ш.Г.*

# СТРОИТЕЛЬСТВО, ОГОНЬ И ДЕФОРМАЦИЯ! ОГНЕЗАЩИТА ШВОВ, ПРОЕМОВ И ПРИМЫКАНИЙ



Шейно Е.А. Генеральный директор ООО «НПК ПРОМИЗОЛ»



**ПРОМИЗОЛ**  
научно-производственная  
компания

«РАЗДЕЛЯЯ СТИХИИ – ОБЕРЕГАЕМ ЖИЗНЬ!»

Научно-производственная компания ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» была образована в далёком уже 2015 году и основывалась на идее внедрения на рынок новых востребованных огнезащитных материалов. Опираясь на собственный богатый опыт применения огнезащитных материалов и высоких компетенциях сотрудников, было принято решение о производстве собственных огнезащитных материалов со специализацией «деформационно-независимая огнезащита». Работа любой компании начинается с идеи и увлечённых этой идеей людей. Поэтому оценив возможную потребность рынка, важность темы защиты от огня людей, зданий, сооружений, востребованность заполнения ниши «огнезащиты деформационных швов», мы смело пошли реализовывать этот проект. И как показывает время, мы не ошиблись. Ниже представляем интервью наших сотрудников, которые все практически были с самого начала основания компании и внесли значительную лепту в её развитие.

## УСПЕШНОСТЬ КОМПАНИИ, ЧТО ЭТО ТАКОЕ?

Коммерческая состоятельность – важнейший, я бы даже сказала, что это жизнеопределяющий показатель деятельности компании. Ориентир на этот показатель позволил нашей компании выдержать все трудности, все перепады, которые ей пришлось пережить. Подкрепляя свою продукцию новыми научными разработками, мы продолжаем выпускать всё новые и новые виды огнезащитной продукции, делая её положение более устойчивым на рынке. Компания обладает собственной научно-исследовательской испытательной лабораторией, унифицированной печью для огневых испытаний образцов в режиме целлюлозного или углеводородного пожаров, различными функциональными стендами, 3D принтерами для оперативного формирования моделей. Соответственно мы предварительно разрабатываем, конструируем опытные образцы, тщательно испытываем у себя новую продукцию, прежде чем запускать её в серийное производство. Многие виды продукции защищены патентами и реализуются под зарегистрированными торговыми марками «ПРОМИЗОЛ» и «ДЕФШЕП», что позволяет смелее идти вперёд. Вводя в производство новые станки и оборудование, наша компания уверенно идёт в сторону автоматизации и роботизации производства, понимая, что качество продукции на высоком уровне можно удержать только таким способом. Но трудовая дисциплина и персональная ответственность всё так же остаётся во главе угла нашей организации. И отдельно хочу отметить,



Прусаков В.А. Технический директор ООО «НПК ПРОМИЗОЛ»

что наши сотрудники постоянно проходят обучения по профильным направлениям, получая новые знания и компетенции, которые не позволяют нам стагнировать. Поэтому по уровню уникальных компетенций наша компания ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» по праву является экспертной организацией технического комитета ТК274.

И, обращая внимание на наш принцип работы с Заказчиками, даже самые сложные задачи, появляющиеся при реализации проектов, мы подробно разбираем с ними и предлагаем индивидуальное оптимальное решение.

## ТЕХНИЧЕСКАЯ СОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Пожар должен закончиться там, где он начался – это наш принцип! Действительно, продукция нашей компании стоит «на страже» границ помещений, через которые огонь может распространиться в другие помещения. Любое помещение, пожарный отсек имеет швы, проемы и всевозможные примыкания и, как правило, эти швы, примыкания подвержены деформациям в процессе эксплуатации. Требования по огнезащите к подобным сопрягаемым конструкциям предъявляются в федеральном законе «123-ФЗ», ст. 88, и в своде правил «СП 2.13130.2020», пункт 5.2.1. Подобные сопрягаемые конструкции, в большинстве случаев, предполагают их работу в условиях деформационных воздействий – ветровых, снеговых нагрузок, сезонных линейных тепловых деформаций, вибронгрузок, сейсмических и других всевозможных нагрузок. В случае заделки этих примыканий обычными огнезащитными материалами это приводит либо к частичному, либо к полному их разрушению и как следствие – огонь достаточно свободно проходит через эти преграды. Учсть это необходимо уже на этапе проектирования.

Решениями по огнезащите подобных примыканий стали разработки

ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» широкого спектра средств огнезащиты деформационных, антисейсмических швов, всевозможных примыканий, в том числе кабельных коробов, огнезащиты тяжёлых и других элементов конструкций зданий и сооружений, подверженных воздействию деформаций. Данные средства огнезащиты способны работать в условиях воздействия постоянных знакопеременных нагрузок по векторам: проверка-растяжение-сдвиг. Изделия выполнены в виде шнуров, подушек, чехлов в зависимости от вида и назначения. С 2022 года понятие деформационно-независимой огнезащиты и методы её проверки нормируются в Российской Федерации ГОСТ Р 70446-2022 «Конструкции строительные. Средства огнезащиты деформационных швов. Метод испытания на огнестойкость». Этот национальный стандарт устанавливает четкие количественные показатели деформационной стойкости огнезащиты и вводит методику испытаний, позволяющую различать обычную и деформационно-независимую огнезащиту. Так, в типовом случае огнезащита швов последовательно должна выдерживать не менее 50% сжатия от номинальных размеров, на растяжение не менее 25% и на сдвиг не менее 25%. И выполнять ключевую функцию – обеспечивать нормированные пределы огнестойкости швов и примыканий по параметрам E, I и S.

Другим направлением нашей деятельности является производство огнезащитной сетки «ПРОМИЗОЛ-СТК». Это решение предназначено, как для огнезащиты кабельных трасс, кабельных лотков, кабельных проходок, так и для стальных конструкций. Огнезащитная

сетка «ПРОМИЗОЛ-СТК» производства ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» предназначена для обеспечения нераспространения пламени, сохранения работоспособности кабеля, кабельной линии с возможностью эффективной вентиляции кабеля при эксплуатационных его нагрузках. Дополнительно позволяет, при визуальной инспекции поверхности кабельных линий, за счёт индикации локальных мест начинающегося критического перегрева кабеля, выявлять потенциальные места возможных возгораний. Выполняется в виде сетки, с нанесенным огнестойким составом, который вспучивается при тепловом воздействии и надежно изолирует источник горения или защищает поверхность от воздействия огня. Сгибаемые средства огнезащиты НПК ПРОМИЗОЛ востребованы на транзитных кабельных линиях, подземных паркингах или в кабельных коллекторах.

Другой новинкой нашей компании является огнезащитный вентиляционный клапан «ПРОМИЗОЛ-ВЕНТКЛП» для кабельных и строительных коробов. Эти огнезащитные вентклапана производства ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» предназначены для обеспечения вентиляции от избыточного тепла и возможного конденсата в кабельных и строительных коробах во время эксплуатации. Во время пожара материал вспучивается, отверстия закрываются и клапан становится надежной преградой, с огнестойкостью не ниже, чем у конструкции, в которую он установлен. Огнестойкость вентклапана «ПРОМИЗОЛ-ВЕНТКЛП» в зависимости от глубины заделки составляет до EI 240. Изделия прошли огневые испытания и сертифицированы.





Павлов В.А.  
Главный инженер ООО «НПК ПРОМИЗОЛ»

### ОШИБКИ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ, МОНТАЖЕ И ЭКСПЛУАТАЦИИ ОГНЕЗАЩИТЫ

Мы все знаем еще со школы, что под воздействием температуры стальные конструкции начинают удлиняться, а в несущем каркасе еще и деформироваться (их крутит). И при пожаре, даже уже при относительно небольшом нагреве, конструкции начинают удлиняться и деформироваться. Это ещё не приводит к потере несущей способности самой конструкции, но всегда, за счёт деформаций, приводит к появлению трещин в покрытиях классических средствах огнезащиты (вспучивающиеся краски, штукатурки, плитная огнезащита). В результате чего огонь (температура), получает доступ к самой стальной конструкции и разрушение огнезащитного покрытия начинает заметно прогрессировать, что сильно снижает заявленное время сохранения несущей способности конструкций каркаса в условиях пожара. Тем более что типовые испытания по сертификации средств огнезащиты выполняются на отдельных элементах, а не в составе каркаса (узла), что сильно меняет картину деформаций испытываемого элемента. Впрочем, при огневых испытаниях, даже на отдельном элементе, при отсутствии нагрузок и дополнительных деформаций большинство огнезащитных классических покрытий всё равно начинает достаточно рано и быстро растрескиваться. Но те же самые покрытия зачастую не выдерживают и трескаются при обычной эксплуатации из-за сезонных перепадов температуры и линейного расширения металла.

Мы давно заметили эти явления и совместно разработали огнезащиту, которая позволяет сохранить свою целостность при деформации конструкций, как при нагреве, так и в процессе эксплуатации. Для этого на базе ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» была создана своя собственная испытательная лаборатория и проведены сотни

и сотни экспериментов с различными материалами при различных условиях горения.

На сегодняшний день особенности проектирования огнезащиты, согласно актуальным нормативам, допускают обоснование применения средств огнезащиты и включение их в проект только двумя способами: 1. Либо испытать в требуемом огневом режиме весь объект огнезащиты. 2. Либо посчитать весь объект огнезащиты с учетом нагрузочных и теплотехнических расчетов, подтвердить расчеты испытанием одного элемента объекта огнезащиты по выбору.

Если глубоко не погружаться, то испытать (сжечь) весь объект огнезащиты – не реально, как по масштабам самого испытания, так и по его стоимости. Значит необходимо провести нагрузочные и теплотехнические расчеты с приложением результатов испытания одной части элемента огнезащитаемой конструкции под расчетной нагрузкой для подтверждения корректности проведенных расчетов.

Можно сразу сказать, что, как правило, в жизни таких проектов практически не встретишь, конечно, каждый проектировщик по-своему относится к огнезащите, но в подавляющем большинстве случаев огнезащите объекта уделяется минимум внимания. И основными причинами этого являются отсутствие узких специалистов в проектной организации, достаточно низкая стоимость проектирования объектов, сложившаяся на рынке, а также недостаточное понимание надзорных органов, что именно требовать в данной части проекта.

Так же многие средства огнезащиты имеют достаточно узкий спектр применения, а параметры их реагирования на пожар зачастую несовместимы с жизнью эвакуируемых людей, как по дымовыделению, так и по температуре срабатывания. Но при этом они имеют красивые буклеты и достаточно низкую стоимость, чтобы быть привлекательными для Заказчика (Генподрядчика), которым необходимо минимизировать капитальные затраты и сроки, а не создать безопасный для эксплуатации объект. Опять же специалистов по применению огнезащиты у Заказчиков и Генподрядчиков нет, да и к самой огнезащите пренебрежительное отношение, так как нет понимания, как поведет себя объект во время реального пожара. Как один из примеров, мы помним террористический акт в известном концертном комплексе, объект был оборудован и пожаротуше-

нием, и огнезащитой, но в реальном пожаре – не помогло, он просто сгорел. Соответственно, можно утверждать, что средства огнезащиты либо не работали, либо не были подобраны соответствующим образом.

ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» не работает по шаблонным решениям, сталкиваясь часто с нестандартными задачами. Всю свою деятельность компания разрабатывает надёжные решения по огнезащите уникальных объектов, начиная с ознакомления задачи и заканчивая предъявлением нового решения, при необходимости разрабатывая новые огнезащитные средства, с последующей сертификацией. Это стало возможным, потому что ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» имеет в своем составе уникальных специалистов в огнезащите, с опытом работы от 25 лет на различных объектах народного хозяйства, от атомных станций до объектов метрополитена, а также наличие собственной испытательной лаборатории.

На сегодняшний день в ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» существуют разработки по огнезащите на ранее нанесённые огнезащитные покрытия. Не секрет, что почти все вспучивающиеся белые краски имеют ограниченный срок службы, который для дорогих красок может



доходить до 25 лет, а для дешевых красок может не дотянуть и до 5-ти лет. В этих условиях многие объекты, ранее огнезащитные, теперь требуют повторной защиты. И это касается всего спектра объектов как промышленного, так и гражданского назначения. И у нас есть решение этой задачи. Например, огромная проблема на объектах энергетики со «старой» огнезащитой кабельных линий, которая растрескалась, и подошел срок её эксплуатации. Для этой задачи ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» разработал новое решение – огнезащитную сетку «ПРОМИЗОЛ-СТК». Не надо ничего чистить, не надо проводить мокрых работ и наносить сверху новую огнезащитную краску. Наносить на кабель поверх «старой» краски новую огнезащитную краску пытаются и сегодня. Такие решения приводят к необходимости снижения токовых нагрузок из-за перегрева кабеля, старое покрытие начинает терять сцепление с кабелем и отваливаться вместе с новым, и к тому же почти невозможно подтвердить легальность такого решения. Но ведь это так заманчиво: просто «побрызгать» новой краской сверху, это «и быстрее, и дешевле, и проконтролировать объем практически невозможно», вот и делают то, что не работает, но с «правильными бумажками» эти работы сопровождаются в полном объеме.

### БОЛЕВЫЕ ТОЧКИ ЗАКУПНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОГНЕЗАЩИТНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Ключевая проблема рынка огнезащитных материалов в России по-прежнему пока остаётся неизменной – Заказчик рассматривает огнезащиту как затрату, а не как инвестицию в безопасность. В результате, в закупочной деятельности чаще всего доминирует единственный критерий – цена. Качество, реальная огнезащитная эффективность и подтвержденные испытания отходят на второй план. Формально объект будет защищён «по документам», но фактически – нет. Именно поэтому важно говорить о культуре применения огнезащиты, осознанном и ответственном выборе огнезащитных материалов.

Болевые точки закупочной деятельности огнезащитных материалов в РФ:

- Формальный подход к эффективности. Во многих закупках ключевым аргументом остаётся соответствие документации, а не реальным испытаниям огнестойкости и поведенческим характеристикам состава при пожаре. Иными словами – важен «паспорт», а не работающий результат.

- Нездоровая конкуренция на рынке огнезащиты. Ряд участников отрасли стремится не повысить реальное качество продукта, а демпинговать. Это рождает ситуацию, когда общая стоимость пожарной безопасности объектов искусственно занижается, а Заказчик перестаёт воспринимать



Прусаков В.В.  
Директор по закупкам  
ООО «НПК ПРОМИЗОЛ»

огнезащиту как серьёзную инженерную задачу, что ведёт к тому, что на объекте может оказаться огнезащита, которая не выполнит своей функции в условиях реального пожара.

- Ограниченность сырья и технологических мощностей. Ключевые компоненты многих огнезащитных составов, такие, например, как окисленный графит, в России сегодня практически не производятся на уровне стабильного качества, что приводит к зависимости от внешних поставщиков, колебаниям цен и рискам нарушения сроков выполнения контрактов.

- Отсутствие комплексных производственных цепочек. Недостаточное количество заводов по переработке и адаптации сырья.

Моя задача как специалиста в закупочной деятельности – не только выявлять проблемы, но и формировать механизмы их решения:

- Переход от закупок «по цене» к закупкам «по эффективности». Включение в торги критериев, связанных с реальными испытаниями материалов,

сроком службы, условиями эксплуатации и качеством нанесения.

- Работа с заказчиками на уровне осведомлённости. Важно объяснять: огнезащита – это не расход, а страховка рисков, которые могут стоить дорого – от остановки объекта до угрозы человеческой жизни.

- Поддержка российских производителей и локализации производства компонентов. Это снижает зависимость от внешних поставщиков и стабилизирует рынок.

- Контроль качества не только при закупке, но и при нанесении материалов. Огнезащита работает только тогда, когда соблюдена вся технологическая цепочка: материал + условия + технология применения + контроль.

Подводя итоги, можно сказать, что ООО «НПК ПРОМИЗОЛ», учтя совокупность всех этих воздействующих факторов, предоставляет надёжную деформационно-независимую огнезащиту во все уголки нашей страны, являясь поставщиком госкорпораций, крупных частных компаний и всех тех компаний, которые ответственно подходят к выбору огнезащиты на своих объектах.

Наша огнезащита разрабатывается и производится в России, на отечественном оборудовании из отечественных материалов. Соответственно производство, поставка и работа становится более планомерной и прогнозируемой, особенно для строительных подрядчиков, возводящих объекты в чувствительных отраслях.

Патентная защита и наличие всех видов интеллектуальной собственности у ООО «НПК ПРОМИЗОЛ» защищает подрядчика от риска патентных войн и юридических остановок строительства.

**ООО «НПК ПРОМИЗОЛ»**  
тел. 8(495)773-98-97  
моб. 8-915-170-77-25  
веб-сайт: [www.tdpromizol.com](http://www.tdpromizol.com),  
[nkpromizol.ru](http://nkpromizol.ru)

# КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ СТАНОВИТСЯ ДРАЙВЕРОМ ОБНОВЛЕНИЯ РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ: ВВЕДЕНО 3,6 МЛН КВ. М НЕДВИЖИМОСТИ

Механизм комплексного развития территорий (КРТ), активно внедряемый в России последние несколько лет, превратился в основной инструмент преобразования городских пространств. Подход КРТ призван уйти от «точечной» застройки к созданию сбалансированной городской среды: вместо отдельных домов проекты подразумевают возведение целых кварталов с необходимой социальной, дорожной и инженерной инфраструктурой.

«В рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» ключевой задачей является улучшение условий жизни граждан. Один из инструментов достижения этой задачи – комплексное развитие территорий. КРТ позволяет регионам всесторонне развивать свои населенные пункты: строить жилье, детские сады и школы, коммунальные сети, дороги. В целом по проектам комплексного развития территорий на сегодняшний день введено в эксплуатацию 3,6 млн кв. м недвижимости, из которых более 3 млн кв. м жилья. Всего по стране в 81 регионе в активной стадии реализации находится 1274 проекта КРТ площадью 26,9 тыс. га», – отметил Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин. Вице-премьер подчеркнул, что градостроительный потенциал проектов КРТ в активной стадии реализации составляет 204 млн кв. м недвижимости, из которых 153,4 – жилье. Помимо реализации уже принятых решений о КРТ, активно ведется подбор

новых территорий. Сегодня в проработке находится 1877 территорий общей площадью 42,2 тыс. га. Градпотенциал этих проектов составляет 307 млн кв. м, из которых 230,5 млн кв. м – жилье. По поручению Президента, проекты КРТ в прошлом году впервые получили федеральное финансирование. В программу вошли 37 субъектов. Это регионы с низким уровнем бюджетной обеспеченности, а также субъекты, для которых разрабатываются индивидуальные программы социально-экономического развития. «Финансирование предоставляется, если в рамках проектов КРТ вместе с возведением жилых домов предусмотрено строительство или реконструкция объектов социальной, транспортной или коммунальной инфраструктуры. Благодаря субсидиям, по итогам 2025 года завершено 5 объектов, начато строительство еще 9 детских садов, 5 школ, 6 дорог и 10 объектов технологических сетей. Всего в рамках реализации таких проектов КРТ введено в эксплуатацию

уже 700 тыс. кв. м жилья», – сказал первый замминистра строительства и ЖКХ РФ Александр Ломакин. Еще одна важная социальная задача, которую решает комплексное развитие территорий, – это переселение граждан из непригодного для жизни жилья. «Благодаря реализации проектов комплексного развития территорий, в настоящее время расселено порядка 373,6 тыс. кв. м ветхого и аварийного фонда в 32 регионах. Порядка 20,5 тыс. человек смогли улучшить свои жилищные условия, и эта работа продолжается», – подчеркнул генеральный директор Фонда развития территорий Василий Купызин.



**Всего по стране в 81 регионе в активной стадии реализации находятся 1274 проекта КРТ**

## ЦИФРОВОЙ ФУНДАМЕНТ: МИНСТРОЙ И ДОМ.РФ ОТКРЫВАЮТ РЫНКУ ДОСТУП К БОЛЬШИМ ДАННЫМ ДЛЯ ИИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

В феврале на Отраслевой платформе данных стартует сервис загрузки датасетов, который позволит девелоперам и ИТ-разработчикам объединить усилия для создания «умных» решений и ускорения инвестиционно-строительного цикла.

Строительная отрасль России делает еще один шаг к формированию единой цифровой экосистемы. Уже в феврале на базе Отраслевой платформы данных, развернутой на площадке платформа.дом.рф, для профессиональных участников рынка станет доступен новый функционал – сервис загрузки датасетов. Компании, пройдя авторизацию, смогут не только пользоваться существующими массивами данных, но и делиться собственными сведениями, обогащая отраслевую базу для обучения моделей искусственного интеллекта (ИИ).

Презентация новых возможностей платформы состоялась в ходе заседания Экспертной группы по развитию ИИ в строительстве при Минстрое России. Напомним, что базовая версия платформы, запущенная институтом развития ДОМ.РФ при поддержке Министерства строительства и ЖКХ РФ в ноябре 2025 года, уже доказала свою востребованность: первые 10 датасетов были загружены пользователями более 700 раз, а свыше 50 крупных компаний подали заявки на подключение к системе. Проект призван решить одну из главных проблем внедрения искусствен-

ного интеллекта в отрасли – дефицит качественных, структурированных и машиночитаемых данных. Накопленная на платформе информация станет основой для создания ИИ-агентов и сервисов, способных прогнозировать спрос, оптимизировать проектные решения и сокращать сроки реализации проектов. Как подчеркнул замминистра строительства и ЖКХ РФ Константин Михайлик, создаваемая инфраструктура работает на стратегические задачи страны:

«Минстрой России последовательно внедряет цифровые инструменты, способствующие сокращению процедур инвестиционно-строительного цикла в рамках реализации федерального проекта «Новый ритм строительства» нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Мы создаём не просто базу данных, а единую цифровую среду. Обеспечивается генерация «чистых» структурированных данных с самого начала реализации проекта, что важно для создания «цифрового» двойника страны. Применение технологий ИИ для анализа данных открывает путь к более точным решениям, оптимизирует ресурсы и повышает эффективность достижения технологического суверенитета строительной отрасли».

### ЧТО ДОСТУПНО УЧАСТНИКАМ УЖЕ СЕГОДНЯ

В открытом доступе на платформе уже размещены наборы данных, охватыва-

ющие ключевые сегменты жилищного строительства: многоквартирные дома (МКД) и индивидуальное жилищное строительство (ИЖС). Пользователи могут проводить анализ на основе таких датасетов, как:

- Распределение квартир по классам недвижимости;
- Планы ввода объектов по кварталам и регионам;
- Анализ сезонности строительства и активности застройщиков;
- Кварттирография и популярность характеристик частных домов.

По словам управляющего директора по ИТ и цифровой трансформации ДОМ.РФ Николая Козака, открытость данныхкратно усиливает потенциал рынка: «Машиночитаемые данные – это основа для формирования умных сервисов и ИИ-агентов, способных сделать жилищное строительство ещё более качественным и эффективным. Уже несколько десятков организаций объявили о желании работать над развитием платформы. Масштабирование этого проекта позволит перейти на абсолютно новый уровень технологического развития как самих компаний-участников, так и экономики в целом». Разработкой платформы занимается ИТ-компания «ДОМ.РФ Технологии». В ближайших планах разработчиков – расширение функциональности системы,

> 50

## крупных компаний подали заявки на подключение к сервису для создания «умных» решений и ускорения инвестиционно-строительного цикла

добавление новых датасетов и создание программного интерфейса (API). Это позволит интегрировать платформу с внешними системами девелоперов и банков, автоматизируя обмен данными и делая процесс создания ИИ-решений по-настоящему конвейерным.

Заседание Экспертной группы, созданной в декабре 2023 года на базе ДОМ.РФ для исполнения поручений Президента РФ, также ознаменовалось подведением промежуточных итогов работы.

Таким образом, запуск сервиса загрузки датасетов становится логичным продолжением системной работы Минстроя России и ДОМ.РФ. Платформа призвана преодолеть барьер отсутствия качественных отраслевых данных и создать единую среду достоверных сведений, которая станет питательной почвой для технологического рывка всего строительного комплекса страны.

## НОВЫЙ ГОСТ УСТАНОВИЛ КРИТЕРИИ КАЧЕСТВА ОТДЕЛКИ

Утвержден национальный стандарт ГОСТ Р 72509-2026 «Отделочные работы. Требования к результатам работ», который вводит единые измеримые критерии оценки качества отделки новостроек. Документ утвержден приказом Росстандарта № 66-ст от 30 января 2026 года и вступает в действие с 1 марта 2026 года.

«Утверждение этого стандарта является важным шагом к цивилизованному отношению на рынке жилищного строительства. Четкие критерии в договоре и понятные методы проверки помогут минимизировать конфликты, снять основную массу претензий при приемке квартир и, как следствие, сократить количество судебных разбирательств для всех участников рынка», – отметил руководитель Росстандарта Антон Шалаев.

Разработка стандарта стала ответом на запрос рынка о понятных и проверяемых требованиях к результатам отделочных работ, оценка качества которых во многом оставалась субъек-

тивной, что приводило к спорным ситуациям. Стандарт прошел все необходимые процедуры согласования с участием профсообщества в рамках технического комитета по стандартизации ТК 465 «Строительство», функции секретариата которого выполняет ФАУ «ФЦС».

«Новый ГОСТ Р 72509-2026 становится практически инструментом для рынка: он дает унифицированные измеримые критерии и «общий язык» качества, которые можно напрямую включать в договоры, технические задания и процедуры приемки. Это усиливает защиту прав граждан за счет прозрачного определения требований к результатам

работ и порядку их контроля», – подчеркнул Министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Файзуллин.

Ключевое нововведение стандарта – система классов отделки (с 1 по 8). Для каждого класса установлены предельные допустимые отклонения по плоскостности, прямолинейности, вертикальности и горизонтальности, а также критерии визуальной оценки. ГОСТ охватывает основные виды внутренней отделки: штукатурные, облицовочные, малярные и обойные работы, устройство потолков и полов, а также закрепляет методы и средства контроля.

Для жилых зданий предусмотрен диапазон классов отделки от первого до шестого, что позволяет применять стандарт как в проектах массового сегмента, так и в более высоких категориях качества при фиксации выбранного класса в договоре между заказчиком и подрядчиком. Это снижает риск разногласий при приемке квартир в новостройках.



# 35 ЛЕТ РСС:

ЕДИНСТВО ЦЕЛЕЙ – ОСНОВА РАЗВИТИЯ



27 ноября в Торгово-промышленной палате Российской Федерации состоялось итоговое заседание Совета Российского Союза строителей, посвященное 35-летию юбилею Союза. В работе мероприятия приняли участие руководители профильных органов власти субъектов Российской Федерации, представители региональных союзов строителей и представительств РСС, председатели комитетов союза, руководители компаний-членов организации, а также ветераны отрасли, внесшие значительный вклад в развитие строительного сообщества.



35 лет  
в интересах строительного сообщества России



В ходе юбилейного мероприятия с приветственными словами выступили президент РСС Владимир Анатольевич Яковлев, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Ирек Энварович Файзуллин, Первый вице-президент РСС Владимир Анатольевич Дедюхин, председатель Федерации независимых профсоюзов России Сергей Иванович Черногаев, вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Васильевич Мурычев, заместитель генерального директора ПАО «ДОМ.РФ» Алексей Викторович Ниденс, президент Союза строителей Республики Беларусь Анатолий Иванович Ничкасов, президент Союза строителей Республики Татарстан Ильшат Сахапович Гимаев, председатель Комитета по предпринимательству в сфере строительства Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Ефим Владимирович Басин, президент

Союза архитекторов России Николай Иванович Шумаков, ректор Национального исследовательского университета МГСУ Павел Алексеевич Акимов, заместитель председателя правительства Нижегородской области Иван Николаевич Каргин, генеральный директор ОАО «Рублёво-Архангельское» Андрей Николаевич Лихачёв, председатель Комитета РСС по развитию образования и содействию занятости в строительной отрасли Надежда Александровна Прокопьева, президент Союза строителей Тюменской области Андрей Юрьевич Никитин, вице-президент РСС по работе в Сибирском федеральном округе Максим Владиславович Федорченко. Заседание началось в торжественной и праздничной атмосфере: перед официальными приветственными словами участникам мероприятия был показан фильм, который наглядно демонстрировал историю Российского Союза строителей, ключевые достижения

организации и важнейшие этапы её развития на протяжении 35 лет. Фильм позволил присутствующим вспомнить яркие моменты работы Союза, увидеть вклад руководителей и ветеранов отрасли, оценить масштабы проделанной работы и роль Союза в формировании строительного комплекса страны. В дополнение к фильму каждому участнику был представлен специально подготовленный информационный буклет, в котором подробно освещена история и современная деятельность Союза, рассказано о его руководителях, ветеранах отрасли, а также о ключевых проектах и инициативах, реализованных за последние годы. Буклет стал не только памятным подарком, но и важным справочным материалом, позволяющим оценить вклад Союза в развитие строительной отрасли, сохранение профессиональных традиций и подготовку кадров для будущего.

Президент РСС Владимир Анатольевич Яковлев начал своё выступление с приветствия всех участников юбилейного мероприятия. Он подчеркнул, что за три с половиной десятилетия Союз стал опорой для всей строительной отрасли, объединяя профессионалов, архитекторов, проектировщиков, производителей строительных материалов и образовательные учреждения. Владимир Анатольевич отметил, что на протяжении всех этих лет Российский Союз строителей активно участвовал в формировании градостроительной политики, разработке законодательных инициатив, земельного и строительного кодексов, а также в создании правовых институтов. По его словам, Союз всегда стоял рядом со строителями и архитекторами, помогал доводить до руководства страны их насущные вопросы и защищать интересы отрасли. Президент подробно остановился на роли Союза в развитии городской и сельской инфраструктуры. Он подчеркнул, что благодаря Союзу строители реализовывали крупные проекты по возведению жилых комплексов, заводов и дорог, ликвидировали аварийное жильё, благоустраивали общественные пространства и активно участвовали в модернизации инженерной инфраструктуры. При этом Владимир Анатольевич подчеркнул, что Союз оказывал поддержку не только в период экономического роста, но и в сложные кризисные времена, включая пандемии, международные санкции и текущие геополитические вызовы.

Особое внимание президент уделил образовательной и кадровой работе. Российский Союз строителей активно сотрудничает с ведущими строительными вузами страны, прежде всего с Московским государственным строительным университетом, что позволяет готовить квалифицированные кадры для отрасли, внедрять современные технологии и обучать студентов реальной практической работе. Владимир Анатольевич отметил, что Союз участвует в разработке концепций подготовки специалистов до 2035 года и ведёт работу по привлечению молодёжи в строительные



**На протяжении всех этих лет Российский Союз строителей активно участвовал в формировании градостроительной политики, разработке законодательных инициатив, земельного и строительного кодексов, а также в создании правовых институтов.**





профессии, обеспечивая устойчивое развитие отрасли в будущем.

Президент также остановился на стратегическом партнёрстве Союза с государственными органами. Он подчеркнул, что Российский Союз строителей участвует в разработке ключевых государственных документов: стратегии развития строительной отрасли до 2030 года, стратегии пространственного развития, национального проекта «Инфраструктура для жизни» и других проектов, которые определяют долгосрочное развитие отрасли. «Сегодня ни одно важное государственное решение в области строительства не принимается без участия отраслевых объединений строителей», – отметил Владимир Анатольевич.

Владимир Анатольевич выразил особую благодарность основателям Союза, которые 35 лет назад приняли решение о его создании. Среди них были министры, руководители крупных предприятий и видные представители отрасли, такие как Юрий Маркович Смахов, Юрий Романович Кожуховский, Александр Иванович Михальченко, Борис Александрович Фурманов, Валерий Михайлович Серов, Олег Иванович Лобов, Александр

Александрович Бабенко, Виктор Никитович Забелин, Владимир Аркадьевич Брежнев и Григорий Константинович Веретельников, сыгравшие значительную роль в становлении Союза.

Президент отметил успешное взаимодействие Союза с Министерством строительства и ЖКХ РФ, Министерством промышленности и торговли РФ, Главгосэкспертизой, ФАУ ФЦС, НИЦ «Строительство», а также с федеральными и региональными органами власти, что позволяет оперативно решать актуальные вопросы отрасли. Он подчеркнул значимость сотрудничества с национальными объединениями «НОСТРОЙ», «НОПРИЗ», «Союз архитекторов», профсоюзами, Российским Союзом промышленников и предпринимателей и Торгово-промышленной палатой.

Владимир Анатольевич отдельно отметил международное сотрудничество, отметив участие зарубежных коллег, включая представителей Беларуси и Армении, что способствует обмену опытом и внедрению передовых строительных технологий.

Завершая своё выступление, Владимир Анатольевич подчеркнул, что Российский Союз строителей прошёл большой и сложный путь за 35 лет, но

впереди ещё много работы по развитию отрасли, укреплению профессионального сообщества, внедрению инноваций и стратегическому развитию строительного комплекса страны. Он призвал участников обсудить достигнутые результаты, выявить недочёты и наметить новые цели, чтобы Союз оставался надёжным партнёром для всей строительной отрасли, продолжал развивать стратегическое сотрудничество с государственными органами и международными партнёрами.

**М**инистр строительства и ЖКХ Российской Федерации Ирек Энварович Файзуллин начал своё выступление с поздравления всех участников юбилейного мероприятия Российского Союза строителей, отметив, что 35 лет существования Союза – это значительный исторический этап для всей строительной отрасли страны. «За эти годы Российский Союз строителей стал не просто профессиональной организацией, а настоящим центром объединения, обмена опытом и формирования стандартов для всей отрасли», – подчеркнул министр.

Он напомнил о том, через какие сложные периоды прошла строительная отрасль России: трансформация экономики в 1990-е годы, становление новых хозяйственных механизмов, реформы градостроительной политики и жилищного строительства. «Все эти процессы требовали высокой ответственности, объединения усилий профессионального сообщества и государственных

Подготовлен  
градостроительный  
потенциал регионов на  
**450**  
миллионов  
квадратных метров



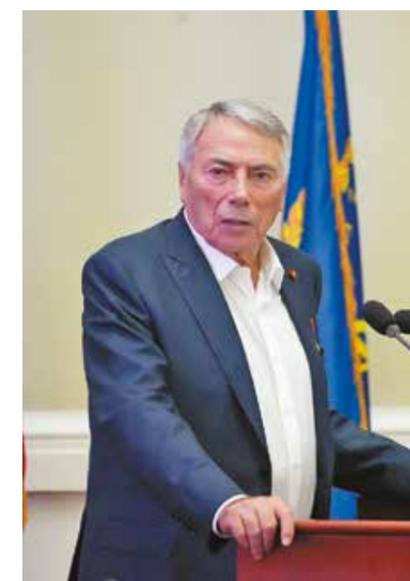
органов. Российский Союз строителей во всех этих вызовах был надёжным партнёром, помогая выработать стратегические решения и формировать единые стандарты отрасли», – отметил Ирек Энварович.

Особое внимание министр уделил реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни». Он подчеркнул, что благодаря совместной работе государства, отраслевых объединений, региональных органов власти и профессиональных союзов удалось достичь значительных результатов:

- в настоящее время строится более 120 миллионов квадратных метров жилья, а с учётом нежилых объектов – свыше 200 миллионов квадратных метров;
- подготовлен градостроительный потенциал регионов на 450 миллионов квадратных метров, что создаёт возможность для планирования и реализации новых масштабных проектов;
- внедрены современные цифровые технологии и методики управления строительными процессами, что позволяет сократить инвестиционно-строительный цикл и повысить эффективность проектов.



Министр отметил, что успехи в реализации национального проекта невозможны без тесной работы с региональными органами власти, профессиональными объединениями и строительными вузами. Он подчеркнул значимость НИУ МГСУ, который возглавляет отраслевой консорциум «Строительство» и координирует подготовку специалистов, научные исследования, внедрение инноваций и цифровых решений. «Кадровое обеспечение отрасли – это не просто обучение специалистов, это формирование будущего строительной индустрии, внедрение новых подходов к проектированию,



За десять месяцев  
текущего года в стране  
введено почти

**88**

МИЛЛИОНОВ

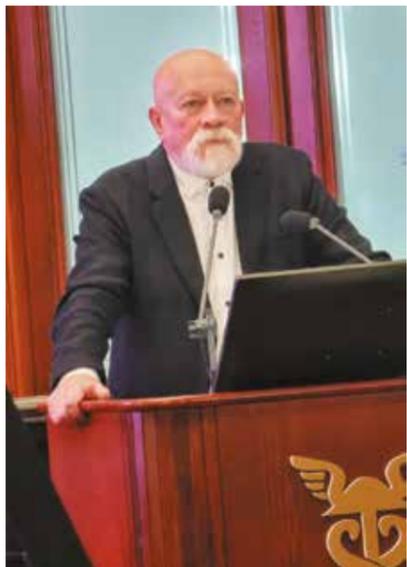
квадратных метров жилья

управлению строительством и эксплуатации объектов», – отметил Ирек Энварович.

В своём выступлении министр подробно остановился на ключевых инициативах и проектах, реализуемых совместно с Российской ассоциацией строителей, региональными союзами и федеральными органами:

- создание системы цифрового проектирования и мониторинга строительных объектов;
- внедрение BIM-технологий на федеральных и региональных объектах;
- разработка и реализация стандартов энергоэффективного и экологически безопасного строительства;





- комплексная реконструкция и модернизация инфраструктуры городов и сельских территорий;
- ликвидация аварийного и ветхого жилья с обеспечением современных социальных стандартов.

Ирек Энварович подчеркнул важность стратегического партнёрства с профессиональными союзами, отраслевыми объединениями и международными коллегами. Он отметил активное взаимодействие с НОСТРОЙ, НОПРИЗ, Союзом архитекторов, Российским союзом промышленников и предпринимателей, торгово-промышленной палатой, а также с зарубежными партнёрами из Беларуси, Армении и других стран. «Такое сотрудничество позволяет обмениваться опытом, внедрять передовые технологии и формировать единые стандарты качества, безопасности и эффективности строительства», – отметил министр.

Министр отдельно остановился на вопросах восстановления и развития территорий, пострадавших от чрезвычайных ситуаций и военных действий,

включая Донецкую и Луганскую народные республики, Херсонскую и Запорожскую области, а также Крым и Севастополь. Он подчеркнул, что эти проекты реализуются с особой тщательностью, с привлечением профессиональных строительных организаций, федеральных и региональных органов власти, что обеспечивает высокое качество работ и устойчивое развитие территорий.

Ирек Энварович отметил масштабы трудовых ресурсов отрасли: почти 11 миллионов человек работают в строительстве и ЖКХ, что составляет более 14% валового продукта страны. Он подчеркнул, что именно благодаря профессионализму этих специалистов удаётся реализовывать масштабные инфраструктурные проекты, модернизировать жилищный фонд, развивать транспортные и коммунальные сети, а также обеспечивать выполнение крупных федеральных программ и проектов восстановления территорий.

В завершение своего выступления министр выразил благодарность всем,



кто на протяжении 35 лет участвовал в жизни Российского Союза строителей, активно работал над развитием отрасли и поддерживал высокие профессиональные стандарты. Он отметил вклад учредителей Союза, которые заложили фундамент для формирования единой системы отраслевых объединений. «Строительство не останавливается, и наша общая работа продолжится. Сегодня мы можем с уверенностью смотреть в будущее и планировать новые масштабные проекты, опираясь на опыт и профессионализм каждого участника Союза», – подчеркнул Ирек Энварович.

Министр пожелал всем здоровья, успехов, дальнейшего развития и укрепления строительной отрасли, выразив уверенность, что совместная работа государства, профессиональных объединений и отраслевого сообщества будет способствовать качественному росту строительного комплекса и повышению уровня жизни граждан.

Председатель Федерации независимых профсоюзов России Сергей Иванович Черногаев акцентировал внимание на том, что Союз прошел путь от формирования в непростые годы перемен до превращения в влиятельную организацию, активно участвующую в совершенствовании нормативной базы, внедрении инноваций и поддержке трудовых коллективов. Он отметил значимость объединённого сообщества, в которое входят как крупные компании, так и проектные





и изыскательские структуры, работающие по всей стране, подчеркнут важную роль сотрудничества с государственными институтами в устойчивом развитии отрасли. Отдельное место в его обращении заняла глубокая благодарность ветеранам строительного дела, чьи знания, опыт и преданность профессии стали опорой для воспитания новых поколений специалистов и заложили основу для стабильного развития отрасли.

Завершая выступление, Сергей Иванович выразил уверенность, что профессионализм и единство членов РСС и дальше будут способствовать укреплению строительной отрасли и процветанию страны, подчеркнув неизменную готовность Федерации независимых профсоюзов России быть надежным партнером строителей.

**В**ице-президент РСПП Александр Васильевич Мурычев, обращаясь к участникам заседания, напомнил, что Российский союз промышленников и предпринимателей и Российский Союз строителей идут рядом практически

всю историю своего существования. Он подчеркнул, что эти 35 лет были временем, когда две организации переживали вместе и подъемы, и непростые периоды – от экономических вызовов до кризисов вроде дефолта конца девяностых. Несмотря на сложную экономическую ситуацию сегодняшнего дня, отметил он, строительная отрасль продолжает оставаться одним из главных драйверов роста российской экономики, демонстрируя способность развиваться даже в условиях высокой стоимости заемных ресурсов.

Он подчеркнул, что строительство было и остается фундаментом национальной экономики. Именно в этой сфере сосредоточены процессы, задающие ритм развитию страны, создающие основу для жизни людей и активности бизнеса. Объемы возводимого жилья и инфраструктуры, по его словам, уже превзошли исторические показатели прошлых десятилетий, что отражает масштаб и потенциал нынешней отрасли.

Он отметил, что сегодня сформирован мощный импульс для дальнейшего



роста строительной индустрии и расширения жилищного строительства, который создаёт уверенные перспективы на будущее. От имени РСПП Мурычев поздравил Российский Союз строителей с 35-летием, пожелал участникам организации здоровья, профессиональных успехов и стойкости перед неизбежными вызовами, которые будут возникать и в дальнейшем.

**З**аместитель генерального директора ДОМ.РФ Алексей Викторович Ниденс поздравил участников заседания и отметил, что для всей группы компаний ДОМ.РФ участие в юбилее Российского Союза строителей имеет особое значение. Он подчеркнул, что, несмотря на то что ДОМ.РФ существенно моложе организации, партнерство с Российским Союзом строителей на протяжении многих лет остаётся стабильным и надёжным, основанным на доверии, профессионализме и общих целях.

Алексей Викторович напомнил, что многие ключевые отраслевые проекты реализовывались совместно, и одним из наиболее успешных решений последних лет стал переход жилищного строительства на проектное финансирование. По его словам, эта реформа дала отрасли устойчивую опору, позволив ей раз-



виваться даже в периоды экономической турбулентности и повышенной неопределённости.

Отдельно он отметил совместную работу над совершенствованием 186-го федерального закона, который расширяет возможности проектного финансирования на индивидуальное и малоэтажное строительство, тем самым открывая новые перспективы для подрядчиков и покупателей жилья.

Завершая свое выступление, Алексей Викторович выразил уверенность, что накопленный опыт и прочное партнёрство станут основой для дальнейшего развития жилищной отрасли.

**П**резидент Союза строителей Республики Беларусь Анатолий Иванович Ничкасов отметил, что юбилей РСС – особая дата не только для российской отрасли, но и для белорусских коллег. По его словам, трудно передать словами значение пути, который российское строительное сообщество прошло за эти десятилетия.





значимые не только в России, но и в международном масштабе. Он отметил, что в строительной сфере всегда сохранялись традиции преемственности, уважения к труду и верности профессии, многие из которых родом ещё из советского периода, когда вся отрасль была единой. Сегодня эта связь не утрачена – Беларусь и Россия по-прежнему идут рядом, сохраняя партнёрство, дружбу и общие профессиональные ценности.

Союз строителей Республики Беларусь на протяжении всех лет остаётся надёжным партнёром Российского Союза строителей, а взаимодействие двух стран последовательно поддерживается и на уровне отраслевых ведомств. Анатолий Иванович отметил, что Министерство архитектуры и строительства Беларуси с первых дней сотрудничает с Министерством строительства России и Российским Союзом строителей, сохраняя единый подход к развитию отрасли.

Далее он представил поздравление от министра архитектуры и строительства Беларуси Александра Викторовича Студнева. В послании министр выразил глубокую признательность российским строителям за их труд,



подчеркнув, что возведение жилья, социальных объектов, инженерной и транспортной инфраструктуры – это миссия, напрямую влияющая на благополучие людей и развитие страны. Российский Союз строителей, по его словам, стал объединяющей силой отрасли: в него входят региональные союзы, ведущие строительные компании, производители стройматериалов, научное, проектное и изыскательское сообщество – те, кто формирует облик будущего России.

В послании отмечено, что Союз стал проводником важнейших отраслевых реформ, центром развития строительной науки, технологических решений, нормотворчества и кадрового потенциала, заслужив доверие профессионального сообщества и высокую оценку государства.

Председатель Союза строителей Армении Ваган Михайлович Арутюнян отметил, что 35-летие Союза строителей России – событие, имеющее большое значение не только для профессионального сообщества страны, но и для партнёров за её пределами. Он подчеркнул, что за эти десятилетия российский Союз стал символом профессионального единства, ответственности и высокой отраслевой культуры. Благодаря организаторскому опыту и авторитету руководства, а также личному вкладу президента Союза Владимира Анатольевича Яковлева, строители России уверенно справляются с масштабными задачами, сохраняя устойчивость и внутреннюю сплочённость даже в условиях непростых современных вызовов.

Арутюнян напомнил, что армянские строители хранят особую благодарность коллегам из России за поддержку, оказанную после разрушительного землетрясения 1988 года. Российские специалисты, по его словам, проявили тогда не только профессионализм, но и искреннее человеческое участие – то самое братское отношение, которое глубоко запечатлелось в памяти ар-



мянского народа и стало основой для будущего взаимодействия.

В завершение он пожелал российскому строительному сообществу дальнейшего развития, новых достижений, здоровья, благополучия и успехов во всех начинаниях, подчеркнув, что Армения по-прежнему считает Россию надёжным партнёром и искренним другом.

Президент Союза строителей Республики Татарстан Ильшат Сахапович Гимаев подчеркнул, что благодаря инициативе Владимира Анатольевича Яковлева в стране была сформирована и успешно работает широкая сеть региональных союзов строителей, среди которых и Союз строителей Татарстана. Эти объединения, включая саморегулируемые организации, аккумулируют сотни проектных, изыскательских и промышленных предприятий, чья деятельность направлена на развитие строительной отрасли, повышение профессионального уровня и укрепление инфраструктуры России.

В своём выступлении Председатель Комитета по предпринимательству в сфере строительства Торгово-промышленной палаты Российской

Федерации Ефим Владимирович Басин подробно остановился на истории становления Российского Союза строителей, подчеркнув, что этот путь был непростым, но крайне важным для всей отрасли.

Он напомнил, что именно руководители предприятий, инженеры, бывшие специалисты союзных министерств – люди, которые не раз создавали проекты «под ключ» в сложнейших условиях – первыми осознали угрозу разрыва отраслевого единства. Они стали инициаторами объединения, которое сегодня известно как Российский Союз строителей. Многие из тех, кто стоял у истоков Союза, присутствуют на юбилейных мероприятиях и по сей день активно участвуют в его работе. Особую гордость, по словам Ефима Владимировича, вызывает то, что дети и последователи этих людей продолжают трудиться в строительстве, сохраняя преемственность поколений.

Говоря об этапах развития Союза, Ефим Владимирович выделил вклад его президентов – Виктора Никитовича Забелина и Владимира Анатольевича Яковлева. Он подчеркнул, что каждый из них внёс в работу Союза собственную концепцию развития, но оба вели





организацию по правильному, устойчивому пути. Благодаря их усилиям Союз постепенно стал мощной площадкой профессионального общения, принятия решений, выработки инициатив, которые действительно влияют на отрасль.

Говоря о современных достижениях, он отметил, что сегодня ключевое внимание Союз уделяет вопросам развития жилищного строительства, совершенствованию нормативной базы, внедрению новых технологий, развитию индивидуального жилищного строительства. Ефим Владимирович привёл цифры: за десять месяцев текущего года в стране введено почти 88 миллионов квадратных метров жилья, при этом значительную часть занимает ИЖС. Он подчеркнул, что это серьёзный результат, однако задача выйти на показатель в 120 миллионов квадратных метров в год остаётся в повестке, и Союз активно работает над достижением этой цели.

Завершая выступление, Ефим Владимирович выразил благодарность коллегам за их огромный вклад в развитие

строительной отрасли и работу Союза. Он подчеркнул, что отрасль прошла тяжёлый путь, смогла сохранить себя и сегодня движется вперёд благодаря усилиям тех, кто верит в профессию и готов продолжать её развивать. Ефим Владимирович подчеркнул, что строительная отрасль никогда не была и не должна быть «пассажиrom в движении» – она обязана задавать курс.

Заместитель руководителя Главгосэкспертизы Российской Федерации Сергей Викторович Головин отметил, что современная строительная отрасль сталкивается с рядом проблем, связанных с высокими ставками заимствований, ростом стоимости ресурсов и недостаточным уровнем нормативов, что напрямую влияет на заработные платы специалистов и эффективность работы строительных организаций. В этой связи, по его словам, Министерство строительства и ЖКХ Российской Федерации совместно с профсоюзами и комитетами отрасли рассматривает меры по пересмотру заработных плат высокопрофессиональных строи-



телей и оптимизации нормативов ценообразования.

Кроме того, он подчеркнул необходимость снижения рисков при выполнении строительных работ, которые связаны с несовершенством нормативного регулирования и взаимодействием с контролирующими органами. В рамках сотрудничества с Российским Союзом строителей планируется разработка предложений по совершенствованию законодательства, устранению проблемных зон и повышению прозрачности процедур.

Президент Союза архитекторов России Николай Иванович Шумаков поздравил Российский Союз строителей с 35-летним юбилеем и отметил значимость сотрудничества двух профессиональных союзов для развития строительной отрасли в стране. Николай Иванович отметил, что за годы совместной работы между союзами сложились не только крепкие профессиональные,



но и доверительные, дружеские отношения. Именно такое сотрудничество, по его словам, стало основой высокого качества строительства в России в последние годы. Он подчеркнул, что Российский Союз строителей, возглавляемый Владимиром Анатольевичем Яковлевым, всегда стремится к высоким стандартам, успешно реализует проекты и преодолевает любые трудности.

Президент Союза архитекторов России вручил почётный диплом Российскому Союзу строителей, отметив вклад организации в развитие строительной профессии и укрепление профессионального сообщества.

Игорь Николаевич Албин, Министр регионального развития Российской Федерации в 2012–2014 годах, выразил благодарность за приглашение выступить на юбилейном мероприятии Союза строителей. Он отметил, что юбилей – это возможность не только оглянуться на прошлое, но и оценить перспективы отрасли. По его мнению, между реформами, развитием и хаосом существует немало общего, и реформы могут быть как положительными, так и отрицательными. Игорь Николаевич выделил три ключевых тренда отрасли.

Первый – высокий профессионализм строительного сообщества. За 35 лет Союз строителей создал одну





из самых эффективных и крепких вертикалей в России. Второй – необходимость разумного регулирования, которое учитывает как государственные стандарты, так и возможности компаний. Третий – экономические вызовы, связанные с ростом цен на материалы и технологическим отставанием отрасли, что требует эффективного планирования и внедрения современных технологий.

**В** своём выступлении ректор Национального исследовательского университета МГСУ Павел Алексеевич Акимов подчеркнул, что подготовка квалифицированных кадров для строительной отрасли сегодня немыслима без тесного взаимодействия с профессиональным сообществом, и прежде всего – с Российским Союзом строителей.

Он отметил, что университет располагает многолетней историей и устойчивыми академическими традициями, однако современные вызовы требуют постоянного обновления. За последние годы значительно усилилась роль государства в формировании образовательной политики, а также возрос интерес молодёжи к инженерным и строительным специальностям. МГСУ фиксирует стабильный рост конкуренции на строительные направления, что

говорит о серьёзном спросе на профессии отрасли.

Павел Алексеевич подчеркнул, что переход к новым образовательным моделям – процесс непростой, но необходимый. Университет активно внедряет обновлённые программы подготовки, расширяет сетевое взаимодействие с профессиональными объединениями и работодателями, развивает механизмы практико-ориентированного обучения. Одним из ключевых направлений стало совместное формирование профессиональных стандартов и дополнительных программ повышения квалификации – именно таких, которые напрямую отвечают требованиям современного рынка труда.

Он отметил, что за последние годы университет разработал и обновил сотни образовательных программ, многие из которых созданы при участии экспертов отрасли и представителей Российского Союза строителей. Такой формат сотрудничества обеспечивает выпускникам не только фундаментальные знания, но и прикладные навыки, востребованные в реальных проектах – от градостроительных решений до внедрения новых технологий строительства.

**П**редседатель Комитета РСС по развитию образования и содействию занятости в строительной отрасли Надежда Александровна Прокопьева выступила с докладом «О работе Комитета РСС по развитию об-



В 2025 году победителями конкурсов РСС стали

**246**

участников разных масштабов и направлений.

разования и содействию занятости в строительной отрасли».

Надежда Александровна напомнила, что в структуре РСС действует 26 комитетов, и каждый из них аккумулирует экспертизу самых разных представителей отрасли, объединяя их вокруг конкретных задач. Комитет по развитию образования и содействию занятости, который она возглавляет, играет особую, стратегическую роль.

Он формирует основу для будущего отрасли, ведь без системной подготовки кадров невозможно обеспечить ни технологический прогресс, ни устойчивый рост, ни выполнение масштабных государственных задач.

Переходя к содержательной части доклада, Надежда Александровна отметила, что сегодня в строительном комплексе заняты миллионы специалистов, и перед Комитетом стоит задача выстроить такую систему профессионального образования, которая будет отвечать потребностям современной экономики. Работа ведётся в рамках реализации стратегии развития строительной отрасли и обновлённой концепции подготовки кадров. Российский Союз строителей является одним из ключевых исполнителей этих направлений, и ответственность здесь чрезвычайно высока.

Особое внимание Надежда Александровна уделила национальному проекту «Профессионалитет». Она подчеркнула, что создание отраслевых образовательных кластеров – это важный шаг к модернизации подготовки рабочих кадров. Из сотен кластеров, созданных в Российской Федерации, строительных пока немного, что говорит о необходимости дальнейшей активизации усилий. По её словам, такие кластеры позволяют объединить образовательные организации и реальное производство, обновить материально-техническую базу колледжей, внедрить современные стандарты и приблизить обучение к запросам работодателей.





Надежда Александровна также отметила, что сегодня наблюдается дисбаланс между количеством инженерных кадров и специалистов рабочих профессий. Комитет рассматривает восстановление этого баланса как одну из ключевых задач. В ближайшие годы строительной отрасли потребуются квалифицированные мастера, технологи, операторы оборудования, специалисты по современным строительным материалам и цифровым технологиям. Поэтому взаимодействие между бизнесом, образовательными учреждениями и профессиональными объединениями должно стать максимально плотным и конструктивным.

Президент Союза строителей Тюменской области Никитин Андрей Юрьевич рассказал о деятельности Союза строителей Тюменской области. Андрей Юрьевич отметил, что Союз возник в трудные 90-е годы, когда развал СССР и экономический кризис серьезно затронули строительную отрасль: были ликвидированы многие министерства и ведомства, разрушены производственные связи, уходили кадры, прекращался обмен опытом.

С появлением российского строительного сообщества удалось возобновить координацию отрасли, сохранить коллективы строителей и проектировщиков, а предприятия получили возможность адаптироваться к новым рыночным условиям. За годы работы Союз строителей Тюменской области завоевал авторитет не толь-

ко среди региональных организаций, но и на всех уровнях государственной власти.

Андрей Юрьевич подчеркнул, что Союз активно способствует обмену информацией, внедряет успешный опыт других регионов и отстаивает интересы строительного комплекса. Он выразил особую благодарность руководству Российского Союза строителей за поддержку отраслевых инициатив и своевременное вручение заслуженных наград.

Член Правления РСС, вице-президент РСС по работе в Сибирском федеральном округе Максим Владиславович Федорченко рассказал о деятельности РСС в Сибирском федеральном округе. Он отметил, что деятельность Российского Союза строителей в Сибирском федеральном округе охватывает широкий спектр направлений и требует постоянного взаимодействия с органами власти, саморегулируемыми организациями и институтами развития. По его словам, эффективная работа Союза предполагает тесное сотрудничество с застройщиками и профильными организациями, что позволяет координировать все ключевые процессы на региональном уровне.

Первый вице-президент РСС Владимир Анатольевич Дедюхин начал своё выступление с благодарности всем участникам мероприятия за активное участие и внимание к деятельности Союза. Он отметил важность оценок, предложений и инициатив, которые направляют работу Союза в 2026 году и на последующие периоды. Для Российского Союза строителей ключевыми задачами остаются: участие в разработке нормативно-правовых актов и законодательных инициатив в строительной сфере, поддержка отрасли и организаций на строительном рынке, содействие эффективному взаимодействию с органами власти субъектов Федерации, создание комфортной



и конкурентной среды для развития строительной отрасли.

Владимир Анатольевич подчеркнул, что главными инструментами для реализации этих задач являются комитеты и правление РСС, работа которых в текущем году была существенно расширена. Комитеты сосредоточились на актуальных вопросах, интересных как региональным администрациям, так и строительным союзам и организациям. Важнейшее место в деятельности Союза занимает комиссия по строительному комплексу РСПП, комиссия по ИЖС Общественного совета при Минстрое России, координация деятельности региональных союзов строителей, которые являются опорой всей отрасли на местах.

Особое внимание Владимир Анатольевич уделил масштабным мероприятиям, проведенным в 2025 году. Среди них – форум «Сибирская строительная неделя», в котором приняли участие все регионы Сибирского федерального округа, федеральные органы власти, профильные эксперты и представители строительных организаций. Владимир Анатольевич сообщил, что подготовка следующего форума,

запланированного на февраль 2026 года, ведётся с учётом всех текущих вызовов и актуальных тем.

Союз активно участвовал в строительной неделе промышленных предприятий, где обсуждались вопросы совершенствования малоэтажного строительства, создания нормативной базы и финансового обеспечения, а также эксплуатации объектов ЖКХ. Кроме того, Союз рассматривает вопросы индустриального домостроения, инновационного строительства, включая проекты в Арктике с использованием отечественных ресурсов, таких как дерево. Владимир Анатольевич отметил, что работа в этих направлениях помогает внедрять передовые технологии и распространять их опыт среди региональных союзов строителей.

Первый вице-президент отметил важность регулярной работы правления РСС, которое собирается практически ежемесячно и охватывает все регионы страны. Основное внимание уделяется комплексному развитию территорий с учётом интересов населения: строительство жилых домов, социальных объектов, дорог и инженерной инфраструктуры. Владимир Анатольевич



привёл примеры проектов, где реализуются современные подходы к градостроительству и учтены лучшие практики проектирования.

Особую роль в деятельности Союза играют комитеты и их руководители, чья работа охватывает широкий спектр вопросов: подготовка экспертных материалов, поддержка региональных проектов, взаимодействие с органами власти. Владимир Анатольевич подчеркнул, что их вклад в работу Союза неоспорим, особенно в части экспертной оценки проектов, организации мероприятий и поддержки региональных инициатив.

Не меньшую значимость имеют региональные союзы строителей и руководители строительных организаций, которые ежедневно реализуют проекты в своих регионах. «Именно эти люди, вместе с ветеранами отрасли, составляют основу строительного сообщества и формируют высокий профессиональный уровень отрасли в регионах», – сказал Владимир Анатольевич.

*Подробнее читайте на сайте журнала «Строительная орбита» и сайте Российского Союза строителей.*



Развитие индивидуального жилищного строительства в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» – под такой темой в Конгресс-центре Торгово-промышленной палаты Российской Федерации прошло пленарное заседание VIII Международного форума «Малоэтажная Россия – 2025». В центре внимания участников оказались стратегические механизмы масштабирования ИЖС, стали вопросы комплексного развития территорий, формирования устойчивой инженерной и социальной инфраструктуры, а также роль ИЖС как одного из драйверов пространственного развития регионов и повышения качества жизни населения.

## ФОРУМ «МАЛОЭТАЖНАЯ РОССИЯ – 2025» ЗАДАЛ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ ИЖС



строителей Владимир Анатольевич Дедюхин, помощник министра строительства и ЖКХ России и ответственный секретарь Общественного совета при Минстрое России Светлана Кузьменко, член Комитета Госдумы по строительству и ЖКХ Александр Якубовский, первый заместитель генерального директора ПАО «ДОМ.РФ» Алексей Ниденс, президент НОПРИЗ Анвар Шамузафаров, председатель Комиссии Общественного совета при Минстрое России по вопросам ИЖС и президент Союза архитекторов России Николай Шумаков, первый заместитель руководителя Комитета по архитектуре и градостроительству Московской области – главный архи-

тектор региона Александра Кузьмина и другие эксперты.

Открывая пленарное заседание, Ефим Басин обозначил ключевые вызовы, стоящие перед отраслью: совершенствование механизмов ипотечной поддержки, привлечение накоплений граждан в строительство, обновление кооперативных форм взаимодействия, внедрение экологически ответственных технологий, а также системная работа по подготовке квалифицированных кадров. Он подчеркнул, что на форуме последовательно рассмотрены все стадии создания современной жилой среды – от проектирования и инже-



### С 1 марта 2025 года рынок ИЖС вышел на новый уровень защиты прав дольщиков. Заместитель главы Минстроя Никита Стасишин на форуме «Малоэтажная Россия» назвал внедрение эскроу-счетов ключевым условием для роста цивилизованного подрядного строительства.

нерной подготовки до эксплуатации и последующей утилизации объектов.

Президент ТПП РФ Сергей Катырин подтвердил укрепление позиций индивидуального жилищного строительства, отметив его устойчивую долю в общем объеме ввода жилья. По его словам, около 70% граждан хотели бы жить в собственном доме, и именно ИЖС формирует сегодня более половины вводимого в эксплуатацию жилья. Он подчеркнул, что дальнейшее развитие сегмента требует совершенствования законодательства, расширения финансовых инструментов и усиления юридических гарантий для граждан.

Сергей Катырин отметил, что площадка форума стала механизмом консолидации профессионального сообщества ИЖС, где уже удалось решить ряд важных вопросов, а остальные продолжают выработываться в сотрудничестве с Минстроем и законодательной властью.

С основным докладом на пленарном заседании выступил заместитель министра строительства и ЖКХ Российской Федерации Никита Стасишин. В своём выступлении он подробно остановился на текущем состоянии и динамике развития индивидуального и малоэтажного жилищного строительства.

По его словам, на фоне общего снижения объёмов запуска новых проектов – на 20,4% (до 33,3 млн кв. м к 1 ноября, что стало минимальным показателем с 2020 года) – и ожидаемого замедления ввода жилья в ближайшие годы, сегмент индивидуального жилищного строительства демонстрирует устойчивый рост. Так, объём ИЖС увеличился на 16%.

Отдельный акцент Никита Стасишин сделал на внедрении механизма эскроу-счетов в индивидуальном жилищном строительстве, который начал действовать с 1 марта 2025 года. Он отметил, что переход на эскроу пришёлся на сложный макроэкономический период при высокой ключевой ставке, однако именно этот инструмент обеспечивает защиту средств граждан до момента регистрации права собственности и раскрытия счетов. По словам заместителя министра, потенциал новой модели значителен: все льготные ипотечные программы реализуются с использованием эскроу-счетов, средства граждан застрахованы на сумму до 10 млн рублей, а подрядчики освобождены от уплаты НДС. Это формирует условия

для роста подрядного ИЖС и стимулирует замещающий спрос в условиях ставок выше 20%. На данный момент распродажность проектов 2025 года составляет порядка 63%, средняя рентабельность – 12–15%, а совокупный градостроительный потенциал оценивается в 474 млн кв. м.

Особое внимание в докладе было уделено подготовке земельных участков под индивидуальное жилищное строительство. Никита Стасишин подчеркнул, что обеспечение строящихся индивидуальных домов инженерной инфраструктурой – как при комплексной, так и при точечной застройке – остаётся одной из ключевых задач для органов власти и профессионального сообщества.

В завершение он отметил, что Минстрой России последовательно адаптирует рынок к текущим вызовам, реализуя меры льготной ипотечной поддержки, механизмы субсидирования, нормативные изменения и развитие Единой информационной системы жилищного строительства, которая позволяет повышать прозрачность рынка и снижать риски для всех его участников. Существенную роль в этой работе играет профессиональное сообщество – Торгово-промышленная палата РФ, НОПРИЗ, НОСТРОЙ, Российский Союз строителей, Союз архитекторов России, Ассоциация МЖС и другие отраслевые объединения, участвующие в совершенствовании градостроительного регулирования, комплексном развитии территорий, подготовке кадров и внедрении инновационных и энергоэффективных решений.

Президент НОПРИЗ Анвар Шамузафаров представил подходы к долгосрочному прогнозированию и территориальному планированию, заложенные в разрабатываемую Генеральную схему расселения населения и градостроительного развития Российской Федерации. Документ готовится по поручению Минстроя России в рамках Стратегии пространственного развития РФ до 2030 года с прогнозом до 2036 года. В работе над Генеральной схемой участвуют научные руководители проекта – лауреаты Государственной премии РФ Александр Кривов и Ефим Басин, председатель Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства.



Анвар Шамузафаров подчеркнул, что ключевая задача новой Генеральной схемы – переход от крайне неравномерного размещения населения и дисбалансов регионального развития к более устойчивой и сбалансированной системе расселения. По его словам, с 1959 года фактически обезлюдели около 64% сельских населённых пунктов, при том что заселёнными остаются порядка 128–130 тысяч деревень и сёл.

В качестве одного из приоритетов предлагается развитие малоэтажного индивидуального жилищного строительства, в том числе на территориях ранее ликвидированных и заброшенных сельских поселений. Ожидается, что именно спрос на ИЖС может стать драйвером их возрождения на фоне снижения интереса к многоэтажному жилью.

В докладе были представлены ключевые пространственные направления развития, включая Северо-Западную дугу Балтийской России, исторические территории вокруг Москвы, ось Новосибирск–Томск, направление Екатеринбург–Новосибирск–Братск–Иркутск, а также концепции «Дуги Петра Великого» на Дальнем Востоке и Азовского кольца. Во всех случаях акцент сделан на рассредоточение населения, развитие транспортной связанности, приоритет ИЖС и формирование мест приложения труда.

Методологической основой Генеральной схемы названы принципы рассре-



## ИЖС показывает уверенный рост + 16%

доточения производства и населения, отказа от гиперконцентрированных агломераций и перехода к природоцентричной модели градостроительства с учётом климатических, ресурсных и социально-экономических факторов.

По итогам обсуждения Анвар Ша-музафаров обозначил необходимость создания межведомственной комиссии при Минстрое России для доработки Генеральной схемы и формирования новой градостроительной политики, ориентированной на малые города, сельские территории и пригородные зоны. Участники дискуссии также отметили, что реализация предложенной концепции потребует корректировки градостроительного законодательства и закрепления на федеральном уровне инструментов межрегионального территориального планирования и развития ИЖС.

Первый вице-президент Российского Союза строителей Владимир Дедюхин отметил, что итоги продвижения индивидуального жилищного строительства за этот год можно назвать по-настоящему значимыми. Он подчеркнул, что речь идёт не о точечных успехах, а о системном результате: малоэтажное строительство вышло на уровень, который впервые становится действительно доминирующим в структуре ввода жилья. За десять месяцев доля ИЖС достигла 67% – показатель, который не просто превосходит прежние прогнозы, но и обгоняет темпы и решения, предусмотренные на уровне правительства и органов власти.

Особенно ярко это видно на примере регионов. В Московской области доля ИЖС составила 80% от всего введённого



жилья, в Ленинградской – 82%, в Татарстане – 67%, а в Иркутской области – впечатляющие 87%. По словам Владимира Анатольевича, регионы демонстрируют не просто динамику, а настоящий качественный рывок, который меняет саму модель развития жилищного строительства.

Он подчеркнул, что в основе этих достижений стоит многолетняя работа Ефима Владимировича Басина – человека, который не только продвигает тему ИЖС, но и сформировал идеологию малоэтажной страны, где развитие расселения учитывает исторические, пространственные и социальные особенности территории. Отдельные слова признательности он адресовал Ассоциации малоэтажного строительства и её руководителю Валерию Семёновичу Казейкину, который многие годы возглавляет её деятельность.

Говоря о федеральной поддержке, В.А. Дедюхин отметил роль Министерства строительства и ЖКХ РФ. Он подчеркнул, что нормативные и законодательные решения, принимаемые сегодня, эффективны только тогда, когда они приходят в подготовленную среду, поэтому ключевая миссия Российского Союза строителей – формировать эту среду, обучать и объединять профессиональное сообщество, помогать регионам и муниципалитетам осваивать новые механизмы.

Он напомнил, что в структуре Союза действуют 26 комитетов, охватывающих все стороны строительной деятельности. Большая работа ведётся в рамках Комиссии по ИЖС Общественного совета при Минстрое России, Комиссии РСПП по строительному комплексу, также РСС развивает сотрудничество с региональными объединениями и экспертным сообществом. Это позволяет не только аккумулировать знания, но и быстро передавать их регионам.

Владимир Дедюхин подробно остановился на ключевых мероприятиях 2025 года. В Ярославле Союз провёл заседание правления, где обсуждался архитектурный облик малоэтажной застройки, развитие индустриального домостроения и новые материалы, включая 3D-печать. В Суздале на повестку вынесли сохранение исторической среды, а также вопросы развития исторических городов – одну из наиболее деликатных тем отечественного градостроительства.

Большой блок работы был посвящён развитию сельских территорий. В городе Бобров Воронежской области при участии Минстроя и Минсельхоза обсуждалось формирование опорных населённых пунктов и их прилегающих территорий – направление, которое определено указом Президента. Союз также провёл мероприятия по комплексному развитию территорий (КРТ) в Рязанской, Липецкой, Нижегородской областях, Башкортостане и Северной Осетии, где рассматривались практические кейсы, вопросы подготовки кадров и новые модели взаимодействия власти и бизнеса.

Владимир Дедюхин подчеркнул важную роль руководителя департамента Минстроя Марии Владимировны Синичич, которая регулярно участвовала в работе Союза и внесла большой вклад в продвижение тематики ИЖС и КРТ.

Отдельное внимание было уделено теме арктического строительства. На площадке форума «Российский промышленник» в Санкт-Петербурге РСС рассмотрел вопросы развития арктической зоны, включая использование древесины – одного из ключевых природных ресурсов северных регионов. Подготовленные предложения направлены в федеральные органы власти.

В числе главных направлений следующего года Владимир Дедюхин выделил модернизацию технического регулирования, повышение безопасности строительных материалов, цифровизацию процессов, развитие индустриального домостроения, вопросы профессионального образования в условиях дефицита кадров.

РСС существенно расширит участие в отраслевых форумах: от Сибирской строительной недели до «Стройфеста» в Казани, Недели российского бизнеса РСПП, форума цифровых технологий и крупных региональных площадок, включая «Строительную неделю Черно-

земья». Также запланирована большая работа комиссии по ИЖС Общественного совета – от создания института строительного контроля до разработки новой прогнозной модели ИЖС и страхования строительно-монтажных работ.

В завершение Владимир Анатольевич подчеркнул, что РСС продолжат укреплять позиции ИЖС, развивать регионы, совершенствовать нормативную среду и расширять профессиональное участие в реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни».

Вторая часть пленарного заседания была посвящена подведению итогов тематических круглых столов и обсуждению ключевых направлений развития кадрового потенциала, технологий и системного взаимодействия в сфере малоэтажного и индивидуального жилищного строительства. Модератором блока также выступил председатель Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства Ефим Басин.

Серия итоговых докладов началась с обсуждения результатов работы Круглого стола №5 «Кадры решают всё» – совместного заседания сразу четырёх структур: Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства, Комиссии Общественного совета при Минстрое России по вопросам образования и кадрового потенциала в сфере строительства и ЖКХ, Комитета Российского Союза строителей по развитию профессионального образования и содействию занятости, а также отраслевого Консорциума среднего профессионального образования в строительной сфере.



Итоги первой части заседания представила заместитель председателя Комитета по профессиональному образованию Российского Союза строителей Надежда Прокопьева. Она обозначила ключевые вызовы отрасли в области подготовки кадров, подчеркнув необходимость обновления образовательных программ, интеграции современных строительных технологий в систему СПО и активного взаимодействия работодателей с про-

фессиональными образовательными организациями.

Слово взяла директор по развитию и руководитель проектного офиса НОСТРОЙ Елена Парикова. Она представила дополнительные выводы Круглого стола, акцентируя внимание на роли профессиональных квалификаций, развитии оценки компетенций и важности единой комплексной системы подготовки специалистов. По её словам, устойчивое развитие ИЖС невозможно без совершенствования квалификационных стандартов и формирования механизмов карьерного роста в отрасли.



Затем были подведены итоги деловой игры для детей и юношества «Малоэтажная академия», о которых рассказал руководитель консалтинговой компании «Строй Без Потерь» Константин Рагозин. Он отметил, что образовательные проекты для молодежи становятся одним из эффективных инструментов ранней профориентации и формирования интереса к строительной профессии.

Александр Лощенко, Президент Ассоциации РООР «Союз стройиндустрии Свердловской области», представил итоги конференции «Пошаговая инструкция по созданию комфортной среды обитания для человека: ИЖС/Малоэтажное строительство». Он подчеркнул, что современная комфортная среда формируется на стыке архитектурных решений, инженерных стандартов и грамотного территориального планирования.

Далее последовала серия содержательных докладов. Генеральный директор ФСК Family Максим Белов представил аналитический доклад, посвящённый современным подходам к реализации семейно-ориентированного жилья и повышению качества городской среды.

Руководитель Лаборатории креативных индустрий Школы управления «Сколково» и председатель Совета ТПП РФ по креативным индустриям Лидия Рой осветила роль креативных решений в развитии малоэтажного строительства, подчеркнув влияние дизайн-мышления



на формирование новых стандартов жилья.

Генеральный директор компании «СтартБилдСервис» Михаил Шиленьков выступил с докладом о технологических инновациях и процессных решениях, которые позволяют сокращать сроки строительства и повышать качество объектов.

Научный руководитель института ЦНИИЭП жилища, доктор технических наук, профессор, заслуженный строитель РФ Станислав Николаев сделал акцент на научно-технических основах совершенствования жилищного строительства и значении научных школ для развития ИЖС.

Директор по работе с госорганами и председатель Совета партнёрства Ассоциации деревянного домостроения Вадим Фидаров осветил перспективы развития деревянного домостроения, подчеркнув его экологичность, технологичность и востребованность среди граждан.

Президент Союза сельских строителей России Сергей Анатольевич Мытарев сделал акцент на необходимости развития инфраструктуры и механизмов поддержки строительства в сельских территориях, где ИЖС играет ключевую социальную роль.

Завершая работу пленарной части, организаторы отметили, что представленные доклады и обсуждения стали важным шагом к формированию целостной стратегии развития индивидуального и малоэтажного жилищного строительства. Форум подтвердил: динамика отрасли требует не только современных технологий и финансовых инструментов, но и сильной кадровой базы, научной поддержки и гибкого нормативного регулирования. Участники подчеркнули, что диалог между государством, профессиональным сообществом и бизнесом остаётся ключевым условием устойчивого развития ИЖС. Сформированные в ходе заседания предложения станут основой для дальнейшей совместной работы, а озвученные инициативы – импульсом для обновления отраслевых стандартов и практик.

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ КООПЕРАТИВ КАК ДРАЙВЕР РОСТА: ПРЕДЛОЖЕНИЯ СОЮЗА СЕЛЬСКИХ СТРОИТЕЛЕЙ ПО СИСТЕМНОМУ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ



2025 год стал важной вехой в развитии строительной отрасли России. С началом реализации 19 новых национальных проектов, запуском масштабного нацпроекта «Инфраструктура для жизни» и принятием стратегических документов по пространственному развитию, страна вступила в очередной этап системного преобразования городской и сельской среды. На этом фоне задачи, стоящие перед строительным комплексом, особенно в сельской местности и малых городах, приобретают особую актуальность и требуют консолидированных усилий государства, бизнеса и профессионального сообщества. Союз сельских строителей России, подводя итоги работы за период 2022-2025 годов, анализирует достигнутые результаты, текущие вызовы и предлагает конкретные решения для реализации амбициозных целей, поставленных руководством страны, в области комплексного развития территорий.

Как мы неоднократно видели, глава государства уделяет пристальное внимание результатам реализации национальных проектов и достигнутым показателям в сфере жилищного строительства, благоустройства среды, развития социальной инфраструктуры как в городе, так и на селе.

За прошедшие шесть лет отрасль демонстрирует стабильный рост: построено 577 миллионов квадратных метров жилья, что составляет 12% всего жилого фонда страны, обеспеченность жильем достигла 29,3 м<sup>2</sup> на человека. К 2030 году планируется выйти на показатель в 33 квадратных метра. В 2024 году был поставлен рекорд по объёму индивидуального жилищного строительства – 62 млн кв. метров, что свидетельствует о растущем интересе граждан к собственному дому. Всего за шесть лет реализации нацпроектов 23,6 млн семей улучшили свои жилищные условия. Параллельно ведется работа по повышению качества среды: благоустроено 72 тыс. общественных и дворовых территорий.

С начала 2025 года в России стартовала реализация 19 новых национальных проектов, охватывающих все сферы от экономики до экологии. Их выполнение должно вывести на новый уровень многие отрасли, включая АПК. Утверждён национальный проект по обеспечению технологического лидерства и технологическому обеспечению продовольственной безопасности.

Ключевым инструментом достижения национальной цели по созданию комфортной и безопасной среды для жизни к 2030 году стал новый национальный проект «Инфраструктура для жизни», запущенный с начала года. Он включает 12 федеральных проектов, направленных на решение актуальных проблем в жилищном строительстве, расселении аварийного жилья, модернизации инфраструктуры, благоустройстве, транспортном строительстве.

**Согласно Указу Президента, к 2030 году качество среды для жизни в опорных пунктах должно возрасти на 30%**

Финансирование предполагается за счёт федерального бюджета в объёме около 5 триллионов рублей на три года при софинансировании регионов и с привлечением внебюджетных средств.

В развитие этих инициатив подготовлен законопроект, имитирующий мастер-план, который призван перезагрузить развитие населённых пунктов. Согласно Указу Президента, к 2030 году качество среды для жизни в опорных пунктах должно возрасти на 30%, а к 2036 году – на 60%. В единый список включены 2160 населённых пунктов с прилегающими территориями: все агломерации и административные центры, 183 центра с крупными инвестиционными проектами, 217 стратегических населённых пунктов и 1548 поселений, обеспечивающих прилегающие территории (малые города, ПГТ, сёла). На эти цели предусмотрены инфраструктурные кредиты, облигации, а также механизмы списания задолженности регионов по бюджетным кредитам.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ И СИТУАЦИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

В рамках этих амбициозных задач складывающаяся экономическая ситуация вызывает определённую тревогу. Темпы экономического роста в текущем году, по оценкам, могут составить не более 1,5%. Образовавшийся бюджетный дефицит сказывается на объёмах финансирования. В этих условиях уровень ввода жилья в РФ в январе-сентябре 2025 года ниже прошлогоднего и составляет 94% от аналогичного периода, при этом доля ИЖС достигает 70%. Стоит учитывать, что статистика по ИЖС включает также объекты, зарегистрированные по упрощённому порядку в прошлые годы. Объём работ по виду деятельности «Строительство» снизился, производство строительных материалов упало на 9,5%.

Важнейшим инструментом влияния на темпы жилищного строительства остаются ипотечные программы. По итогам января-сентября 2025 года отмечается существенное отставание показателей по ИЖС по сравнению с прошлым годом: количество выданных ипотечных жилищных кредитов снизилось на 48%, а по объёму – на 38%. Особенно значительно сократились показатели на вторичном рынке: по количеству кредитов – на 57%, по объёму – на 50%.

Глава Центробанка Эльвира Набиуллина на пресс-конференции 12 сентября 2025 года отметила, что большинство застройщиков продолжают оставаться прибыльными, продажи жилья в денежном выражении снизились умеренно. С начала 2020 года объёмы строительства жилья в РФ выросли на 10%, а цены – в 2 раза. Банки идут навстречу кредитованым застройщикам и реструктуризируют кредиты при наличии перспектив возврата. При этом ставки на уровне 7,5-8% можно ожидать не ранее начала 2027 года.

## МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ОСОБЕННО НА СЕЛЕ

В условиях текущих экономических реалий важнейшим инструментом стабилизации рынка жилья и сохранения его доступности остаются льготные ипотечные программы: «семейная ипотека», распространённая на вторичный рынок в ряде регионов, а также специальные программы для Дальнего Востока, Арктики, сельских территорий и новых субъектов РФ. Глава государства поручил Правительству и Центробанку не допустить торможения строительной отрасли, в том числе в рамках программы комплексного развития территорий (КРТ).

С 1 марта вступили в силу изменения в Градостроительный кодекс, расширяющие возможности применения КРТ, в том числе для расселения аварийного жилья. Однако вопросы строительства в малых городах и развития сельских территорий по-прежнему требуют выработки чётких правил, особенно в части предоставления земельных участков, обеспечения инфраструктурой и создания надёжных механизмов финансирования в условиях невысокой платёжеспособности населения. Это создаёт высокие риски для банков и низкую маржинальность проектов.

17 сентября 2025 года Президент России Владимир Путин поручил провести анализ условий предоставления ипотеки на сельских территориях для выявления препятствий и рассмотреть вопрос о внесении необходимых законодательных изменений. В связи с

этим Союз сформулировал ключевые проблемы:

- **Отсутствие подготовленных площадок.** Нехватка участков с подведёнными дорогами, газом, водой, электричеством. Подключение к сетям монополий чрезмерно дорого, что удорожает конечную стоимость квадратного метра. Требуется государственная поддержка в инженерной подготовке территорий, иначе жильё будет недоступно, а банки не будут выдавать ипотеку из-за низкой ликвидности таких объектов.
- **Низкая привлекательность ИЖС для банков.** Кредитование застройщиков ИЖС сопряжено с высокими рисками и низкой маржинальностью, особенно в схемах с эскроу-счётами, которые на селе работают плохо. Необходимо предусмотреть льготное кредитование для застройщиков под 1-3% годовых.
- **Ограниченность программы «Сельская ипотека».** Она доступна не для всех граждан, а только для работников АПК, проживающих на селе.
- **Недостаточный объём субсидий.** Ежегодно лимитов на субсидирование «Сельской ипотеки» хватает, как правило, только на первое полугодие. Необходимо увеличение финансирования в соответствии с паспортом программы КРТ.
- **Необходимость создания единого оператора.** Для решения системных проблем требуется формирование единой системы службы региональных застройщиков-заказчиков.



## ЧТО НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ?

1

Принятие Постановления Правительства, инициирующего создание региональных ПСК по аналогии с решением 1967 года.

2

Разработку и принятие отдельного Федерального закона «О строительных кооперативах» (или внесение масштабных поправок в существующие законы о кооперации).

3

Назначение единого оператора (Минсельхоз или уполномоченный институт развития) для синхронизации всех программ развития сельских территорий.

4

Создание потребительских строительных кооперативов (ПСК) в каждом регионе. Это работающий механизм, апробированный в Оренбургской области

## На дополнительные меры Правительством в 2025 году направлено **500** млн рублей

### ПРЕДЛОЖЕНИЕ СОЮЗА: СТРОИТЕЛЬНЫЕ КООПЕРАТИВЫ КАК СИСТЕМНОЕ РЕШЕНИЕ

В качестве такого оператора Союз сельских строителей России предлагает модель потребительского строительного кооператива (ПСК), который объединит на постоянной основе предпринимателей и граждан в регионах для реализации инвестиционных проектов, включая жильё. Кооператив будет выполнять функции инвестора и организатора полного цикла: от идеи и подбора участка до сдачи объекта. Примером служит «Сельский дом Оренбург».

Функционал регионального ПСК должен включать: Формирование сводного плана инвестиционного развития муниципальных образований на 5 лет. Разработку проектов по всем существующим госпрограммам. Подготовку документов для участия в программах. Привлечение частного финансирования.

В перспективе такие региональные кооперативы могут создать федеральный проектный центр «Россельстрой». Данная инициатива уже озвучена в Госдуме, Совете Федерации, направлена в Минсельхоз и Минстрой. Ведутся переговоры с регионами, подписано четыре соглашения. Для запуска процесса необходимо федеральное решение – Постановление Правительства, аналогичное принятому в 1967 году, а также разработка федерального закона о строительных кооперативах.

### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ И РАБОТА В НОВЫХ РЕГИОНАХ

Правительством разработан пакет дополнительных мер, включая расширение лимитов по ипотечным программам и временное субсидирование процентной ставки по кредитам на проектное финансирование для новостроек (Распоряжение №2524-р от 12.09.2025). На эти цели в 2025 году направлено 500 млн рублей, что позволит поддержать проекты общей площадью 390 тыс. кв. метров. В 2026-2027 гг. финансирование планируется увеличить на 1,1 млрд рублей. Однако данные меры напрямую не затрагивают сельские райцентры, поселения и малый строительный бизнес.

Альтернативным инструментом, прорабатываемым по поручению Президента, является новая система

жилищных сбережений. Предложение Союза о создании накопительных паевых фондов в рамках ПСК полностью соответствует этой логике, предлагая реальный механизм замены ипотеки на селе через обмен пая на жильё.

Союз активно включился в работу на новых территориях. Создано ООО «ПСК Донбасссельстрой» с участием предприятий Союза сельских строителей, проведена аккредитация в Минстрое для ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей. Утверждена программа до 2030 года, включающая 1,2 тыс. социально-культурных объектов, капремонт 4 млн кв. метров жилья и ввод 4,5 млн кв. метров нового. Важную роль играет режим свободной экономической зоны (СЭЗ), сформирован банк земельных участков. Новые регионы включены в нацпроекты для регионов с низким уровнем социально-экономического развития.

### О РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ (КРСТ)

В ходе обсуждений на различных площадках отмечается ежегодное сокращение объёмов финансирования КРСТ относительно первоначального паспорта программы (Постановление №989 от 31 мая 2019 г.). За пять лет освоено около 280 млрд рублей при изначальном плане в 2,3 трлн рублей. Минсельхоз корректирует задачи в рамках выделенных средств. Установленные цели в целом достигаются: доля сельского населения стабилизировалась на уровне 25,1%; соотношение доходов сельских и городских домохозяйств достигло 67,2%; доля благоустроенного жилья на селе – 40,5%.

В рамках программы построено и отремонтировано 18 тыс. объектов инфраструктуры, снизилось число сёл без водопровода. Однако темпы строительства сельских дорог остаются низкими. За четыре года действия «Сельской ипотеки» более 133 тыс. семей приобрели жильё, всего за этот период введено около 2 млн кв. метров жилья в год с учётом всех мер поддержки. Эти результаты, по оценке Союза, всё ещё не в полной мере соответствуют потребностям сельского населения.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ИСТОРИЧЕСКИЙ ЭКСПУРС

Союз сельских строителей России в отчетный период активно участвовал в работе федеральных органов власти, общественных советов, комитетов Госдумы и Совета Федерации, в отраслевых форумах и выставках. Наши предложения ложились в основу резолюций и решений. Проведены выездные советы и рабочие поездки в более чем 10 регионов страны и за рубежом.

Отглядываясь на исторический опыт 60-70-х годов, стоит вспомнить, что масштабный подъём сельского

хозяйства и АПК тогда был обеспечен, в том числе, созданием мощной централизованной системы сельского строительства (Минсельстрой СССР). Сегодня, для реализации нового национального проекта по технологическому обеспечению продовольственной безопасности и увеличения производства продуктов питания на 25% к 2030 году, потребуются строительство множества новых объектов АПК. Для этого вновь необходим грамотный институт застройщика-заказчика, способного обеспечить полный цикл реализации проектов. Предлагаемая Союзом модель региональных потребительских строительных кооперативов видится как актуальное и эффективное решение этой задачи, требующее скорейшей поддержки на государственном уровне.

Итоги работы Союза сельских строителей России за последние годы свидетельствуют об активном участии профессионального сообщества в реализации государственных приоритетов. В условиях старта новых национальных проектов и корректировки экономической политики, отрасль сталкивается как с новыми возможностями, так и с системными вызовами, особенно в сельской местности. Ключевыми проблемами остаются дефицит инфраструктуры, сложности с финансированием проектов в малых населённых пунктах и необходимость повышения эффективности освоения бюджетных средств в рамках программ развития.

В качестве стратегического решения, способного переломить ситуацию, Союз предлагает законодательное и организационное закрепление модели региональных потребительских строительных кооперативов (ПСК) как универсального института застройщика-заказчика для сельских территорий и малых городов. Этот подход, опирающийся на успешный исторический опыт централизованной системы сельского строительства и современные инициативы в регионах, позволит консолидировать ресурсы, синхронизировать программы разных ведомств и обеспечить плановый, комплексный характер развития.

Для достижения национальных целей к 2030 году необходима скорейшая проработка и принятие соответствующих решений на федеральном уровне. Союз сельских строителей России готов к дальнейшему активному диалогу со всеми ветвями власти, детализации своих предложений и участию в их практической реализации, видя в этом свою ключевую миссию по созданию комфортной и современной среды для жизни миллионов россиян в сельской местности.

**С.А.Мытарев,  
Заслуженный строитель  
Российской Федерации,  
президент Союза сельских  
строителей России**

# ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА СОЮЗА СЕЛЬСКИХ СТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ В КАЗАНИ: ВЫЗОВЫ, РЕШЕНИЯ И ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Системное развитие сельских территорий – один из ключевых приоритетов национальной безопасности и благополучия страны. В центре этой многогранной работы, на стыке градостроительства, агропромышленного комплекса и социальной политики, работает Союз сельских строителей России.

Его роль трудно переоценить: организация выступает консолидирующей профессиональной площадкой, которая не только аккумулирует лучшие практики и выявляет системные проблемы, но и ведёт кропотливую, настойчивую работу по донесению конкретных решений до федеральных и региональных властей. Деятельность Союза – это ежедневный труд по формированию современного облика российского села.

Знаменательным событием 2025 года стало выездное заседание расширенного Совета Союза сельских строителей России, которое состоялось в Казани. Мероприятие прошло под председательством Сергея Анатольевича Мытарева, президента Союза, члена Совета РСС, который представил ключевой доклад о состоянии отрасли и перспективах развития сельского строительства.

В заседании приняли участие Вице-президент Союза сельских строителей России, руководитель Комитета по работе с ветеранами отрасли Ирек Мунирович Закиров, Юрий Иванович Солуянов, почетный член Союза, председатель Совета директоров АО «ТАТЭМ», председатель Комитета Российского Союза строителей по энергоресурсосбережению, энергообеспечению предприятий и безопасности зданий и сооружений, а также Марат Вагизович Ризванов, советник Президента Союза

строителей РТ, члены Союза. В ходе заседания расширенного Совета был представлен анализ состояния строительного комплекса и определены ключевые векторы развития, особенно актуальные для развития сельских территорий.

Сергей Мытарев в своём докладе обозначил как достижения последних лет – ввод рекордных объёмов жилья, взрывной рост индивидуального жилищного строительства (ИЖС), так и системные проблемы, требующие незамедлительного решения. Особую тревогу вызывает ситуация с комплексным развитием сельских территорий (КРСТ). Цифры, которые заставляют задуматься: За пять лет на госпрограмму КРСТ было выделено лишь 280 млрд рублей при первоначальном плане в 2,3 триллиона. Остро стоит инфраструктурный вопрос: 70% сельских дорог остаются грунтовыми, а темпы их строительства (1,7 тыс. км за 4 года) катастрофически отстают от советских показателей (до 10 тыс. км ежегодно).

В качестве системного решения этих проблем президент Союза предложил создать по всей стране сеть региональных строительных кооперативов, объединяющих усилия застройщиков, инвесторов и местных властей. «Единственной организационно-правовой формой, которая позволит консолидировать участников строительных проектов, является потребительский строительный кооператив», – подчеркнул Мытарев.



Эти кооперативы, объединённые в федеральную структуру «Россельстрой», смогут взять на себя функции грамотного заказчика-застройщика, способного сопровождать проекты «под ключ» – от планирования до сдачи объектов.

Доклад Сергея Анатольевича точно и предметно обозначил весь спектр задач, стоящих перед



отраслью. Полностью поддерживаю тезис о необходимости создания эффективного института заказчика-застройщика на селе. Без этого даже увеличение финансирования, которое мы все ждём в рамках новых национальных проектов, может не дать желаемого синергетического эффекта.

Во-вторых, это системность подхода. Предложение о строительных кооперативах перекликается с лучшими практиками прошлого, о которых мы помним. Эффективная плановая экономика в строительстве – это не только про финансы, но и про наличие организационных мощностей и компетенций для их освоения. Ветеранское сообщество хорошо знает, как работали отлаженные системы Минсельстроя. Сегодня нам нужны современные, гибкие, но столь же эффективные механизмы. Работа с ветеранами – это не только дань уважения, но и возможность использовать колоссальный пласт практических полезных знаний для построения будущего».

По итогам дискуссии была принята резолюция с конкретными предложениями по совершенствованию законодательства и механизмов финансирования сельского строительства, которые будут направлены в органы государственной власти. Участники мероприятия также посетили объекты историко-культурного наследия Татарстана – Свяжжк и Болгар, ознакомившись с успешными практиками развития территорий.

Заседание Совета Союза сельских строителей России наглядно продемонстрировало, что отрасль переходит от констатации проблем к этапу конкретных проектных решений.

*Ирек Мунирович Закиров,  
Руководитель Комитета Союза  
сельских строителей России*



## ООО «СПЕЦФУНДАМЕНТСТРОЙ – ИНВЕСТ» ЦЕХ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КЛЕЕНОГО БРУСА

ООО «Спецфундаментстрой-Инвест» – одна из наиболее известных компаний российского строительного рынка по изготовлению клееной древесины. Имея в наличии собственную производственную линию, мы предлагаем своим клиентам исключительно высококачественный товар по разумным ценам.

- Собственное производство – специализированный цех оснащен современным оборудованием для производства клееного бруса.
- Сертифицированный клей Oshika PiBond (Япония), собственная лаборатория испытаний прочности клееного соединения, благодаря которой, нашему производству клееного бруса, удается держать лидирующие позиции на российском рынке.
- Многоступенчатый контроль за качеством.
- Изготовление продукции осуществляется по современным технологиям и на европейском оборудовании.
- Использование только самой качественной древесины.

В процессе производства клееного бруса выполняется его покрытие биологически защитным грунтом «Remmers» (Германия) в целях обеспечения защиты древесины от влаги, грибковых поражений, синевы и гнили на время их транспортировки и монтажа.

Клееный профилированный стеновой брус имеет много зубчатый профиль, позволяющий избежать продувание в области соединения при отсутствии каких-либо прокладочных материалов.

ООО «Спецфундаментстрой – Инвест» имеет собственную производственную линию производства клееного бруса. Более подробную информацию о том, как изготавливается клееный брус, Вы можете найти на страницах нашего сайта или же узнать у наших менеджеров, по телефону: **(4742) 49-30-10**. Поверьте, наши специалисты, основываясь на собственном большом опыте работы с клееным брусом, помогут вам правильно подобрать подходящий для вас материал.



### ДЕРЕВЯННЫЕ ДОМА ИЗ КЛЕЕНОГО БРУСА

Деревянный дом из клееного бруса – такой интерес все чаще проявляет человек, в планах у которого строительство собственного жилья. Современный дом из этого материала, изготовленный по самой современной технологии, все больше востребован. Строительство деревянных домов из клееного бруса не требуют затрат на отделку. При этом клееный брус сохраняет все преимущества деревянного дома с его уникальным микроклиматом и экологией.

Возведение дома из клееного бруса – в разы дешевле кирпичного, поскольку строительство деревянных домов не требует мощного фундамента, а стены собираются как конструктор. Плюс ко всему, производство клееного бруса осуществляется из экологически чистого материала, что делает такой дом идеальным жилищем, а проекты деревянных домов хитом продаж.

стою материала, что делает такой дом идеальным жилищем, а проекты деревянных домов хитом продаж.

Ни одна городская квартира и ни один коттедж из монолита, камня или кирпича не способны дать человеку то, что дает деревянный дом – чувство свободы, природного естества и независимости. Еще никому не удалось создать жилище, где бы человек, чувствовал себя столь уютно и комфортно, легко и непринужденно.

бревном естественной влажности), создает благоприятные предпосылки для реализации практической любой планировки. Конструкционные клееные балки позволяют перекрывать большие пролеты, проектировать стропильную систему любой сложности, выполнять деревянные фермы с увеличенной максимальной несущей способностью.

- **Минимальная усадка.** Стеновой



### КЛЕЕНЫЙ БРУС

Клееный брус – это надежный, долговечный, эстетический и экологически чистый материал. За последние два десятилетия он получил массовое распространение, как в промышленном, так и в малоэтажном деревянном домостроении. Основными преимуществами, способствующими столь широкому применению клееного бруса по сравнению с другими изделиями из древесины, являются:

- **Экологичность.** Зачастую именно этот факт является основополагающим в выборе стенового материала будущего дома. При производстве бруса используются только самые качественные и экологически чистые клеи, которые не имеют запаха, обладают стойкостью к влаге, стойкостью к плесени и грибку, хорошей теплоустойчивостью (до 110°C). Помимо этого клей имеет хорошую конструктивную прочность, стойкость к вибрациям – все эти преимущества обеспечивает его использование в жилищном строительстве и быту (деревянная посуда, разделочные доски для пищевых продуктов).
- **Конструктивные возможности.** Применение современных технологий при производстве клееной древесины позволяет получать заготовку свыше 12 метров. Это исключает большое количество перерубов (по сравнению с



комплект дома поставляется на стройплощадку с влажностью 10-12%, которая максимально приближена к эксплуатационной влажности стен. На всех стадиях строительства применяются конструктивные и технологические приемы, устраняющие влияние усадки. Благодаря этому, работы по отделке строения и прокладке внутренних коммуникаций могут быть начаты непосредственно после окончания общестроительных работ.

- **Мебельное качество поверхности бруса.** Качество обработ-

ки клееного бруса сравнимо с качеством обработки мебели. Современное заводское оборудование позволяет добиться гладкой поверхности бруса, отсутствия трещин и деформаций, четкости геометрических форм. Данное обстоятельство придает дому красоту, лоск и, что немаловажно, исключает необходимость дорогостоящей внешней и внутренней отделки помещений. Итоговая экономия средств на отделочных материалах и работах, сокращение сроков строительства являются неоспоримым преимуществом дома из клееного бруса.

- **Профиль и размер.** Профили при производстве клееного бруса могут быть разные, но мы предпочитаем трехзубчатый, поскольку он обеспечивает максимально плотную посадку венцов, с одной стороны, и не требует межвенцового утеплителя с другой. Уплотнитель прокладывается только в угловых соединениях «чашка». Брусовые стены по всей высоте стягиваются оцинкованными шпильками, которые препятствуют вертикальному перемещению венцов в процессе эксплуатации, ускоряя

ет процесс усадки по вертикали. Выбор толщины ограждающих конструкций напрямую зависит от климатических особенностей региона строительства, от функционального назначения строения. Для центрального региона России вполне достаточно 160-200 мм ширины ограждающих конструкций. В отличие от рубленого или оцилиндрованного бревна, клееный брус имеет постоянную толщину по всей высоте венца, что благоприятно сказывается на его теплоберегающих свойствах.

# «ЛИТЛ ТОКИО»: ПЕРВЫЙ ЯПОНСКИЙ КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЁЛОК В КАЗАНИ



– **Артур Фаильевич, «Литл Токио» – проект с японскими корнями. Расскажите, на каких технологиях он строится и с чего всё началось?**

– В основе – японский холдинг IIDA. Это крупнейший домостроитель индивидуальных жилых домов в Японии, а также в других странах: Россия, Индонезия, Китай, Филиппины, Америка. Ежегодно компания строит около 50 тысяч домов.

Технология уникальная для России. Это современное японское деревянное домостроение, стоечно-ригельная система из клеёного конструкционного бруса. Домокомплекты изготавливаются на заводе с очень высокой точностью. А на стройплощадке несущая конструкция собирается как конструктор. Это сводит к минимуму вероятность человеческой ошибки и обеспечивает точную геометрию дома.

Строительство ведётся по проекту, в том числе рассчитываются статические нагрузки. Дом даёт минимальную усадку. Поэтому мы можем строить очень быстро. Наш рекорд в Казани – 4 месяца от выкопки фундамента до передачи ключей. Первым домам, построенным в России в 2017 году, уже почти 9 лет – они не скрипят, не вибрируют, как это бывает в традиционных деревянных или каркасных домах.

– **То есть дом приезжает на участок уже готовым набором? И что входит в комплектацию?**

Рынок малоэтажного жилья в России переживает качественный перелом: проекты перестают быть просто альтернативой многоквартирным домам и превращаются в самостоятельный сегмент с высокими стандартами качества, энергоэффективности и инженерного оснащения. Коттеджный комплекс «Литл Токио» в Казани – один из ярких примеров этого подхода. Артур Хафизов, генеральный директор компании «Маленький Токио», председатель Комитета РСС по малоэтажному жилищному строительству, рассказывает о концепции проекта, применяемых технологиях и стандартах, благодаря которым жильцы получают дома высочайшего качества и современные сервисы «под ключ».



**На стройплощадке несущая конструкция собирается как конструктор. Это обеспечивает точную геометрию дома.**



– Да, мы все дома, как правило, сдаём с внутренней отделкой и уже частичной мебелью: кухонный гарнитур, техника, сантехника – всё установлено. При этом мы даём гарантию на внутреннюю отделку и не боимся, что дом даст усадку или, допустим, плитка в узлах потрескается. Это особенность технологии: используется высокопрочная инженерная древесина плюс специальный металлический крепеж, изготовленный под наше сечение бруса.

– **Что именно из японского опыта, помимо самих домокомплектов, вы перенесли на российскую стройку?**

– Мы привезли из Японии не только современную технологию деревянного домостроения, но и систему контроля сроков и качества строительства ИЖС, их передовой опыт в этом направлении. И это, наверное, даже важнее.

У нас в России ИЖС практически никем не контролируется. Часто даже проекта нет: подал уведомление, нарисовал от руки – и стройся. А японская система предполагает обязательный проект, упрощённую экспертизу и независимый технический контроль в процессе строительства.

У них это двухуровневый контроль: внутренний – силами прораба, и внешний – независимый эксперт, который приезжает 5–7 раз за стройку на самые ответственные моменты. Мы эту систему внедрили у себя. Сначала наши дома контролировали японцы, и нам настолько понравился подход, что мы его оставили.

Когда мы задумались, как масштабировать этот подход и сделать его прозрачным для всех участников, пришли к идее цифрового инструмента. Так появился сервис «ДомПро». Сейчас все наши дома строятся с его использованием. Создается объект, привязывается к конкретному земельному участку по геолокации, в зависимости от технологии строительства автоматически формируется график строительства и контрольные точки независимого технадзора. Каждый этап строительства принимается по чек-листам.

Прораб фиксирует факт выполнения работ в приложении, в котором предусмотрена защита от подмены фото, привязка по геолокации с нанесением водяного знака. Вся история строительства сохраняется. И в будущем можно посмотреть, как дом строился, какие материалы использовались, какой контроль проходил. Это полезно и банкам, и страховым компаниям, и последующему покупателю при перепродаже. Благодаря этому дом становится стандартизированным по качеству продуктом, повышается его ликвидность. Этому проекту мы дали кодовое название «ИЖС Стандарт», надеемся он выведет отрасль на качественно новый уровень.

– **Кстати, о каркасных домах. К ним в России отношение сложное. Почему?**

– Каркасная технология сама по себе хорошая, она повсеместно используется в мире. Но у нас, к сожалению, испорчен стереотип. Всё потому, что строительство никем не контролируется. Каркасные технологии требуют внимания к мелочам, а непрофессиональные подрядчики пытаются максимально удешевить продукт: используют сырую древесину, нарушают технологию укладки изоляции, совершают другие ошибки. На момент сдачи дома это незаметно, но через несколько лет дом начинает скрипеть, крепеж разбалтывается, появляются проблемы с гниением. А качественный деревянный дом – это экологично, энергоэффективно, и при правильном подходе он требует минимального обслуживания. Мы, например, защищаем дерево герметичными фиброцементными фасадами, и дом служит долгие годы, а стоимость эксплуатации ниже, чем у каменного.

– **А как в Японии относятся к внешнему виду дома? Сильно отличается от нашего?**

– Я много раз был в Японии, даже жил там подолгу. У них мировоззрение такое: дом должен быть максимально функциональным внутри. Каждый квадратный метр продуман, планировки эргономичные – учтены маршруты движения хозяйки. Но при этом их не сильно беспокоит, как дом выглядит снаружи.



**Мы даём гарантию на внутреннюю отделку и не боимся, что дом даст усадку или, допустим, плитка в узлах потрескается.**

**этажному строительству. Опыт «Литл Токио» в этом помогает?**

– Да, мы прошли путь с нуля, и столкнулись с множеством вопросов. Многие из них до сих пор не решены системно. Например, управление имуществом общего пользования: как его передавать, кому, по каким правилам. Будучи председателем комитета, я занимаюсь этими вопросами в том числе, чтобы дать толчок развитию ИЖС и комплексному развитию территорий. Опыт, который мы получили, здесь очень помогает.

– **На Ваш взгляд, куда движется рынок ИЖС?**

– Тренд на ИЖС есть, и государство его поддерживает. На мой взгляд, одна из ключевых причин – демография. Наиболее продаваемые квартиры сейчас это студии и малометражки. В 30–40 квадратах с одним ребёнком ещё можно выжить, но с двумя – уже никак. А квадратный метр в квартире дорогой. Индивидуальный дом – это решение для семьи, которая хочет расширить жилплощадь и повысить комфорт.

Но нужно развивать инфраструктуру. Посёлки строятся, а детских садов и школ нет. Девелопер не может заложить их стоимость в дом – тогда соседний частник, который ни за что не платит, окажется дешевле, и рынок ломается. С этим нужно что-то делать.

Думаю, будущее за поддержкой государства: льготная ипотека на энергоэффективные дома, развитие инфраструктуры. ИЖС уже сейчас даёт около 60% ввода жилья – больше, чем многоквартирное. Тренд задан, и мы будем только развиваться.

– **Вы возглавляете комитет Российского Союза строителей по мало-**

# РЕЦЕПТ ДЕМОГРАФИЧЕСКОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ РОССИИ



Наша Компания, являющаяся старейшей консалтинговой структурой в УрФО, была создана в 1991 году и уже почти 35 лет занимается реализацией разнообразных земельных проектов в Тюменской области. Мы начинали с упорядочивания спорных границ дачных участков и установления границ больших территорий земель сельскохозяйственного назначения, например, купили тысячи земельных долей и выделили их в натуре в объеме 22 500 гектаров для крупнейшей в Европе тюменской птицефабрики «Боровская». Мы оформляли земли под планируемые к строительству промышленные предприятия и логистические центры, под различные инфраструктурные объекты. Но больше всего в нашем рабочем реестре проектов – это всегда были установки границ запланированных к строительству новых коттеджных поселков, в том числе мы выделили в натуре и узаконили земли первого в России элитарного посёлка родовых поселений «Звенящие кедры Тюмени».

Особенности приобретения в собственность сельскохозяйственных земель, их сложный юридический перевод под возможность индивидуальной жилой застройки обходится в достаточно приличные деньги и это заставляет девелоперов планировать использование территории посёлков с минимальным числом объектов социального назначения. Поэтому наша Компания «за околицей» своих посёлков старается получить привлекательные природные ландшафты, где приобретение земли обходится существенно дешевле, а размещение здесь магазинов, кафе, пляжей, авторемонтных мастерских, спортивных и рекреационных объектов местными властями только приветствуется. При этом поднимается и цена земельных участков в самих посёлках, тем более, что часть таких «заоколичных» земель через реализацию проектов КРТ муниципалитеты могут отдать под необходимую поселку социальную инфраструктуру бесплатно.

В последние годы площадь сельских поселений в России достаточно интенсивно увеличивается, ежегодно прирастая на 140-160 тыс. га, и достигла к началу 2025 года 12,8 млн гектар. При этом выделенные территории под российские города практически стабилизировались около отметки 9 млн гектаров, а на 1 января 2025 года даже уменьшились на 2,6 тыс. гектаров. И нам представляется, что это стратегические тренды, они не случайны. «Ковидные» годы показали россиянам, что определенные пространственные свободы, наличествующие у проживающих

в сельских территориях, когда для их детей доступны и песочницы, и качели, и езда на велосипедах, а взрослым есть возможность перейти на работу в офлайн, что позволяет не только держать детей под непосредственным контролем, но и избегать особо «завирусённых» офисных помещений, предприятий общественного питания, средств общественного транспорта.

Россия, будучи самой большой по площади страной мира (1,7 млрд. га), способна обеспечить своих граждан, в том числе предпринимателей любимыми категориями земель. Ведь земли российского лесного фонда составляют 1,1 млрд. га, сельскохозяйственные земли – 384 млн га, земли особо охраняемых природных территории – 50,7 млн га.

Предпринятые в последние годы Правительством РФ меры по разви-

тию аграрного комплекса страны обеспечили явный прогресс в придании экономической устойчивости и масштабности отечественному сельскому хозяйству. Однако амбициозные стратегические планы завоевания азиатских продовольственных рынков не только подталкивают власти к ужесточению правового контроля за использованием имеющихся сельскохозяйственных земель и расширению их хозяйственного оборота, но и к изменению правовых условий для использования этих земель под жилищное строительство. Последние бурно развиваются только в секторе создания и развития фермерских хозяйств России, которых сегодня насчитывается в стране уже почти 300 тысяч.

Между тем, именно земли сельскохозяйственного назначения в России



являются практически единственным источником формирования территории под сельскую жилую застройку. Соответственно, действующие правовые ограничения их перевода в части разрешённого использования под ведение садоводства или изменение категории сельхозземель под земли населённых пунктов, начинают тормозить, а по некоторым регионам блокировать возможности российских граждан по их приобретению для строительства индивидуальных жилых домов, что с нашей точки зрения просто нелепо. И не только, потому что государство имеет 1,7 млрд. гектаров земель, и это одно из двух немногих реальных богатств граждан России, – наряду с теми богатствами, которые располагаются под поверхностью этих гектаров.

Поэтому хотелось бы, чтобы чиновники, выполняя соответствующий Указ нашего Президента, не мешали отечественным девелоперам инвестировать собственные средства в создание инфраструктурных сетей и объектов социальной инфраструктуры, блокируя вопросы перевода выкупленных девелоперами земель под сельское жилищное строительство. Кроме того, считаем, что применение схемы КРТ в этой сфере, к которой все чаще прибегают градостроительные комиссии сельских территорий, должно носить достаточно осмотрительный характер, ибо одно финансовое дело когда в городах строятся многоэтажные «человейники» и для них нужна масштабная и насыщенная социальная инфраструктура и совсем другое дело, когда инвестор может строить и реализовать товарные жилые метры максимум в трёхэтажных индивидуальных объектах, к которым надо ещё прокладывать отсутствующие протяженные инфраструктурные сети и дороги.

Большинство наших коллег также поддерживают идею расширяющегося пространственного размещения производственных сил в стране, в частности путем сибиризации России, а также снижения концентрации населения в крупных городах по всей её территории. А земель под сельское жилищное строительство в нашей стране безусловно хватит. По данным Минсельхоза, в прошлом году неиспользуемые ресурсы сельскохозяйственных земель в России составляли 44 млн га, в том числе половина из них это пахотные и пастбищные земли. Вот их запуском в хозяйственный оборот и следует, как представляется, заниматься органом власти на всех уровнях, а не тормозить индивидуальное жилищное строительство на селе.

В стране сегодня более 17 млн человек занимаются садоводством и огородничеством, но это наследие советской эпохи обеспечения людей возможностями в деле личной продовольственной программы и определенного оздоравливающего сезонного



проживания поближе к природе. А нынешние российские молодые семьи в соответствии с Федеральным законом № 217 хотят воспользоваться своими новыми правами по строительству на купленных ими садовых участках комфортабельных жилых домов. Не сомневаемся, что тогда задача государства в области демографической политики будут решаться значительно быстрее...

Обычно случается, что «сапожник остается без сапог», но это не наш случай. В ходе своего 35-летнего земельного «марафона», наша Компания старалась приобрести и приобрела в свой баланс несколько интересных земельных участков для тематической застройки – интересных не только своим расположением, но и красивой природой в своих границах. Это позволяет располагать проектируемые садоводческие товарищества и ТСН, располагаемые на землях населенных пунктов не в болотистой местности, что было распространённым правилом в советское время, а в комфортной, гармоничной природной среде.

В настоящее время мы строим сетевую и дорожную инфраструктуру на двух наших запроектированных коттеджных посёлках. Один из них будет располагаться на землях населённых пунктов с разрешённым использованием ИЖС (индивидуальное жилищное строительство) и примыкает непосредственно к исконной русской деревне. Земля такой категории и с таким разрешённым использованием значительно дороже, чем для ведения садоводства, ибо изначально предполагает более комплексный подход к жилой застройке. Поэтому Компания разработала проект развития заселяемой территории, когда её жители будут иметь рекреационную зону, что называется «за околицей» посёлка. И чем больше мы размышляли и анализировали «хотелки» потенциальных покупателей земельных участков в поселке, тем больше понимали, что всё функциональное наполнение рекреационной зоны, вся её инфраструктура должны нацеливаться на радикальное сближение людей, поселяющихся в

посёлке, с родной природой. Так родился отдельный проект «Сибирская Благодать».

Это уникальный проект – по масштабам и стратегическим целям. Такой проект ещё ни разу не ставился в гуманитарную повестку России и вряд ли в будущем будет ставиться вновь, если, конечно, наши общие усилия по его реализации воплотятся в жизнь. Первая глобальная задача – это самим предельно глубоко разобраться, что такое наша «Сибирь». Понять, рассказать и показать россиянам и иностранцам уникальную природу этой необъятной территории России и всего мира. Здесь мечтают побывать не только жители нашей страны, но и граждане многих стран Европы, Азии, Африки и Америки. При реализации нашего проекта будет создана уникальная логистика и инфраструктура посещения этой удивительной земли, её красивейших природных мест, чудесных объектов её невыдуманной истории.

Другой стратегической целью проекта является осознание и популяризация русских начал в поведенческой модели людей. Туристическое посещение рекреационно-оздоровительной зоны, которая сейчас формируется нами на экологически чистой территории в 75-90 гектаров, позволит прибывшим сюда людям ощутить в какой гармонии с исконной природой жили предки русских людей сотни лет тому назад, как они реально питались, как оздоравливались, как развивались, как выковывались знаменитые русский дух и русская душа, которые стали интересны многим людям на нашей планете. Проект действительно уникальный. Нам одним будет трудно справиться с его организационно-финансовыми масштабами, поэтому мы ищем партнеров – русских необязательно по национальности, но обязательно с русской душой в их груди.

**С.М. Шатохин,**  
соучредитель группы компаний  
«ПРЭФИШ», сопредседатель  
Союза «Западно-Сибирская  
правовая палата»

# ДЕРЕВЯННОЕ ДОМОСТРОЕНИЕ В РОССИИ: ГОСУДАРСТВО И ОТРАСЛЬ СОЗДАЮТ НОВУЮ РЕАЛЬНОСТЬ ИНДИВИДУАЛЬНОГО ЖИЛЬЯ

В Совете Федерации все чаще звучат дискуссии, задающие вектор развития целых отраслей. 22 января 2026 года здесь состоялся круглый стол, посвященный вопросам развития сегмента деревянного домостроения в Российской Федерации. Под руководством сенатора Александра Высокинского представители законодательной и исполнительной власти, ведущие отраслевые союзы, финансовые институты и эксперты провели детальный «разбор полетов». Они не только констатировали проблемы, но и предложили конкретные, системные пути их решения, наметив контуры будущего, где деревянный дом станет синонимом технологичности и престижа.

Открывая встречу, Александр Высокинский четко обозначил государственный интерес: деревянное домостроение – это не нишевый продукт, а стратегическое направление. Оно способно стимулировать глубокую переработку древесины внутри страны, создавать новые производства и jobs, отвечая на вызовы импортозамещения и формируя точки экономического роста в регионах. Однако между стратегической важностью и рыночной реальностью – пропасть, заполненная устаревшими нормативами и предрассудками.

В развитие повестки с докладом выступил председатель Комитета РСС по малоэтажному жилищному строительству **Артур Хафизов**, представив комплексный взгляд на проблемы и перспективы рынка ИЖС и деревянного домостроения.

Артур Хафизов подчеркнул, что деревянное домостроение требует особого

внимания, так как обладает значительным, но не полностью реализованным потенциалом. Современные технологии в этой сфере отличаются от устаревших представлений, но требуют высокой строительной культуры и чувствительны к соблюдению процессов. Нарушения ведут к эксплуатационным проблемам и формируют стереотип о недолговечности деревянных домов.

Этот стереотип закреплён, в том числе, в нормативной практике. Докладчик указал на приказ Росстата № 459, который вводит понижающий коэффициент при оценке деревянных домов, занижая их стоимость на 20–25% по сравнению с каменными. Такая дискриминация напрямую влияет на ипотеку: заниженная стои-

мость увеличивает первоначальный взнос и снижает привлекательность современных деревянных домов для потребителей.

Среди проблем рынка ИЖС спикер выделил риски для заказчиков (низкое качество и недобросовестные подрядчики) и правовую уязвимость подрядчиков, сталкивающихся с «потребительским экстремизмом» из-за отсутствия баланса ответственности. Он также отметил, что независимые эксперты часто действуют без единых стандартов, ориентируясь на заказчика экспертизы, что подрывает доверие к этому институту. Банки и страховщики, в свою очередь, не имеют инструментов для оценки подрядчиков и работают с повышенными рисками и неликвидными залогами.



В качестве решения этих проблем Артур Хафизов представил комплексный продукт, разработанный совместно с РСС, РСПП, МПП и Ассоциацией деревянного домостроения при участии страховых компаний. Ключевой элемент — цифровая платформа, обеспечивающая сквозной контроль строительства с фото- и видеofиксацией этапов, соблюдением сроков и формированием цифрового архива объекта. Дом.РФ также внедряет электронный документооборот для прозрачности.

Такой подход повышает ликвидность объектов через контроль качества. Страховщики, получая данные в реальном времени, могут снижать тарифы, что положительно влияет на банковское финансирование, включая проектное финансирование по 186-ФЗ.

Подводя итог, спикер предложил меры для системного развития ИЖС:

- Внедрить двухуровневый контроль качества.
- Устранить дискриминацию в оценке деревянных домов.
- Доработать «зелёный стандарт» ИЖС, так как текущие экостандарты

**Деревянное домостроение требует особого внимания, так как обладает значительным, но не полностью реализованным потенциалом.**

не учитывают конструктивные особенности дерева и его вклад в снижение углеродного следа из-за отсутствия утверждённой методики оценки. Он призвал разработать такую методику и интегрировать её в стандарты и механизмы льготной ипотеки.

Артур Хафизов выразил уверенность, что реализация этих предложений повысит доверие к рынку ИЖС, создаст справедливые условия для всех участников и раскроет потенциал деревянного домостроения как драйвера устойчивого развития отрасли.

## ВЗГЛЯД НА СЕЛЬСКИЕ ТЕРРИТОРИИ: КООПЕРАЦИЯ КАК ДРАЙВЕР КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ

Расширяя повестку с индивидуальных домов на комплексное развитие сельских территорий, с конкретными законодательными инициативами выступил вице-президент Союза сельских строителей России **Михаил Краснов**. Он обозначил ключевую проблему: для выполнения задач, установленных майскими указами Президента по развитию сельских территорий, необходима кардинальная перестройка подходов к сельскому строительству.

Основным решением, по мнению Союза, должно стать создание системы региональных служб единого застройщика-заказчика. Такая служба, объединяющая под своей эгидой местных предпринимателей, должна инициировать, финансировать и контролировать реализацию строительных проектов «под ключ» — от идеи до сдачи в эксплуатацию. Единственной организационно-правовой формой, способной консолидировать ресурсы на сельских территориях и в малых городах, Краснов видит потребительский строительный кооператив,

основанный на кооперации с местными хозяйствующими субъектами.

Для методической и организационной поддержки таких региональных кооперативов предлагается создать федеральный проектный центр «Россельстрой». Его задачи — внедрение планового подхода к пространственному развитию, создание типовых стандартов градостроительной деятельности и схем финансирования, а также вовлечение частных инвестиций.

Для запуска этой масштабной системы необходимы соответствующие постановления Правительства РФ и отдельный закон о потребительских строительных кооперативах на сельских территориях.

Важной составляющей предлагаемой модели Михаил Краснов назвал системное использование деревянных и инновационных древесосодержащих материалов, что позволит снизить себестоимость и повысить скорость строительства. Кроме того, он обратил внимание на необходимость активного использования права граждан, закреплённого в Лесном кодексе, на заготовку древесины для строительства собственного жилья.

В дискуссии также приняли участие заместитель председателя Комитета Госдумы по строительству Сергей Колунов, представители Минстроя, Минпромторга, Минвостокразвития, МЧС России, институтов развития — «ДОМ.РФ» и Фонда развития территорий, а также главы регионов, активно развивающих лесопромышленный комплекс, — Карелии и Вологодской области. В фокусе обсуждения были меры поддержки отечественных производителей домокомплектов, использование древесины в программах расселения аварийного жилья и при строительстве социальных объектов.

Итогом круглого стола стал пакет конкретных рекомендаций для ве-

**Вице-президент Союза сельских строителей России Михаил Краснов обозначил ключевую проблему: необходима кардинальная перестройка подходов к сельскому строительству.**

домств, синтезирующий предложения всех участников:

1. Пересмотреть методики Росстата для оценки деревянных домов.
2. Развивать цифровые платформы и двухуровневую систему надзора в ИЖС.
3. Учесть «зелёный» потенциал дерева, разработать методику оценки углеродного следа для интеграции в стандарты и льготные программы.
4. Создать правовые и организационные основы для кооперативной модели развития сельских территорий, как предложил Союз сельских строителей.

Разговор на круглом столе в Совете Федерации вышел далеко за рамки обсуждения узкотехнологических вопросов. Фактически, был представлен комплексный план трансформации, затрагивающий и цифровизацию рынка ИЖС, и нормативно-оценочную базу, и создание новых институтов развития для сельской местности. Деревянное домостроение, с его высоким технологическим и экологическим потенциалом, выступает здесь не только целью, но и мощным инструментом для достижения более масштабных национальных задач — от импортозамещения до устойчивого развития территорий. Реализация этих инициатив позволит создать в России цивилизованный, прозрачный и привлекательный рынок современного, комфортного и доступного жилья, основанного на возобновляемом отечественном ресурсе.





# МОДУЛЬНЫЕ КОТЕЛЬНЫЕ-Н

Компания «Модульные котельные - Н» производит объекты теплоснабжения и водоотведения в блочно-модульном исполнении. Это и котельные, и тепловые пункты, и станции водоснабжения и водоочистки. Каждый объект выполняется под определенные требования заказчика. Изготовление предусматривает полный цикл производства, от проектирования до ввода в эксплуатацию.

Компания основана в 2003 году Василием Михайловичем Корчагиным, заслуженным строителем Российской Федерации с многолетним опытом инженера-строителя. Он создал промышленную базу, включающую в себя инженерный центр для комплексного проектирования, производственный цех и службу эксплуатации, способную обслуживать данные объекты.

Сегодня Компания занимает одно из ведущих мест в области теплоэнергетики и коммунального хозяйства и выполняет заказы по всей территории Российской Федерации. В настоящее время объекты работают в более чем 10 областях РФ, в том числе в ЛНР и ДНР.

## ПРОИЗВОДСТВО МОДУЛЬНЫХ КОТЕЛЬНЫХ

Одним из основных видов деятельности является производство котельных в модульном исполнении, то есть все оборудование размещается в отдельных блоках, которые устанавливаются у Заказчиков и соединяются воедино. Основными преимуществами такой котельной являются

быстрая установка и подготовка к вводу в эксплуатацию и снижение количества выполняемых работ «по месту», что позволяет выполнять установку котельной в любое время года.

Так как создание Компании пришлось на период масштабной газификации в России, основным видом топлива для котельных является природный газ. Однако ООО «Модульные котельные-Н» производит котельные, работающие и на других видах топлива, например сжиженный газ и дизельное топливо. А в некоторых случаях, если это требуется заказчику возможно производство котельных, работающих на нескольких видах топлива. Применение комбинированных горелок позволяет это сделать.

По схемам присоединения потребителей котельные можно разделить на зависимые и независимые. В случае зависимой схемы производство и распределение тепловой энергии выполняется непосредственно на котельной. В другом случае, котельная работает на постоянных температурах, а распределение тепла выполняется на

центральных и (или) индивидуальных тепловых пунктах, установленных непосредственно на объекте, который необходимо снабжать теплом. Такая схема лучше подходит, если от котельной запитывается несколько различных объектов теплоснабжения.

## ПРОИЗВОДСТВО МОДУЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ

Помимо производства котельных и тепловых пунктов Компания занимается производством объектов водоснабжения и водоотведения, таких как станции повышения давления, очистки воды, бактериальной очистки стоков и другие насосные станции.

Станции водоснабжения рассчитываются на основании всех данных, поступивших от Заказчика, для обеспечения непрерывной подачи воды в требуемом объеме и в случае, если необходимо производить очистку, подбирается соответствующая система фильтрации, обеспечивающая

очистку до требований действующего законодательства.

## АВТОМАТИЗАЦИЯ

Одним из важных компонентов является автоматическая система управления. Высокий уровень автоматизации исключает необходимость постоянного присутствия оперативного персонала на произведенных объектах. Все работает полностью в автоматическом режиме. Применение современных средств автоматизации повышает надежность и энергоэффективность.

На каждом объекте установлена панель оператора, которая обеспечивает простое и понятное взаимодействие между обслуживающим персоналом и системой автоматизации.

В случае необходимости и по желанию заказчика возможно подключение к системе мониторинга и диспетчеризации, которые проинформируют обслуживающий персонал о неисправностях и позволят контролировать состояние оборудования дистанционно.



Модульная котельная МК-12  
ДНР, г. Мариуполь, Нахимовское училище



Модульная котельная МК-1.2  
Тверская обл., с. Тургиново



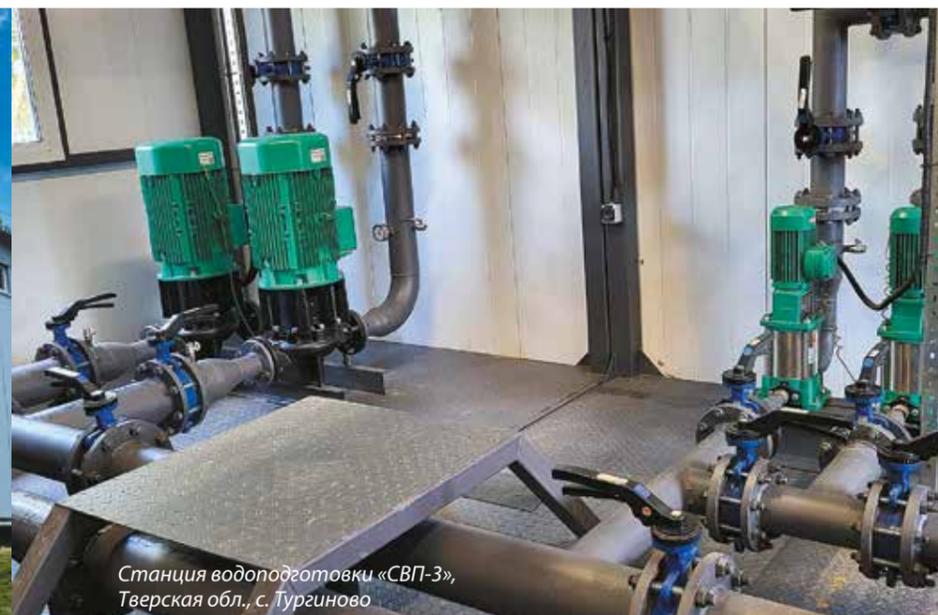
Водонапорная башня ВБР-25,  
Тамбовская обл., с. Караул



Модульная котельная МК-22  
ДНР, г. Мариуполь, мкр-н Невский



Станция биологической очистки  
СБО-600, Тамбовская обл., р.п.  
Инжавино



Станция водоподготовки «СВП-3»,  
Тверская обл., с. Тургиново

от 1 месяца

готовность  
от момента  
получения ТЗ  
до ввода  
в эксплуатацию

До 85%

Комплекующих  
наших объектов  
произведено  
в России

До 5 лет

Гарантия на  
поставляемые  
объекты

Сертификация

Все наши объекты  
имеют сертификаты  
соответствия

Эксплуатация

Своя служба  
эксплуатации

8 (800) 500-10-68  
tambovmkooo@rambler.ru  
Тамбов, зона Промышленная,  
дом 74, стр. 1  
modkot.ru

## ОБЛИК ТЕРРИТОРИЙ МЕНЯЕТСЯ: РЕЕСТР НЕДОСТРОЕВ СОКРАТИЛСЯ

Брошенные стройки — это не просто бетонные коробки, портящие городской пейзаж. Это «мертвые» бюджетные миллиарды, нерационально использованные ресурсы и, что самое главное, — неполученные жителями школы, поликлиники, дороги и социальные учреждения. Именно поэтому системная работа по расчистке «строительного завала» и возвращению недостроенных объектов в хозяйственный оборот стала одним из приоритетов федеральной власти.

«Мы последовательно работаем над тем, чтобы в нашей стране оставалось как можно меньше замороженных строек, годами стоящих без дела и портящих облик населённых пунктов. В этом вопросе выстроена системная работа на всех уровнях власти, что позволяет оперативно принимать дальнейшие решения по проблемным объектам. Так, из реестра исключены ещё 34 недостроя в связи с выполнением ранее принятых управленческих решений. Такие объекты либо были достроены, либо снесены, а территория благоустроена, либо переданы новым собственникам, которые завершат строительство. Таким образом, на данный момент в реестр включено 755 объектов. По большей части из них президиумом Правительственной комиссии по региональному развитию приняты управленческие решения, в том числе 373 объекта будут достроены», — сказал Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин.

Вице-премьер отметил, что данная работа способствует вводу в эксплуатацию важных для граждан объектов, на строительство которых были направлены бюджетные средства. Это в свою очередь помогает повысить качество жизни и стимулирует развитие регионов. Как сообщил заместитель Министра строительства и ЖКХ РФ Юрий Гордеев, Минстрой России ведёт работу по сокращению количества объектов незавершённого строительства с 2022 года.

«На данный момент из федерального реестра исключено 142 объекта благодаря исполнению решений президиума Правительственной комиссии по региональному развитию. Из них 39 объектов снесены, 51 достроен, 39 приватизированы, 13 — переданы регионам», — отметил Юрий Гордеев.

Включение объекта в федеральный реестр позволяет в дальнейшем президиуму правкомиссии по региональному развитию принять решение о целесообразности завершения строительства, приватизации объекта, передачи в управление либо его сноса.

## СТОЛИЧНЫЙ ЗАВОД МОДУЛЬНОГО ДОМОСТРОЕНИЯ РАСШИРИЛ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ ГОРОДА

При содействии Московского Фонда поддержки промышленности и предпринимательства «Комбинат инновационных технологий – МонАрх» привлёк инвестиционный кредит на пять миллиардов рублей по сниженной ставке для расширения парка производственного оборудования. Об этом сообщил Министр Правительства Москвы, руководитель столичного Департамента инвестиционной и промышленной политики Анатолий Гарбузов.

«Сегодня для столичных предприятий доступен эффективный комплекс мер, направленный на помощь в наращивании и модернизации их мощностей. Так, «Комбинат инновационных технологий – МонАрх» при содействии Московского Фонда поддержки промышленности и предпринимательства получил инвестиционный кредит в размере пяти миллиардов рублей на строительство индустриальной инфраструктуры и приобретение оборудования с компенсацией половины ключевой ставки», — рассказал Анатолий Гарбузов.

С роботизированных конвейеров производителя выпускаются готовые модули – целые комнаты и квартиры с установленными окнами, смонтированными коммуникациями и даже отделкой. Технология позволяет почти на 90 процентов собрать дом в заводских условиях.

Максимальная площадь изготавливаемых конструкций достигает 100 ква-

дратных метров. Это позволяет строить из них здания с просторными трех- и четырехкомнатными квартирами.

«Программа компенсации процентной ставки помогает в полной мере реализовывать инвестиционные планы и оптимизировать использование ресурсов для развития производства. Кроме того, ускоряется запуск приоритетных для города проектов и повышается конкурентоспособность московской продукции», — отметил директор компании Дмитрий Мочалин.

«Комбинат инновационных технологий – МонАрх», резидент ОЭЗ «Технополис Москва», был открыт в 2025 году в рамках реализации масштабного инвестиционного проекта и программы стимулирования создания мест приложения труда.

Общая площадь всех трех корпусов промышленного предприятия превышает 160 тысяч квадратных метров. По-

сле выхода на проектную мощность здесь будет создано свыше 2,5 тысячи рабочих мест.

Для получения компенсации необходимо заключить кредитный договор с банком, затем подать заявку в Московский Фонд поддержки промышленности и предпринимательства. После одобрения оформляется договор финансовой поддержки, предусматривающий компенсацию части процентных расходов. В дальнейшем, в зависимости от графика списания процентов, соответствующие средства перечисляются на счет компании в банке, где открыт кредит.

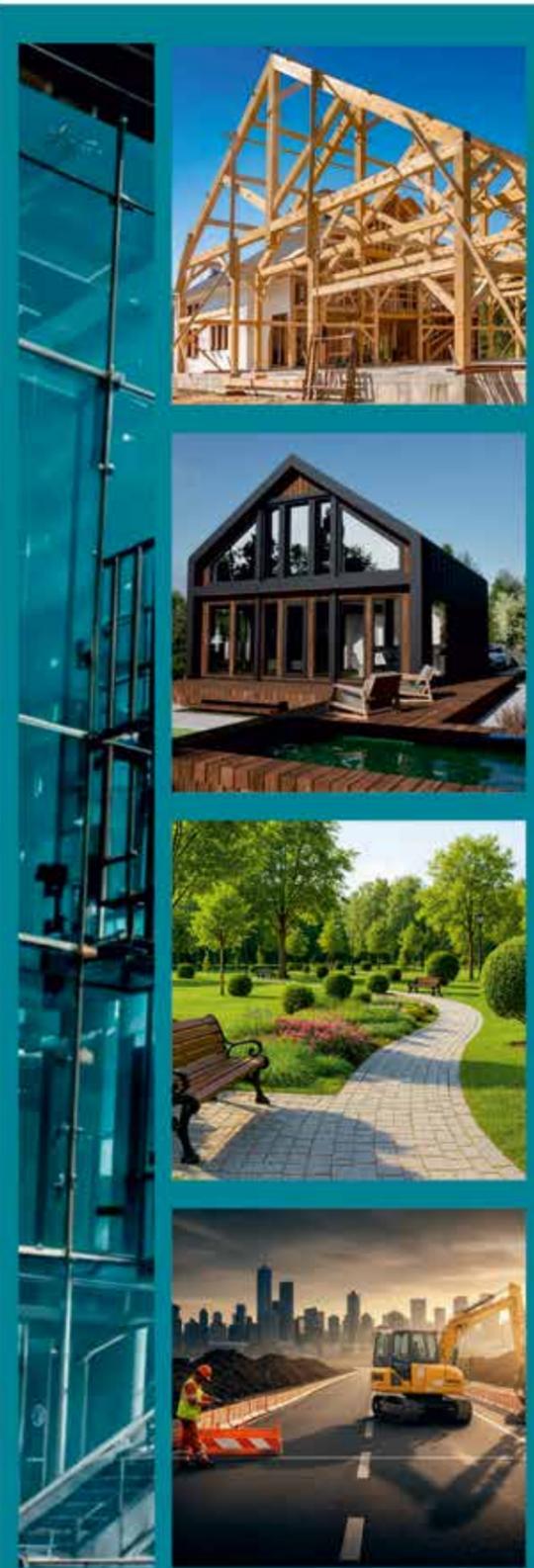
С 2022 года в рамках этой программы Фонд помог более 170 предприятиям привлечь свыше 300 миллиардов рублей. Среди них – производители лекарств, продуктов питания, автокомпонентов и другие отрасли.

Пресс-служба ДИИПП

С 2022 года Фонд помог  
более 170 предприятиям  
привлечь

> 300

миллиардов рублей



СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА  
ФОРУМ



# СТРОЙ- ВОЛГА. ЖКХ'2026

22,23,24 апреля  
ВОЛГОГРАД АРЕНА



СТРОИТЕЛЬСТВО. ПРОЕКТИРОВАНИЕ.  
МАТЕРИАЛЫ. ОБОРУДОВАНИЕ. ТЕХНОЛОГИИ  
ГОРОДСКАЯ СРЕДА. ЖКХ. БЛАГОУСТРОЙСТВО  
КАПРЕМОНТ. ИНЖЕНЕРНЫЕ КОММУНИКАЦИИ  
СПЕЦТЕХНИКА. ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

[t.telegina@zarexpo.ru](mailto:t.telegina@zarexpo.ru)

[marina@zarexpo.ru](mailto:marina@zarexpo.ru)

[marina@zarexpo.ru](mailto:marina@zarexpo.ru)



## БОЛЕЕ 1 ТЫС. АДРЕСНЫХ ОБЪЕКТОВ И МЕРОПРИЯТИЙ ПЛАНИРУЕТСЯ ОХВАТИТЬ В 2026 ГОДУ В РАМКАХ РЕЕСТРА ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Реестр объектов капитального строительства на 2026–2028 годы, являющийся частью госпрограммы «Строительство», подписан Минстроем России.

«Одна из наших важнейших задач – это системное развитие инфраструктуры и повышение качества жизни граждан. На её решении в том числе сфокусирован реестр объектов капитального строительства. В его основе социально значимые проекты: строительство и реконструкция автодорог, создание новых мощностей в здравоохранении и образовании, ввод современных культурных и спортивных объектов. В 2026 году в рамках работы реестра планируется охватить более 1 тыс. адресных объектов и мероприятий. Финансирование будет обеспечено по линии 34 государственных программ и пяти непрограммных направлений», – сказал Заместитель Председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин.

Реестр содержит как отдельные, адресно указанные объекты, так и сводные мероприятия.

Наибольшее количество объектов в наступающем трёхлетнем цикле – более 300 – запланировано в рамках программы «Развитие транспортной системы». Это строительство и реконструкция автомобильных дорог, мостов и объектов железнодорожной инфраструктуры.

Значительный объём работ предусмотрен и по другим ключевым направлениям: более 140 адресных объектов в сфере научно-технологического развития, около 100 – в здравоохранении, порядка 50 – в культуре и около 40 – в образовании. Отдельным важным блоком идут около 90 адресных объектов по программе развития Крыма и Севастополя.

Формирование реестра осуществлялось в рамках подготовки федерального бюджета на 2026–2028 годы при совместной работе с ответственными исполнителями государственных программ и главными распорядителями бюджетных средств.

«Приоритетом при формировании реестра, как и ранее, является своевременный ввод объектов в эксплуатацию. Все переходящие проекты обеспечены финансированием, что гарантирует их завершение и получение гражданами запланированных социальных и инфраструктурных благ. Ключевыми критериями отбора объектов стали исполнение поручений Президента Российской Федерации и Председателя Правительства России, снижение объёмов незавершённого строительства и приоритетное завершение переходящих объектов», – сообщил заместитель Министра строительства и ЖКХ РФ Юрий Гордеев.

Минстрой России выступает куратором комплексной госпрограммы «Строительство» и отвечает за координацию работ с 2022 года.

## МИНСТРОЙ РОССИИ О НОВЫХ ПОДХОДАХ К ПРОВЕДЕНИЮ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

Минстрой России продолжает системную работу по совершенствованию института научно-технического сопровождения (НТС) строительства. Новые подходы к выполнению этих работ и определению их стоимости стали ключевой темой профильной конференции, на которой представители ведомства и экспертного сообщества подвели промежуточные итоги внедрения обновленной нормативной базы.

В ходе конференции «Научно-техническое сопровождение изысканий, проектирования, строительства. Новые подходы к выполнению работ и определению затрат на их проведение» замминистра строительства и ЖКХ РФ Сергей Музыченко отметил, что, следуя общемировой практике, Россия обладает собственным многолетним опытом применения НТС, который особенно активно развивается с 2014 года.

«Инструмент НТС позволяет сформировать баланс между надёжностью, безопасностью и рациональностью проектных решений, что напрямую влияет на успешную реализацию задач нацпроекта «Инфраструктура для жизни», – подчеркнул Сергей Музыченко.

В качестве иллюстрации масштабов применения механизма замминистра привел данные НИУ МГСУ, который только за последние годы принял участие в научном сопровождении более 4 тысяч объектов капитального строительства.

Ключевым драйвером развития направления стало изменение Технического регламента «О безопасности зданий и сооружений». Как пояснили в ведомстве, обновленный

регламент параметрически определил требования по обеспечению качества и безопасности, что, в свою очередь, стимулировало разработку профильных нормативно-технических документов, регламентирующих процедуры проведения НТС.

### ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ И НОРМАТИВНАЯ БАЗА

Вопросы финансовой модели НТС осветил директор Департамента ценообразования и ресурсного обеспечения строительства Минстроя России Александр Вилков, затронув аспекты определения стоимости выполнения работ для различных типов объектов на этапах изысканий, проектирования и строительства.

О текущем состоянии нормативной базы доложил заместитель директора ФАУ «ФЦС» Юрий Шуркалин. Он напомнил, что основополагающим документом на сегодняшний день является СП 539, вступивший в силу в середине 2024 года. Этот свод правил устанавливает требования к организациям, осуществляющим НТС, а также определяет виды, направления и необходимый перечень процедур.

«Научно-техническое сопровождение – это важнейшее мероприятие по обеспечению качества и безопасности объектов, особенно уникальных, технически сложных или расположенных в неблагоприятных условиях. СП 539 создаёт основу для определения необходимого и достаточного состава работ и, соответственно, оценки их стоимости», – прокомментировал Юрий Шуркалин.

Несмотря на сформированную базу, участники конференции указали на необходимость дальнейших исследований. В частности, требуется уточнение объёмов и перечня работ, а также уровня квалификации специалистов, задействованных в НТС на различных этапах жизненного цикла уникальных и технически сложных объектов. Эта работа станет следующим шагом в эволюции научно-технического сопровождения российского строительства.

## В КАЛИНИНГРАДЕ НАГРАДИЛИ ЛУЧШИЕ ПРОЕКТЫ В СФЕРЕ СОХРАНЕНИЯ ИСТОРИЧЕСКОГО НАСЛЕДИЯ

В средневековом замке под Калининградом состоялась церемония вручения премии «Наследие дорожке», ставшая ярким индикатором перемен в сфере сохранения историко-культурного наследия России. Форум и награждение, собравшие более 600 специалистов – от девелоперов и инвесторов до волонтеров и чиновников, показали: работа с памятниками архитектуры перестаёт быть уделом одних лишь подвижников и превращается в осознанную, экономически и социально выверенную деятельность.



### Частный детский сад в здании богадельни 1905 года в Иваново.

Здесь дети растут, окружённые подлинными кирпичными сводами и старинной метлахской плиткой.

• **«Дом птиц» в Самаре.** Архитекторы не просто отреставрировали флигель 1859 года, а вдохнули в него новую культурную жизнь, создав общественное пространство.

• **Возрождение храма в селе Косково Вологодской области или кирпич в Ярославском.** Это восстановление не только архитектуры, но и духовного центра территории, точки сборки для местного сообщества и потомков, которые смогут приехать и увидеть возродённую святыню предков.

Соучредитель «Центра капитализации наследия» Надин Кулешова отмечает: «Важно обеспечить стабильность функционирования». Именно устойчивость, забота о долгосрочной жизни объекта – это и есть проявление истинной ответственности перед будущим.

### ЭКОНОМИКА, КОТОРАЯ ПОМНИТ: ИНВЕСТИЦИИ В ИДЕНТИЧНОСТЬ

Работа с наследием перестаёт быть благотворительностью. Это умная экономика. Бутик-отель в особняке XIX века, ремесленная пекарня в исторических стенах, культурный центр в заповедном квартале – такие объекты становятся точками притяжения туристов, драйверами развития малых городов, создают рабочие места. Они формируют уникаль-

ное предложение, которое нельзя тиражировать.

Но главная «прибыль» здесь – нематериальна. Это воспитание граждан, которые видят ценность в своей истории, гордятся своим краем и готовы сами вкладывать силы в его преобразование. Волонтеры «Том Сойер Феста», восстанавливающие беседку в Казани по архивным фото, или 200 человек, спасшие советские фрески в Саратове, – это и есть формирование того самого созидательного поколения, для которого наследие – не груз, а ресурс и предмет гордости.

### ДОРОЖЕ – ПОТОМУ ЧТО НАШЕ

Премия «Наследие дорожке» своим названием говорит о главном. Как точно заметила Анастасия Кнор, наследие дорожке «не потому что оно старое, а потому что оно – наше». Работа по его сохранению – это практический патриотизм. Это выбор в пользу уникальности, аутентичности, памяти против забвения и унификации.

Каждый восстановленный дом, каждая спасённая усадьба, каждое ожившее пространство – это кирпичик в фундамент будущего, в котором наши потомки смогут не по учебникам, а вживую ощущать связь времён, понимать, кто они и откуда. Это дар, который мы обязаны им оставить. И, как показала церемония в замке Нойхаузен, в России растёт сообщество тех, кто эту высокую миссию не на словах, а на деле делает своей профессией, бизнесом или гражданским служением.

Подробная информация о победителях: <https://disk.yandex.ru/d/wplYwzfYVib9g>

### НАСЛЕДИЕ – ЭТО МОСТ МЕЖДУ ЭПОХАМИ

В России насчитывается свыше 150 тысяч объектов культурного наследия, и каждый из них – не просто «здание». Это материализованная память, хранитель уникальных ремёсел, архитектурных решений и человеческих историй. Потеря любого такого объекта – это невосполнимая брешь в коллективной памяти нации, обеднение духовного ландшафта для наших детей и внуков. Ежегодно страна теряет ценные памятники из-за ветхости и равнодушия. Проекты-победители премии показывают, что эту тенденцию можно и нужно переломить.

### НЕ РЕСТАВРАЦИЯ, А РЕВИТАЛИЗАЦИЯ: ДАРУЯ ПРОШЛОМУ НОВУЮ ЖИЗНЬ

Важно понять: современный подход – это не мумификация памятников. Речь идёт о ревитализации – возвращении исторических зданий в активную социально-экономическую жизнь, но с бережным сохранением их души. Каждый проект-победитель – это история того, как наследие, обретая новую функцию, продолжает служить людям.



# ПОДПИСКА-2026

**Всероссийский отраслевой журнал «Строительная Орбита» – официальный печатный орган Российского Союза строителей – в настоящее время проводит подписную кампанию на 2026 год.**

За 23 года своей деятельности издание стало неотъемлемой частью строительной отрасли и завоевало популярность у руководителей регионов, строительных компаний и организаций. Большое внимание в журнале уделяется мероприятиям, которые проводятся Российским Союзом строителей. Статьи и репортажи со съездов, заседаний Правления РСС, Комиссий и Комитетов, в том числе и выездных, которые проводились в разных городах России – Новосибирске, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Киришах, Мурманске, Ярославле и др., регулярно публиковались на страницах журнала. Издание освещает и международную деятельность РСС.

Предлагаем вам оформить подписку на Всероссийский отраслевой журнал «Строительная Орбита», что позволит

быть в курсе всех аспектов деятельности Российского Союза строителей и строительного комплекса страны. Журнал – одно из ведущих изданий отрасли, единственный из всей российской прессы – член Российского Союза строителей, является информационным партнёром государственных, муниципальных, научных и общественных структур отрасли.

Журнал принимает участие в ключевых тематических выставках, конференциях и других значимых мероприятиях на территории России и СНГ. Подписаться на журнал «Строительная Орбита» можно в редакции по телефону +7(495)662-69-96, отправив заявку на электронную почту [info@stroyorbита.com](mailto:info@stroyorbита.com), [6626996@mail.ru](mailto:6626996@mail.ru) или на сайте [www.stroyorbита.com](http://www.stroyorbита.com) в соответствующем разделе.

Стоимость годовой подписки на электронную версию – 4000 руб. Подписаться можно на любое количество номеров, с любого номера и на любой срок.

СЧЕТ № \_\_\_\_\_/ЭП

от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

Платательщик: \_\_\_\_\_

НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРА	Количество номеров	Количество экземпляров	Цена за 1 экземпляр	Стоимость
Подписка на электронную версию журнала «Строительная Орбита» на 2026 г	8	1	500 рублей	4000 (четыре тысячи) рублей

НДС не облагается/

Сумма к оплате: Четыре тысячи рублей 00 коп.

ИП Макарова И.А.



**Реквизиты учредителя:**

**Индивидуальный предприниматель  
Макарова Ирина Алексеевна**  
ИНН 5031 2387 8771  
ОГРНИП 32150 81003 53863  
р/с 40802810602500138009  
Название банка: ООО "Банк Точка"  
БИК: 044525104  
К/с: 30101810745374525104  
Тел. +7495-662-6996  
E-mail: [info@stroyorbита.com](mailto:info@stroyorbита.com)



## Для надежного строительства есть основания

### КРОВЕЛЬНЫЕ ГИДРОИЗОЛЯЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ

#### Мастики битумно-полимерные:

- обеспечивают надежную адгезию материалов;
- увеличивают долговечность покрытия;
- выдерживают перепады температур;
- могут наноситься на вертикальную поверхность.

#### Кровельная рулонная гидроизоляция:

- применяется во всех климатических зонах;
- обеспечивает надежную гидроизоляцию в течение 25 лет.

[bitum.gazprom-neft.ru](http://bitum.gazprom-neft.ru)



**брит**

ПРОДУКЦИЯ КОМПАНИИ  
ГАЗПРОМ НЕФТЬ

# ИСКУССТВО В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Первый в России энергоэффективный дом, сертифицированный  
немецким институтом Passive House, построенный компанией  
«Мосстрой-31»

